

Fiskars Group

Bokslutskommuniké  
januari–december 2018

# Making the Everyday Extraordinary

FISKARS  
  
GROUP

## BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2018: Jämförbara EBITA och kassaflödet ökade, jämförbara omsättningen minskade

### Fjärde kvartalet 2018 i korthet:

- Omsättningen ökade med 1,5 % till 324,1 milj. euro (10–12/2017: 319,2)
- Jämförbara omsättningen<sup>1)</sup> ökade med 1,1 %
- Jämförbara<sup>2)</sup> EBITA ökade med 38 % till 48,8 milj. euro (35,4)
- EBITA ökade till 43,5 milj. euro (30,6)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt var 92,2 milj. euro (103,5)
- Resultatet per aktie (EPS) var 0,33 euro (-0,56, jämförbar siffra 0,21)<sup>3)</sup>

### Januari–december 2018 i korthet:

- Omsättningen minskade med 5,6 % till 1 118,5 milj. euro (2017: 1 185,5)
- Jämförbara omsättningen<sup>1)</sup> minskade med 2,4 %
- Jämförbara<sup>2)</sup> EBITA ökade med 2 % till 121,7 milj. euro (119,0)
- EBITA sjönk till 112,5 milj. euro (113,2)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt var 136,8 milj. euro (130,5)
- Resultatet per aktie (EPS) var 1,00 euro (2,04, jämförbar siffra 0,98)<sup>3)</sup>

### Förslag till dividend

Styrelsen för Fiskars föreslår till ordinarie bolagsstämman 2019 att styrelsen bemyndigas besluta om utdelning av Fiskars aktier i Wärtsilä Oyj Abp som en extra dividend till Fiskars aktieägare. Styrelsen väntar sig för närvarande att besluta om utdelning av alla eller så gott som alla Fiskars Wärtsiläaktier i sitt möte som planeras hållas den 6.6.2019, förutsatt att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om aktiedividenden.

Därutöver föreslår styrelsen till bolagsstämman att en kontantdividend om totalt högst 0,54 euro per aktie utbetalas till aktieägare. Enligt förslaget skulle kontantdividenden delas i två delar, dvs. bolagsstämman skulle besluta om en kontantdividend om 0,27 euro per aktie som utbetalas till aktieägare efter bolagsstämman i mars 2019 och vidare föreslår styrelsen att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att efter sitt omdöme besluta om utdelning av en ytterligare kontantdividend om högst 0,27 euro. Styrelsen väntar sig att besluta om den ytterligare kontantdividenden om 0,27 euro i sitt möte som planeras hållas den 5.9.2019, förutsatt att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om den ytterligare kontantdividenden.

### Utsikterna för 2019:

Fiskars Group förväntar sig att koncernens jämförbara omsättning<sup>1)</sup> och jämförbara<sup>2)</sup> EBITA år 2019 är på föregående års nivå.

Utsikterna påverkas av bolagets investeringar i tillväxtinitiativ, vilka förväntas bidra med långsiktigt hållbart värde. Därtill finns det betydliga risker gällande ändringar i affärsmiljön, t.ex. Brexit och tullavgifter i USA. Ett ogynnsamt utfall i dessa risker kan ha en betydande inverkan på jämförbara omsättningen och jämförbara EBITA. Utöver detta kan ändringar i valutakurser ha en betydande inverkan på jämförbara EBITA.

### Fiskars Groups verkställande direktör Jaana Tuominen:

”För Fiskars Group är årets fjärde kvartal viktigt och jag är väldigt nöjd att vi avslutade året 2018 med ett starkt sista kvartal. Vi ökade både vår jämförbara omsättning och framför allt vår jämförbara EBITA under kvartalet. Det resulterade i en ökning av jämförbara EBITA för Fiskars Group för helåret 2018, trots en nedgång i den jämförbara omsättningen.

Det här resultatet återspeglar vår förmåga att leverera resultat även när marknadsläget är utmanande. Vi har gjort bra framsteg i att förbättra vår effektivitet genom olika omstruktureringsprogram och i utförandet av våra strategiska initiativ. Vi ser fortfarande potential i att ytterligare förbättra våra sätt att arbeta och fungera som ett samstämt företag för att utnyttja våra styrkor och dra nytta av vårt gemensamma kunnande.

1) År 2017 omräknat i jämförbara valutakurser, utan omsättningen som rapporterades år 2017 för den avyttrade krukerksamheten i Europa (december 2016). I utsikterna för 2018 räknas jämförbara omsättningen utan inverkan från valutakurser, företagsköp och avyttringar.  
 2) Jämförelsestörande poster i EBITA inkluderar poster såsom omstruktureringkostnader, nedskrivningar eller avsättningar, integrationskostnader och resultatpåverkan från avyttrade verksamheter.  
 3) I resultatet per aktie ingår inte nettoförändringar i det verkliga värdet av bolagets investeringsportfölj. De jämförbara siffrorna för det fjärde kvartalet 2017 och 2017 har justerats i enlighet med detta.

Jag var speciellt glad åt Functional-segmentets helårsprestation, där jämförbara EBITA ökade klart. Det är anmärkningsvärt, eftersom den jämförbara omsättningen var på fjolårsnivå, främst på grund av den kalla våren under årets första kvartal. Functional EMEA gjorde ett gott resultat och jämförbara EBITA ökade också under årets fjärde kvartal. Outdoor-verksamheten har gjort stora framsteg under året och årets fjärde kvartal var inget undantag.

Living-segmentet avslutade likaså året positivt, jämförbara EBITA ökade nämligen under det viktiga kvartalet. Hela året har varit utmanande för båda verksamheterna i segmentet Living. I oktober lanserade vi vårt omstruktureringsprogram för Living-segmentet med fokus främst på English & Crystal Living-verksamheten. Med programmet strävar vi efter att öka effektiviteten, minska komplexiteten och accelerera den långsiktiga strategiska utvecklingen under åren 2018–2021.

I november uppdaterade vi våra långsiktiga finansiella mål gällande lönsamheten och strävar nu efter att nå en EBITA-marginal på 12 %. På samma gång specificerade vi våra strategiska prioriteter för att ytterligare stärka vårt resultat. Vi jobbar för att finna tillväxt på våra kärnmarknader och i våra kärnkategorier samtidigt som vi söker möjligheter på nya områden.

Som en följd av den ökande osäkerheten i den rådande affärsmiljön och eventuella högre handelsavgifter kommer vårt resultat att utsättas för press under år 2019. Vi kommer att fortsätta att leverera enligt våra strategiska prioriteringar och under 2019 förväntar vi oss att vår jämförbara omsättning och jämförbara EBITA är på föregående års nivå.

Tillsammans med hela Fiskars Groups team är vi fast beslutna att ta företaget framåt. Vi har fin potential att förbättra våra prestationer och att fortsätta att fokusera på att göra vardagen extraordinär – making the everyday extraordinary – för våra konsumenter, kunder, anställda och aktieägare.”

## Koncernens nyckeltal

Miljoner euro	10–12 2018	10–12 2017	Förändr.	2018	2017	Förändr.
Omsättning	324,1	319,2	1,5 %	1 118,5	1 185,5	-5,6 %
Jämförbar omsättning <sup>1)</sup>	324,1	320,5	1,1 %	1 118,5	1 145,8	-2,4 %
EBITA	43,5	30,6	43 %	112,5	113,2	-1 %
Jämförelsestörande poster i EBITA <sup>2)</sup>	-5,2	-4,9		-9,2	-5,8	
Jämförbar EBITA	48,8	35,4	38 %	121,7	119,0	2 %
Rörelseresultat (EBIT)	32,5	25,8	26 %	91,6	97,9	-6 %
Resultat före skatt	29,9	-53,6		103,0	217,8	
Periodens resultat	26,7	-45,8		81,7	167,1	
Nettoförändring av verkligt värde på investeringsportfölj	-1,3	-79,4		-118,8	107,9	
Resultat/aktie, euro <sup>3)</sup>	0,33	0,21		1,00	0,98	
Eget kapital/aktie, euro				14,80	15,53	-5 %
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansiella poster och skatter	92,2	103,5	-11 %	136,8	130,5	5 %
Soliditet, %				70 %	69 %	
Nettogearing, %				11 %	12 %	
Investeringar	14,2	12,0	19 %	46,2	35,4	31 %
Personal (FTE), i genomsnitt	7 094	7 519	-6 %	7 304	7 709	-5 %

1) Omräknat i jämförbara valutakurser, utan omsättningen som rapporterades år 2017 för den avyttrade krukverksamheten i Europa (december 2016).

2) Under fjärde kvartalet 2018 bestod jämförelsestörande posterna av kostnader som härrörde sig till personal och kostnader som härrörde sig till Alignment-programmet. Under fjärde kvartalet 2017 bestod jämförelsestörande posterna av nettokostnader som härrörde sig till Alignment-programmet. Mer information om Alignment-programmet finns i bokslutskommunikén som publicerades den 7.2.2018.

3) I resultatet per aktie ingår inte nettoförändringar i det verkliga värdet av bolagets investeringsportfölj. De jämförbara siffrorna för det fjärde kvartalet 2017 och helåret 2017 har justerats i enlighet med detta.

## ÄNDRINGAR I FISKARS RAPPORTERING ÅR 2019

I enlighet med den nya IFRS 9-standarden som Fiskars Group tog i bruk den 1.1.2018 rapporterar Fiskarskoncernen förändringen i verkligt värde på Wärtsilä-innehavet via övrigt totalresultat, istället för att rapportera förändringen i verkligt värde i resultaträkningen.

Jämfört med den tidigare rapporteringsprincipen innebär det här att förändringen i verkligt värde av sådana investeringar har flyttats från resultaträkningen till övrigt totalresultat, inklusive uppskjutna skatter. Ändringen har inte påverkat hur de här posterna klassificeras i balansräkningen eller dividender i resultaträkningen.

Från och med första kvartalet 2018 rapporterar Fiskars Group inte separat operativt resultat per aktie, i vilket förändringen i investeringsportföljens verkliga värde och mottagna dividender inte tidigare har ingått. Resultatet per aktie (EPS) för 2017 har justerats i enlighet med detta.

Den 1.1.2019 tog koncernen i bruk IFRS 16 gällande leasingavtal. En leasetagares samtliga leasingavtal kommer att bokföras som tillgångar med nyttjanderätt och skulder i balansräkningen. Undantag är kortfristiga avtal med en varaktighet på under 12 månader och leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. Koncernen tar i bruk standarden med ackumulativ övergång, utan att tidigare perioder räknas om. Ibrukttagandet av standarden kommer att påverka balansräkningen med ca 123 milj. euro 1.1.2019. Den positiva inverkan på EBITA och rörelseresultatet kommer att vara ca 1 milj. euro, som resulterar från minskade hyreskostnader och ökade avskrivningar på anläggningstillgångar. Därtill påverkas EBITDA av ändringar i avskrivningar, vilka ökar med ca 23 milj. euro. Finansieringskostnaderna ökar med ca 2 milj. euro. Den förväntade totala nettoinverkan på periodens resultat är -1 milj. euro.

Mer information om ändringen i rapporteringen ges i sektionen för redovisningsprinciper i den här bokslutskommunikén.

## BOKSLUTSKOMMUNIKÉ FÖR 2018

De helårssiffror som återges i denna rapport är reviderade.

### KONCERNENS RESULTATUTVECKLING

Miljoner euro	10-12 2018	10-12 2017	Förändr.	Jämförbar förändr.*	2018	2017	Förändr.	Jämförbar förändr.*
<b>Omsättning</b>								
Koncernen	324,1	319,2	1,5 %	1,1 %	1 118,5	1 185,5	-5,6 %	-2,4 %
Living	184,7	187,8	-1,6 %	-1,6 %	529,6	573,9	-7,7 %	-5,4 %
Functional	138,4	130,4	6,1 %	5,1 %	585,2	607,8	-3,7 %	0,5 %
Övriga	0,9	1,0	-5,8 %	-5,8 %	3,8	3,8	-1,3 %	-1,3 %
<b>Jämförbar EBITA</b>								
Koncernen	48,8	35,4	38 %		121,7	119,0	2 %	
Living	42,5	38,3	11 %		57,0	70,7	-19 %	
Functional	9,2	1,0			75,5	59,7	27 %	
Övriga	-2,9	-3,8	26 %		-10,8	-11,5	6 %	

\*Omräknat i jämförbara valutakurser, utan den avyttrade krukverksamheten i Europa (december 2016)

#### Fiskars Group under fjärde kvartalet 2018

Fiskars Groups konsoliderade omsättning ökade med 1,5 % till 324,1 milj. euro (10-12/2017: 319,2). Den jämförbara omsättningen ökade med 1,1 %, med stöd av segmentet Functional. Den jämförbara omsättningen minskade i segmentet Living, framför allt på grund av English & Crystal Living-verksamheten.

Jämförbara EBITA (exklusive jämförelsestörande poster), ökade med 38 % till 48,8 milj. euro (35,4) tack vare resultatet i verksamheterna Living och Functional. De jämförelsestörande posterna i EBITA uppgick till -5,2 milj. euro (-4,9) och bestod i huvudsak av omstruktureringsprogrammet i segmentet Living samt den förslagna avyttringen av Leborgne-verksamheten. Under fjärde kvartalet var Fiskars Groups EBITA sammanlagt 43,5 milj. euro (30,6).

#### Fiskars Group under januari-december 2018

Fiskars Groups konsoliderade omsättning minskade med 5,6 % till 1 118,5 milj. euro (2017: 1 185,5, inklusive 1,7 milj. euro från avyttrade verksamheter). Jämförbara omsättningen minskade med 2,4 %. I segmentet Functional var den jämförbara omsättningen på föregående års nivå, medan den positiva utvecklingen inom verksamheterna Outdoor och Functional Americas motverkades av utebliven försäljning inom Functional EMEA under den kalla våren. Jämförbara omsättningen minskade i segmentet Living på grund av nedgången i English & Crystal Living-verksamheten, som har haft utmaningar i flera marknader och kanaler under hela året.

Jämförbara EBITA (utan jämförelsestörande poster) ökade med 2 % till 121,7 milj. euro (119,0). År 2018 påverkade fluktuationer i valutakurserna jämförbara EBITA negativt med -4,2 milj. euro. I segmentet Functional ökade jämförbara EBITA under perioden. I segmentet Living minskade däremot jämförbara EBITA. De jämförelsestörande posterna i EBITA uppgick till -9,2 milj. euro (-5,8) och bestod i huvudsak av omstruktureringsprogrammet i Living, Alignment-programmet samt den förslagna avyttringen av Leborgne-verksamheten. Fiskars Groups EBITA uppgick till 112,5 milj. euro (113,2) år 2018, vilket gav en EBITA-marginal på 10,1 % (9,5 %).

### VERKSAMHETSOMGIVNINGEN UNDER FJÄRDE KVARTALET 2018

Verksamhetsomgivningen försvagades något under årets sista kvartal 2018, framför allt ökade osäkerheten gällande den globala ekonomiska tillväxten i slutet av kvartalet. I USA bibehölls konsumentförtroendet på en god nivå, även om det sjönk något från toppen i september. Oro över upptrappningen av internationella handelsfrågor fortsatte att kasta en skugga över marknaden. Detaljhandeln i USA ökade i oktober, medan tillväxten saktade av och miste momentum mot slutet av kvartalet.

I eurozonen och Storbritannien sjönk konsumentförtroendet markant mot slutet av kvartalet. De politiska protesterna i Frankrike och den ökade osäkerheten kring Brexit-förhandlingarna i Storbritannien påverkade förtroendet. Det försvagade konsumentförtroendet påverkade efterfrågan, i synnerhet i december.

I Japan fortsatte konsumentförtroendet att sjunka i moderat takt under hela kvartalet och landade i december på sin lägsta nivå på mer än två år. I Australien steg konsumentförtroendet från den låga nivå det låg på i slutet av årets tredje kvartal. Den positiva förändringen återspeglades i försäljningen i detaljhandeln, som fortsatte att utvecklas i en positiv riktning.

## VERKSAMHETSOMGIVNINGEN UNDER 2018

Verksamhetsomgivningen var blandad under hela året. I USA var den ekonomiska tillväxten robust trots ett långsamt första kvartal. Överlag hölls konsumentförtroende fortsatt på god nivå under hela året, med några svagare perioder som orsakades av t.ex. oro över upptrappningen av frågor inom internationell handel. Under årets första halva påverkade det kalla vädret kraftigt efterfrågan inom kategorin trädgård och minskade trafiken i butikerna både i USA och Europa.

I Europa inleddes året med såväl konsumentförtroende som detaljhandelsförsäljningen på hög nivå, men båda sjönk under året. Utmaningarna märktes speciellt i Storbritannien. I de nordiska länderna var verksamhetsomgivningen däremot fortsatt rätt gynnsam.

I Japan har marknadsläget varierat under året. Året inleddes väl med starkt konsumentförtroende, men det minskade under årets lopp. För detaljhandeln var årets tredje kvartal positivt, medan resten av året var mer utmanande. Den australiska marknaden var utmanade under största delen av året, men började gå mot det bättre mot slutet av året.

## RAPPORTERINGSSEGMENT

Den här bokslutskommunikén återspeglar Fiskars Groups organisationsstruktur med två strategiska affärsenheter (Strategic Business Unit, SBU): Living och Functional. Fiskars Groups tre primära rapporteringssegment är Living, Functional och Övriga. Dessutom rapporterar Fiskars Group omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillhavsområdet.

SBU Living erbjuder duknings- och inredningsprodukter samt presentartiklar i premium- och lyxklassen. Enheten består av verksamheterna English & Crystal Living och Scandinavian Living. I English & Crystal Living ingår varumärken som Waterford, Wedgwood, Royal Albert och Royal Doulton. I Scandinavian Living-verksamheten ingår varumärken som littala, Royal Copenhagen, Rörstrand och Arabia.

SBU Functional erbjuder högklassiga redskap som används både i och kring hus och hem samt för uteliv. SBU Functional består av verksamheterna Functional Americas, Functional EMEA och Outdoor och i enheten ingår varumärken som Fiskars, Gerber och Gilmore.

Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

### Segmentet Living

Miljoner euro	10–12 2018	10–12 2017	Förändr.	2018	2017	Förändr.
Omsättning*	184,7	187,8	-1,6 %	529,6	573,9	-7,7 %
Jämförbar EBITA	42,5	38,3	11 %	57,0	70,7	-19 %
Investeringar	7,4	4,9	51 %	23,8	14,0	71 %

\*Omräknat i jämförbara valutakurser minskade omsättningen i segmentet Living med 1,6 % under fjärde kvartalet 2018 och med 5,4 % under helåret 2018

#### Segmentet Living under fjärde kvartalet 2018

Omsättningen i segmentet Living minskade jämfört med motsvarande period året innan och var 184,7 milj. euro (10–12/2017: 187,8). Den jämförbara omsättningen minskade med 1,6 %. Tillväxtprocenten i omsättningen i den egna e-handelskanalen var tvåsiffrig. Överlag var efterfrågan kring Singles Day och Black Friday god, medan försäljningen i december uppvisade viss svaghet.

Jämförbara omsättningen minskade i verksamheten English & Crystal Living under årets fjärde kvartal, på grund av utmaningarna på marknaderna i Storbritannien och Australien. Samtidigt ökade jämförbara omsättningen i Asien-Stillahavsområdet.

Inom Scandinavian Living-verksamheten var jämförbara omsättningen på föregående års nivå. Jämförbara omsättningen ökade i Japan, där man överförde distributionen av varumärket Iittala från en lokal distributör till Fiskars Group i början av året. Överföringen började ge positivt utslag under den viktiga julsäsongen. I Finland minskade jämförbara omsättningen då jämförelseperioden år 2017 stöttades av stark försäljning i samband med Finlands 100-årsjubileum.

Jämförbara EBITA för segmentet Living ökade med 11 % och uppgick till 42,5 milj. euro (38,3). Jämförbara EBITA ökade i såväl English & Crystal Living- som Scandinavian Living-verksamheterna. Båda gick framåt i synnerhet i Asien-Stillahavsområdet. Dessutom stärktes jämförbara EBITA av förbättrad bruttovinst och ökad effektivitet.

#### *Segmentet Living under januari-december 2018*

Omsättningen i segmentet Living minskade jämfört med året innan och var 529,6 milj. euro (2017: 573,9). Den jämförbara omsättningen minskade med 5,4 %, främst på grund av English & Crystal Living-verksamheten. Verksamheten har mött utmaningar under året, främst i Storbritannien, USA och Australien samt i restaurang- och turismkanalen. Det har överskuggat den positiva utvecklingen i Asien.

Den jämförbara omsättningen sjönk i Scandinavian Living, främst på grund av utmaningar i Skandinavien under årets andra och tredje kvartal. Omsättningen ökade i Asien-Stillahavsområdet.

Jämförbara EBITA för segmentet Living minskade med 19 % och var 57,0 milj. euro (70,7). Nedgången var ett resultat av lägre volymer inom verksamheten English & Crystal Living. Jämförbara EBITA sjönk också inom Scandinavian Living, där verksamhetens fokus på egen detaljhandel och utvidgning av distributionen drog ner lönsamheten.

#### *Marknadsföringshöjdpunkter i segmentet Living under 2018*

Under årets fjärde kvartal lanserade Iittala Raami, en ny dukningskollektion designad av Jasper Morrison. Seriens delar är tillverkade i keramik, glas och trä och avsedda att fungera tillsammans för att bidra till en god atmosfär vid bordet. I december öppnade Iittala en ny butik i centrum av Berlin.

Waterford firade in det nya året vid Times Square i New York och människor från alla världens hörn följde med den ikoniska nyårsnedräkningen med Waterford Times Square New Year's Eve Ball.

Living-verksamheten deltog i The New York Tabletop Market show -mässan. Living-segmentet representerades av ett stort antal varumärken eftersom Wedgwood, Waterford, Royal Doulton, Royal Albert, Iittala och Royal Copenhagen fanns på plats. I evenemanget deltar såväl bransch kunder som massmedia och är viktigt för att visa upp sitt sortiment inför vårsäsongen.

Under år 2018 lanserade Royal Copenhagen en ny servis, Blomst. Blomst är en omtolkning av en av Royal Copenhagens äldsta dekorationer, Blue Flower från 1780. Royal Copenhagen introducerades på den australiska marknaden under årets tredje kvartal. Varumärkets produkter finns till salu i varuhus samt via egen e-handel.

Iittala och Arabia testade ett pilotprojekt med begagnade produkter i butiker i Finland med uppmuntrande resultat. Under pilotperioden köpte Iittala & Arabia Market gamla och begagnade glas- och keramikprodukter och sålde dem vidare till nya ägare. Målet med experimentet var att utreda möjligheterna för cirkulär ekonomi för att förlänga brukstiden för produkter och material, vilket hållbar design bidrar till.

Wedgwood började samarbeta med den japanska keramikkonstnären Hitomi Hosono. Hosono har skapat en keramikkollektion för Wedgwood som ett led i Wedgwoods Artist in Residence-program.

## Segmentet Functional

Miljoner euro	10-12 2018	10-12 2017	Förändr.	2018	2017	Förändr.
Omsättning*	138,4	130,4	6,1 %	585,2	607,8	-3,7 %
Jämförbar EBITA	9,2	1,0		75,5	59,7	27 %
Investeringar	5,7	6,6	-13,6 %	18,9	19,4	-2,6 %

\*Omräknat i jämförbara valutakurser och utan den avyttrade krukverksamheten i Europa (i december 2016) ökade omsättningen i Functional-segmentet med 5,1 % under fjärde kvartalet 2018 och med 0,5 % under helåret 2018.

### Segmentet Functional under fjärde kvartalet 2018

Omsättningen i segmentet Functional ökade jämfört med motsvarande period föregående år med 6,1 % till 138,4 milj. euro (10-12/2017: 130,4). Jämförbara omsättningen ökade med 5,1 % tack vare samtliga affärsområden. I Functional EMEA bidrog ökad försäljning av snöredskap till omsättningen medan den svaga försäljningen i vissa östeuropeiska länder fortsatte. Distributionsnätverket rationaliseras för närvarande i dessa marknader och det har på kort sikt haft en negativ inverkan på omsättningen. I Functional Americas bidrog utvidgad distribution till omsättningen. Inom Outdoor-verksamheten ökade omsättningen i Europa tack vare julsäsongen.

Jämförbara EBITA för segmentet Functional ökade under årets fjärde kvartal och var 9,2 milj. euro (1,0). Till uppgången bidrog samtliga verksamheter, i synnerhet Functional EMEA- och Outdoor-verksamheterna, där den ökade omsättningen och förbättrade operationella effektiviteten stärkte jämförbara EBITA.

### Segmentet Functional i januari-december 2018

Omsättningen i segmentet Functional minskade jämfört med motsvarande period året innan och var 585,2 milj. euro (2017: 607,8). Den jämförbara omsättningen var nära föregående års nivå. Den jämförbara omsättningen ökade tydligast inom Outdoor-verksamheten, tack vare försäljning till myndigheter, kategorin multiverktyg och lanseringen av produkter i fiskekategorin. I verksamheten Functional Americas ökade den jämförbara omsättningen också i och med att verksamheten har fått ny distribution.

Jämförbara omsättningen minskade inom Functional EMEA, där utvecklingen inom i trädgårdskategorin under årets andra kvartal inte helt komparerade för underskottet under första kvartalet. Under årets andra hälft har rationaliseringen av distributionsnätverket i Östeuropa också haft en negativ inverkan på kort sikt.

Jämförbara EBITA för segmentet Functional ökade under året och var 75,5 milj. euro (59,7). Förutom att den operativa effektiviteten hade förbättrats bidrog främst ökningen i omsättning inom Outdoor-verksamheten till uppgången. Jämförbara EBITA ökade också i Functional EMEA, men minskade i Functional Americas på grund av fluktuationer i valutakurser och en ogynnsam försäljningsmix.

### Marknadsföringshöjdpunkter i segmentet Functional

Under årets fjärde kvartal lanserade Fiskars kastruller, pannor och grytor i rostfritt stål i serien Norden för matlagning i premiumklassen. Norden Steel-serien är också de första rostfria stålprodukterna som har Thermium™, Fiskars nya innovation i mineralbehandling som ger nonstickyta. Serien kommer att finnas i butikerna från och med januari 2019. Fiskars kammade också hem nio GOOD DESIGN-utmärkelser, inklusive för häcksax, knivar, snips, gör det själv-verktyg och skyfflar. Dessutom lanserade Fiskars en ny serie gör det själv-verktyg som kommer att vara tillgängliga i början av år 2019.

Gerber utvidgade sin ComplEAT serie med multigaffeln Devour för matlagning utomhus. Produkten lanserades inför julsäsongen trots att Outdoor-produkter i allmänhet lanseras på våren eller hösten. Avsikten med den avvikande lanseringen var att erbjuda en nyhet till gåvosäsongen utanför det vanliga mönstret. Satsningen var lyckad och produkten fick ett gott mottagande på marknaden.

Under 2018 lanserades Fiskars' nya matlagningsserie Norden på Ambiente-mässan i Frankfurt och tilldelades en Red Dot Award och två Good Design 2018 Australia-utmärkelser. Gjutjärnsprodukterna i serien Norden började säljas under år 2018. Under årets första kvartal lanserade Fiskars sin årliga produktåtervinningsaktion i Finland, och förutom matlagningkategorin testade man nu återvinningskampanjen även för trädgårdsprodukter.

Gilmour lanserade en ny serie bevattningsprodukter. Dessutom öppnade varumärket sin innovativa e-handelsservice på Gilmour.com för den amerikanska marknaden. Gerbers nya fiskekategorier, som lanserades under andra halvan av 2017,



nådde butikshyllorna under årets första kvartal 2018. Produkterna lanserades först i USA, Australien, Norge och Finland. Outdoor-verksamheten lanserade också nya produkter med den vikbara fickkniven Flattron och matlagningsverktyg i serien ComplEAT för utomhusbruk.

## Segmentet Övriga

Miljoner euro	10-12 2018	10-12 2017	Förändr.	2018	2017	Förändr.
Omsättning	0,9	1,0	-5,8 %	3,8	3,8	-1,3 %
Jämförbar EBITA	-2,9	-3,8	26 %	-10,8	-11,5	6 %
Investeringar	1,2	0,5	140 %	3,5	2,0	75 %

### Segmentet Övriga under fjärde kvartalet 2018

Omsättningen i segmentet Övriga minskade jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 0,9 milj. euro (10-12/2017: 1,0) och utgjordes av virkesförsäljning och hyresintäkter. Jämförbara EBITA för segmentet Övriga uppgick till -2,9 milj. euro (-3,8).

### Segmentet Övriga under januari–december 2018

Under helåret 2018 var omsättningen i segmentet Övriga på samma nivå som under föregående år och uppgick till 3,8 milj. euro (2017: 3,8) och utgjordes av virkesförsäljning och hyresintäkter. Jämförbara EBITA för segmentet Övriga uppgick till -10,8 milj. euro (-11,5).

## Omsättning enligt geografiskt område

Miljoner euro	10-12 2018	10-12 2017	Förändr.	Jämförbar förändr.*	2018	2017	Förändr.	Jämförbar förändr.*
Europa	162,1	165,9	-2,3 %	-1,2 %	531,2	568,5	-6,6 %	-5,0 %
Amerika	112,0	107,2	4,5 %	1,6 %	444,4	463,0	-4,0 %	1,3 %
Asien-Stillahavsområdet	48,7	46,4	4,9 %	5,0 %	141,7	152,8	-7,3 %	-3,2 %
Odistribuerat**	1,2	-0,3			1,3	1,2	1 %	5 %

\*Omräknat i jämförbara valutakurser, utan den avyttrade krukverksamheten i Europa (i december 2016)

\*\*Geografiskt ofördelade xvalutakursvariationer

### Omsättningen under fjärde kvartalet 2018

Omsättningen i Europa minskade med 2,3 % och uppgick till 162,1 milj. euro (10-12/2017: 165,9). Den jämförbara omsättningen minskade med 1,2 %, främst på grund av utmaningar inom verksamheterna English & Crystal Living och Scandinavian Living. I Finland stöddes jämförelseperioden år 2017 av stark försäljning i samband med landets 100-årsjubileum.

Omsättningen i Amerika ökade med 4,5 % till 112,0 milj. euro (107,2). Den jämförbara omsättningen ökade med 1,6 % tack vare Functional Americas, medan omsättningen inom verksamheten English & Crystal Living minskade.

Omsättningen i Asien-Stillahavsområdet ökade med 4,9 % och uppgick till 48,7 milj. euro (46,4). Den jämförbara omsättningen ökade med 5,0 % tack vare stöd i verksamheterna English & Crystal Living och Scandinavian Living.

### Omsättningen i januari–december 2018

Omsättningen i Europa minskade med 6,6 % och var 531,2 milj. euro (2017: 568,5). Den jämförbara omsättningen minskade med 5,0 % på grund av Functional EMEA och English & Crystal Living-verksamheterna. Största delen av omsättningen i restaurang- och turismkanalen ingår i English & Crystal Living-verksamheten i Europa, vilket bidrog till nedgången.

Omsättningen i Amerika minskade med 4,0 % till 444,4 milj. euro (463,0). Den jämförbara omsättningen ökade med 1,3 %. Den jämförbara omsättningen ökade inom verksamheterna Functional Americas och Outdoor, men motverkades delvis av nedgången i English & Crystal Living-verksamheten.

Omsättningen i Asien-Stillahavsområdet minskade med 7,3 % och uppgick till 141,7 milj. euro (152,8). Den jämförbara omsättningen minskade med 3,2 %, främst på grund av English & Crystal Living-verksamheten.

## Forskning och utveckling

Koncernens forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till totalt 5,2 milj. euro (10-12/2017: 6,4) under årets fjärde kvartal 2018, vilket motsvarar 1,6 % (2,0 %) av omsättningen. För helåret uppgick kostnaderna för forskning och utveckling till 18,4 milj. euro (2017: 18,8), vilket motsvarar 1,6 % (1,6 %) av omsättningen.

## Personal

Det genomsnittliga antalet anställda omräknat till heltidsanställda (FTE) var 7 094 (10-12/2017: 7 519) under årets fjärde kvartal. I slutet av kvartalet hade koncernen 7 615 (7 932) anställda, av vilka 1 125 (1 126) i Finland. Minskningen jämfört med året innan orsakas främst av enhetliga definitioner bland anställda inom detaljhandel och produktion samt Alignment-programmet.

År 2018 var det genomsnittliga antalet anställda omräknat till heltidsanställda (FTE) i Fiskars Group 7 094 (2017: 7 709). I segmentet Functional var FTE-talet 2 147 (2 289), i segmentet Living 4 865 (5 379) samt i segmentet Övriga 82 (41).

## Omstruktureringsprogrammet i Living-verksamheten

I oktober 2018 lanserade Fiskars Group ett omstruktureringsprogram inom verksamheten Living i avsikt att öka effektiviteten, minska komplexiteten samt accelerera den långsiktiga strategiska utvecklingen.

På årsnivå siktar man på inbesparingar på cirka 17 milj. euro när programmet har genomförts i sin helhet. Inbesparingarna förväntas uppnås gradvis, så att största delen av inbesparingarna förverkligas i koncernbokslutet när programmet har avslutats, vilket förväntas ske per slutet av år 2021. De sammanlagda kostnaderna för det planerade programmet är cirka 40 milj. euro under åren 2018–2021, av vilka 2,5 milj. euro har bokförts inom år 2018. Kostnaderna bokförs som jämförelsestörande poster.

De planerade förändringarna innefattar en global optimering av detaljhandels- och distributionsnätverken, leveranskedjan samt organisationsstrukturen, och kommer främst att fokusera på English & Crystal Living-verksamheten för att förbättra dess lönsamhet. Medan planeringsarbetet fortsätter kommer Fiskars Group att samarbeta med och engagera personalen och representanter för de anställda för att se till att de är väl informerade och konsulteras kring förslagen. Processerna och tidtabellerna varierar från land till land.

## Finansiella poster och nettoresultat

### *Finansiella poster och nettoresultat under årets fjärde kvartal 2018 och januari-december 2018*

Aktieinnehavet i Wärtsilä behandlas inte längre som finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. I slutet av år 2018 ägde Fiskars 32 645 343 Wärtsiläaktier, vilket utgjorde 5,52 % av Wärtsiläs aktiekapital.

Nettoförändringen i verkligt värde på placeringar via övrigt totalresultat, vilka utgörs av koncernens innehav av Wärtsiläaktier, uppgick till -94,5 milj. euro (10–12/2017: -79,4, vilket redovisades som placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen) under det fjärde kvartalet 2018 och till -118,8 milj. euro (2017: 107,9) år 2018. Wärtsiläaktiens avslutningskurs i slutet av fjärde kvartalet var 13,90 euro (52,60; inte direkt jämförbara på grund av den vederlagsfria emissionen, där två nya aktier utdelades för varje existerande aktie).

Övriga finansiella inkomster och kostnader uppgick till -3,3 milj. euro (-0,3) under fjärde kvartalet 2018 och till 9,4 milj. euro (11,4) år 2018, inklusive bland annat 0,0 och -0,7 milj. euro (1,3 och 0,6) i valutakursdifferenser, samt 15,0 milj. euro (14,1) i dividender från aktierna i Wärtsilä för helåret. Den första raten av dividender från Wärtsilä-innehavet mottogs i mars och den andra raten i september 2018.

Resultatet före skatt uppgick till 29,9 milj. euro (-53,6) under fjärde kvartalet 2018. Inkomstskatten för årets fjärdje kvartal uppgick till -3,0 milj. euro (7,8). Förändringen orsakas främst av ändringen i hur Wärtsiläaktierna redovisas. Resultatet

per aktie var 0,33 euro (0,21). I resultatet per aktie ingår inte nettoförändringar i det verkliga värdet av bolagets investeringsportfölj. Jämförelsetalet för fjärde kvartalet 2017 har justerats i enlighet med detta.

Resultatet före skatt uppgick till 103,0 milj. euro (271,8) år 2018. Inkomstskatten år 2018 uppgick till -21,1 milj. euro (-50,8). Förändringen orsakas av ändringen i hur Wärtiläaktierna redovisas. Resultatet per aktie var 1,00 euro (0,98). I resultatet per aktie ingår inte nettoförändringar i det verkliga värdet av bolagets investeringsportfölj. Jämförelsetalet för år 2017 har justerats i enlighet med detta.

## Kassaflöde, balansräkning och finansiering

### *Kassaflöde, balansräkning och finansiering 10-12/2018 och januari-december 2018*

Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt under fjärde kvartalet minskade till 92,2 milj. euro (10-12/2017: 103,5). Ändringen föranleddes i första hand av en förändring i kortfristiga tillgångar. Kassaflödet från finansiella poster och skatter uppgick till -10,4 milj. euro (-11,4). Kassaflödet från investeringsverksamheten var -13,6 milj. euro (-3,6), inklusive investeringar på -14,2 milj. euro i anläggningstillgångar och -0,1 milj. euro i intäkter från försäljning av anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -59,3 milj. euro (-70,1), inklusive -58,2 milj. euro i förändring av kortfristiga skulder. I jämförelsetalet från fjärde kvartalet 2017 ingår -45,7 milj. euro i kortfristiga skulder.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt under år 2018 uppgick till 136,8 milj. euro (2017: 130,5). Kassaflödet från finansiella poster och skatter uppgick till -30,9 milj. euro (-26,7). Kassaflödet från investeringsverksamheten var -28,0 milj. euro (-12,4), inklusive investeringar på -46,2 milj. euro i anläggningstillgångar, 2,7 milj. euro i intäkter från försäljning av anläggningstillgångar och 15,0 milj. euro i mottagna dividender. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -84,6 milj. euro (-78,0), inklusive -12,8 milj. euro i förändring av kortfristiga skulder, 20,0 milj. euro i förändring av kortfristiga fordringar, -30,3 milj. euro i återbetalning av långfristiga skulder och -59,5 milj. euro i utdelade dividender. I jämförelsetalet från 2017 ingår ett positivt kassaflöde på 22,0 milj. euro från investeringar i penningmarknaden, -87,0 milj. euro i utdelade dividender och 53,0 milj. euro i förändring av kortfristiga skulder.

Det fjärde kvartalets investeringar uppgick till 14,2 milj. euro (12,0) och härrörde sig främst till utvidgning av anläggningar och effektivisering. Avskrivningar och nedskrivningar under årets fjärde kvartal uppgick till 16,8 milj. euro (11,0). Hela årets investeringar, främst i utvidgning av anläggningar och effektivisering, uppgick till 46,2 milj. euro (35,4). Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 43,8 milj. euro (38,8) för hela året.

Fiskars Groups rörelsekapital var 197,1 milj. euro (195,9) i slutet av december. Soliditeten var 70 % (69 %) och nettogearingen var 11 % (12 %).

De likvida medlen uppgick i slutet av perioden till 24,2 milj. euro (31,1). De räntebärande nettoskulderna uppgick till 135,4 milj. euro (147,7). I slutet av perioden värderades koncernens innehav av Wärtiläaktier till 453,6 milj. euro (572,4).

De kortfristiga räntebärande skulderna uppgick till 9,6 milj. euro (48,5) och de långfristiga skulderna till 151,3 milj. euro (151,4). De kortfristiga skulderna utgjordes främst av företagscertifikat. Dessutom hade Fiskars Group 300,0 milj. euro (300,0) i outnyttjade långfristiga kreditlöften i nordiska banker.

## Förändringar i organisation och ledning

Den 11.1.2018 tillkännagav Fiskars Group att koncernens ledningsgrupp förnyas och utvidgas. Samtidigt avvecklade Fiskars Group den utvidgade ledningsgruppen och koncernkontoret i syfte att förenkla företags ledningsstruktur. Fiskars Group utsåg Ulla Lettijeffer (diplomingenjör) till direktör, SBU Living och medlem i koncernens ledningsgrupp. Fiskars Group utsåg också följande nya medlemmar till koncernens ledningsgrupp: direktören för leveranskedjan Risto Gaggl (diplomingenjör), chefsjurist Päivi Timonen (jur. kand., VH) och direktören för koncernkommunikation och samhällsansvar Maija Taimi (ekon.mag.). Fiskars Group utsåg Sari Pohjonen till ställföreträdande för verkställande direktören.

Den 15.3.2018 tillkännagav Fiskars Group att Niklas Lindholm (ekon.dr. och ekon.mag.) har utsetts till HR-direktör och medlem i koncernens ledningsgrupp. Han tillträdde den 1.8.2018 och rapporterar till Fiskars Groups verkställande direktör Jaana Tuominen.

Den 11.6.2018 meddelade Fiskars Group att Paul Tonnesen, direktör för SBU Functional, hade beslutat att lämna företaget. Fiskars Group har inlett rekryteringsprocessen för att hitta en efterträdare. Under tiden sköter verkställande direktör Jaana Tuominen också tillfälligt uppgifterna som direktör för SBU Functional.

Den 12.6.2018 tillkännagav Fiskars Group att man hade utsett Tuomas Hyyryläinen (ekon.mag.) till tillväxtdirektör och medlem i koncernens ledningsgrupp från och med 1.9.2018. Han rapporterar till koncernens verkställande direktör Jaana Tuominen.

Efter de här förändringarna består Fiskars Groups ledningsgrupp av nio medlemmar:

- Jaana Tuominen, verkställande direktör
- Sari Pohjonen, ekonomidirektör och ställföreträdande verkställande direktör
- Risto Gaggl, direktör, leveranskedjan
- Tuomas Hyyryläinen, tillväxtdirektör
- Ulla Lettijeff, direktör, SBU Living
- Niklas Lindholm, HR-direktör
- Maija Taimi, direktör för koncernkommunikation och samhällsansvar
- Päivi Timonen, chefsjurist
- Direktör, SBU Functional, utses senare

## Övriga betydande händelser under perioden

### *Nytt aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram för nyckelpersoner inom Fiskars Group*

Fiskars Group tillkännagav den 7.2.2018 att Fiskars Oyj Abp:s styrelse beslutat att införa ett nytt aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram för koncernens ledningsgrupp och andra nyckelpersoner. Programmet utgör en del av bolagets belöningsprogram för koncernens nyckelpersoner och dess syfte är att stöda förverkligandet av bolagets strategi samt att förena nyckelpersonernas målsättningar med aktieägarnas om att öka bolagets värde.

Det långsiktiga incitamentsprogrammet innefattar tre prestationsperioder på tre kalenderår: 2018–2020, 2019–2021 och 2020–2022. Styrelsen fattar skilt beslut för respektive prestationsperiod om deltagande nyckelpersoner och belöningsminimi-, mål- och maximibelopp för den enskilda deltagaren, samt prestationskriterierna och de målsättningar som hänförs till dessa.

Beloppet på belöningen som utbetalas åt en nyckelperson är beroende av om de på förhand fastställda målsättningarna uppnås. Ingen belöning utbetalas om målsättningarna inte uppnås eller om deltagarens arbets- eller anställningsförhållande upphör innan belöningen utbetalas. Den första prestationsperioden omfattar högst 48 nyckelpersoner och det långsiktiga incitamentsprogrammets målsättningar anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie samt koncernens EBITA och omsättning.

Om de målsättningar som ställts för incitamentsprogrammet uppnås, utbetalas belöningen efter utgången av varje enskild prestationsperiod. Belöningen utbetalas i form av bolagets aktier, efter att ett belopp avdragits för att täcka belöningsens skatter och skatterelaterade kostnader. Bolaget har dock rätt att betala belöningen kontant i sin helhet under vissa omständigheter. Om samtliga maximala målsättningar uppnås motsvarar det maximala beloppet som utbetalas på basis av prestationsperioden 2018–2020 som brutto totalt högst 314 321 aktier i bolaget. Som utgångspunkt betalas de aktier som ges åt nyckelpersoner med bolagets existerande aktier och därmed förväntas det långsiktiga incitamentsprogrammet inte ha någon utspädande effekt på aktieägarnas innehav i bolaget.

På de medlemmar i Fiskars Groups ledningsgrupp som omfattas av det långsiktiga incitamentsprogrammet tillämpas ett aktieägandekrav och medlemmarna måste behålla minst 50 % av de aktier som erhållits via incitamentsprogrammet tills deras aktieinnehav i Fiskars motsvarar minst 50 % (och 100 % för den verkställande direktören) av den årliga fasta grundbruttolönen.

Fiskars Group meddelade den 13.12.2018 att koncernens styrelse hade beslutat att påbörja den andra prestationsperioden 2019–2021 av den aktiebaserade långsiktiga incitamentsplanen samt dess deltagare och prestationskriterier. Prestationsperioden för 2019–2021 omfattar högst 50 nyckelpersoner och incitamentsprogrammets målsättningar anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie samt koncernens nettorelsekapital och omsättning. Om målen inom planen uppnås betalas belöningarna ut till deltagarna våren 2022. Om samtliga maximala målsättningar uppnås motsvarar det maximala beloppet som utbetalas på basis av prestationsperioden 2019–2021 som brutto totalt högst 450 000 aktier i bolaget.

*Fiskars Oyj Abp:s vederlagsfria riktade aktieemission enligt den långsiktiga incitamentsplanen 2015–2019*

Den 14.3.2018 tillkännagav Fiskars Group att bolagets styrelse hade beslutat om en vederlagsfri riktad aktieemission för att betala aktiebelöningen för prestationsperioden 2015–2017 enligt bolagets långsiktiga incitamentsplan 2015–2019.

Aktieemissionen innebär att totalt 15 168 aktier i bolaget som innehas av bolaget överläts vederlagsfritt till de nyckelpersoner som varit delaktiga i prestationsperioden 2015–2017, enligt villkor för den aktiebaserade incitamentsplanen 2015–2019. Information om lanseringen av incitamentsplanen 2015–2019 och dess villkor har publicerats via börsmeddelande den 6.2.2015.

Beslutet om aktieemissionen har fattats på basis av det bemyndigande som gavs till styrelsen av Fiskarskoncernens ordinarie bolagsstämma den 14.3.2018. Aktierna överläts den 15–16.3.2018 till de personer som deltog i incitamentsplanen. Efter aktieöverlåtelsen innehade bolaget 176 299 egna aktier.

*Framtidsutsikter för 2018 uppdaterades den 18.7.2018*

Den 18.7.2018 justerade Fiskars Group sina utsikter för den jämförbara omsättningen nedåt för helåret 2018 och tillkännagav:

”Fiskars Group förväntar sig att koncernens jämförbara omsättning kommer att vara något lägre år 2018 jämfört med år 2017. Tidigare väntade sig Fiskars Group att den jämförbara omsättningen skulle öka jämfört med år 2017. Fiskars Group förväntar sig fortfarande att jämförbara EBITA ska öka jämfört med år 2017.

Under det första kvartalet 2018 påverkade den osedvanligt kalla våren i Europa och USA omsättningen inom kategorin trädgård, som i allmänhet är stark under årets första hälft. Försäljningen inom kategorin trädgård i Europa var också svagare än väntat under årets andra kvartal. Samtidigt påverkades omsättningen inom English & Crystal Living fortfarande av den förändrade handelsmiljön och utmaningar inom vissa viktiga marknader.”

*Avstämningsdagen och utbetalningsdagen för den andra dividendraten som beslöts av den ordinarie bolagsstämman 2018*

Fiskars Groups styrelse beslutade den 7.9.2018 i enlighet med den ordinarie bolagsstämmans beslut om utbetalning av den andra dividendraten på 0,36 euro per aktie att utbetalningsdagen skulle vara 18.9.2018. Dividendens lossningsdag var 10.9.2018 och avstämningsdag 11.9.2018.

*Specificerad strategi och uppdaterade långsiktiga finansiella mål*

Den 8.11.2018 specificerade Fiskars Group sin strategi för att stöda tillväxten och uppdaterade sina långsiktiga finansiella mål gällande lönsamheten. Koncernen strävar efter att nå en EBITA-marginal på 12 %, då det tidigare målet var att överskrida 10 %.

De långsiktiga finansiella målen täcker fyra områden: tillväxt, lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning:

- Tillväxt (oförändrad): En genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på över 5 % från såväl organisk tillväxt som utvalda förvärv
- Lönsamhet: EBITA-marginalen skall nå 12 % (tidigare: överskrida 10 %)
- Kapitalstruktur (oförändrad): Nettogearingen under 100 %
- Utdelning (oförändrad): Fiskars siktar på att dela ut en stabil, långsiktigt ökande dividend, som utbetalas två gånger om året

Dessutom har Fiskars Group specificerat sina strategiska prioriteter. I fortsättningen är våra prioriteter att inspirera människor, sporra konsumenter, skapa tillväxt och öka avkastningen. Vi kommer att följa upp utvecklingen inom de här prioriteringarna med specifika indikatorer för varje område, bland annat i fråga om tillfredsställelse och engagemang bland personalen, varumärkespreferenser, omsättning per produkt (SKU) samt nettorörelsekapital.

**Förvaltning (Corporate Governance)**

Fiskars Group följer Värdepappersmarknadsföreningens Finsk kod för bolagsstyrning som trädde i kraft den 1.1.2015. Fiskars Groups Redogörelse över förvaltnings- och styrsystem 2018 kommer i enlighet med kodens rekommendationer att publiceras som en separat rapport under vecka 8 år 2019.

Den slutgiltiga beslutsmakten ligger hos aktieägarna vid bolagsstämman. Bolagsstämman väljer medlemmarna i styrelsen, vars mandatperiod sträcker sig till slutet av nästa bolagsstämma. Styrelsen utser och vid behov avskedar verkställande direktören. Fiskars bolagsordning innehåller inte uppgifter som väsentligt kan inverka på offentliga uppköpserbudanden som avser bolagets värdepapper.

## **Aktier och aktieägare**

Fiskars Oyj Abp har en aktieserie (FSKRS). Varje aktie medför en röst och har lika rättigheter. Det sammanlagda antalet aktier i bolaget är 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:s innehav av egna aktier uppgick till 332 560 i slutet av kvartalet. Aktiekapitalet var oförändrat på 77 510 200 euro.

Fiskars Groups aktier är noterade på Large Cap-listan på Nasdaq Helsinki. Den genomsnittliga volymvägda aktiekursen under fjärde kvartalet var 15,99 euro (10–12/2017: 22,12) och 18,73 under helåret 2018 (2017: 20,75). I slutet av december var kursen 15,04 euro (23,96) per aktie och Fiskars marknadsvärde var 1 226,9 milj. euro (1 957,9). Antalet aktier som var föremål för handel på Nasdaq Helsinki och alternativa marknadsplatser under oktober–december uppgick till 1,0 milj. euro (0,9), vilket är 1,3% (1,1 %) av det totala antalet aktier. Antalet aktier som var föremål för handel under år 2018 uppgick till 3,1 milj. euro (5,2), vilket är 3,9 % (6,4 %) av det totala antalet aktier. I slutet av december 2018 var det sammanlagda antalet aktieägare 20 013 (19 536).

### *Flaggningsanmälningar*

Fiskars informerades inte om några betydande ändringar bland bolagets största aktieägare under året.

### *Förvärv av egna aktier*

Fiskarskoncernens styrelse beslutade den 30.4.2018 att börja förvärva bolagets egna aktier i enlighet med det bemyndigande som den ordinarie bolagsstämman hade gett styrelsen den 14.3.2018.

Det maximala antalet akter som förvärvas är 200 000, vilket motsvarar ungefär 0,2 % av samtliga aktier. Aktierna förvärvas i offentlig handel på Nasdaq Helsinki Oy till det marknadspris som råder vid tidpunkten för förvärvet. Förvärvet av egna aktier inleddes den 9.5.2018 och slutar senast vid slutet av den ordinarie bolagsstämman år 2019.

## **Bemyndigande av styrelsen**

### *Bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier*

Ordinarie bolagsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier, i en eller flera omgångar, med bolagets fria egna kapital. Egna aktier kan förvärvas i offentlig handel på Nasdaq Helsinki Oy till marknadspris. Bolagets egna aktier kan förvärvas för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att användas som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar och som en del av bolagets incentivsystem och annars för att överlåtas vidare, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras. Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för förvärv av egna aktier. Med stöd av detta bemyndigande kan förvärvet av bolagets egna aktier ske med avvikelse från förhållande av aktieägarnas aktieinnehav (riktat förvärv). Bemyndigandet är i kraft till den 30.6.2019 och upphäver det av ordinarie bolagsstämman den 9.3.2017 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen.

### *Bemyndigande av styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier*

Den ordinarie bolagsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om överlåtelse av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier (aktieemission) i bolagets besittning, i en eller flera omgångar, mot vederlag eller vederlagsfritt. Bolagets egna aktier får överlåtas till exempel som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar, för att utveckla bolagets kapitalstruktur eller som en del av bolagets incentivsystem. Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse av egna aktier kan också ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktier (riktad emission). Bemyndigandet är i kraft till den 30.6.2019 och upphäver det av ordinarie bolagsstämman den 9.3.2017 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen.

## **Styrelse och kommittéer**

Styrelseledamöternas antal fastställdes till tio. Till styrelseledamöter omvaldes Paul Ehrnrooth, Ingrid Jonasson Blank, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Jyri Luomakoski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander och Ritva Sotamaa.









**KONCERNENS RESULTATRÄKNING**

milj. euro	10-12 2018	10-12 2017	Förändr. %	1-12 2018	1-12 2017	Förändr. %
<b>Omsättning</b>	324,1	319,2	2	1 118,5	1 185,5	-6
Kostnad för sålda varor	-181,7	-179,9	-1	-633,5	-673,3	6
<b>Bruttobidrag</b>	142,4	139,4	2	485,1	512,2	-5
Övriga rörelseintäkter	1,7	1,9	-10	5,2	7,1	-28
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-80,1	-81,5	2	-281,4	-300,2	6
Administrationskostnader	-17,1	-26,3	35	-90,1	-99,9	10
Forsknings- och utvecklingskostnader	-5,2	-6,4	19	-18,4	-18,8	2
Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångars nedskrivningar	-8,6			-8,6		
Övriga rörelsekostnader	-0,4	-1,2	68	-0,2	-2,5	93
<b>Rörelseresultat (EBIT)*</b>	32,5	25,8	26	91,6	97,9	-6
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	0,7	0,3		2,0	0,7	
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde**		-79,4			107,9	
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-3,3	-0,3		9,4	11,4	
<b>Resultat före skatt</b>	29,9	-53,6		103,0	217,8	
Inkomstskatt	-3,1	7,8		-21,1	-50,8	
<b>Periodens resultat</b>	<b>26,7</b>	<b>-45,8</b>		<b>81,7</b>	<b>167,1</b>	
Fördelning:						
Moderbolagets aktieägare	26,6	-46,0		81,6	166,4	
Innehav utan bestämmande inflytande	0,1	0,2		0,2	0,7	
Resultat/aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare, euro (outspätt och utspätt)***	0,33	0,21		1,00	0,98	
*Jämförbara EBITA (detalj. i noter)	48,8	35,4	38	121,7	119,0	2

**RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT**

milj. euro	10-12 2018	10-12 2017	1-12 2018	1-12 2017
<b>Periodens resultat</b>	<b>27,8</b>	<b>-45,8</b>	<b>81,7</b>	<b>167,1</b>
<b>Periodens övriga totalresultat</b>				
Kan omklassificeras senare till resultaträkningen				
Omräkningsdifferenser	-5,5	-3,6	8,3	-29,4
Kassaflödessäkring	-0,1	0,1	0,2	0,6
Kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen				
Nettoförändring av placeringar värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat**	-75,8		-95,0	
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatter	0,9	-0,5	0,5	0,2
Periodens övriga totalresultat efter skatt totalt	-80,5	-4,0	-86,0	-28,6
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-52,7</b>	<b>-49,8</b>	<b>-4,2</b>	<b>138,5</b>
Fördelning:				
Moderbolagets aktieägare	-52,8	-50,0	-4,4	137,8
Innehav utan bestämmande inflytande	0,1	0,2	0,2	0,7

\*\*Baserat på den nya standarden IFRS 9 som implementerades från och med 1.1.2018 har förändringen i verkligt värde av innehavet i Wärtsilä, inklusive latenta skatter, presenterats i rapporten över totalresultatet istället för i resultaträkningen. Jämförelsetalen för tidigare perioder har inte omräknats.

\*\*\*Resultat/aktie innehåller inte nettoförändringen i verkligt värde för placeringar värderade via rapporten över totalresultat. De rapporterade talen om -0,56 euro för det fjärde kvartalet 2017 samt 2,04 euro för helåret 2017 har justerats enligt detta.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

milj. euro	31.12 2018	31.12 2017	Förändr. %
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Långfristiga tillgångar</b>			
Goodwill	217,4	221,9	-2
Övriga immateriella anläggningstillgångar	280,5	279,5	0
Materiella anläggningstillgångar	159,8	155,1	3
Biologiska tillgångar	43,6	41,6	5
Förvaltningsfastigheter	3,9	3,9	-1
Finansiella tillgångar			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	25,3	21,7	17
Övriga placeringar	8,8	8,7	1
Uppskjutna skattefordringar	30,2	29,2	3
<b>Långfristiga tillgångar sammanlagt</b>	<b>769,4</b>	<b>761,7</b>	<b>1</b>
<b>Kortfristiga tillgångar</b>			
Omsättningstillgångar	219,9	205,2	7
Kundfordringar och övriga fordringar	220,4	214,4	3
Inkomstskattefordringar	31,3	33,2	-6
Räntebärande fordringar	0,0	20,0	-100
Placeringar värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat	453,6	572,4	-21
Likvida medel	24,4	31,1	-21
<b>Kortfristiga tillgångar sammanlagt</b>	<b>949,8</b>	<b>1 076,2</b>	<b>-12</b>
<b>Tillgångar sammanlagt</b>	<b>1 719,2</b>	<b>1 837,9</b>	<b>-6</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 207,0	1 269,4	-5
Innehav utan bestämmande inflytande	2,7	2,8	-3
<b>Eget kapital sammanlagt</b>	<b>1 209,7</b>	<b>1 272,1</b>	<b>-5</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande främmande kapital	151,3	151,4	0
Övriga skulder	6,8	7,3	-7
Uppskjutna skatteskulder	43,9	73,2	-40
Pensionsförpliktelser	12,7	13,3	-5
Avsättningar	5,1	6,9	-26
<b>Långfristiga skulder sammanlagt</b>	<b>219,9</b>	<b>252,0</b>	<b>-13</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande främmande kapital	9,6	48,5	-80
Leverantörsskulder och övriga skulder	268,2	246,9	9
Inkomstskatteskulder	6,5	10,0	-59
Avsättningar	5,4	8,4	-7
<b>Kortfristiga skulder sammanlagt</b>	<b>289,7</b>	<b>313,7</b>	<b>-8</b>
<b>Eget kapital och skulder sammanlagt</b>	<b>1 719,2</b>	<b>1 837,9</b>	<b>-6</b>

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

milj. euro	10-12 2018	10-12 2017	1-12 2018	1-12 2017
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>				
Resultat före skatt	29,9	-53,6	103,0	217,8
Justeringar				
Avskrivningar och nedskrivningar	16,8	11,0	43,8	38,8
Vinst/förlust på försäljning och utrangering av långfristiga anläggningstillgångar	0,1	-0,9	-1,9	-4,3
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde	0,0	79,4	0,0	-107,9
Övriga finansiella poster	3,3	0,4	-9,4	-11,2
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	-0,7	-0,3	-2,0	-0,7
Övriga affärsposter utan kassaflödepåverkan	-3,5	1,9	-9,4	-8,5
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>45,9</b>	<b>37,8</b>	<b>124,1</b>	<b>124,0</b>
Förändring av rörelsekapital				
Förändring av kortfristiga räntefria fordringar	-20,2	-3,1	-2,6	-23,9
Förändring av omsättningstillgångar	18,7	25,2	-8,5	8,5
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	47,8	43,5	23,8	21,8
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet före finansiella poster och skatter</b>	<b>92,2</b>	<b>103,5</b>	<b>136,8</b>	<b>130,5</b>
Erhållna finansieringsinkomster och betalda finansieringskostnader	-1,0	-1,7	-4,7	-0,7
Betalad inkomstskatt	-9,4	-9,7	-26,2	-26,0
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet (A)</b>	<b>81,8</b>	<b>92,0</b>	<b>105,9</b>	<b>103,8</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>				
Investeringar i finansiella tillgångar	-0,8	-0,2	-0,9	-1,9
Investeringar i anläggningstillgångar	-14,2	-8,8	-46,2	-32,8
Överlåtelseintäkter av anläggningstillgångar	-0,1	5,5	2,7	9,5
Överlåtelseintäkter av långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning				-1,3
Överlåtelseintäkter av aktier i dotterbolag	0,0	0,1	0,0	0,0
Överlåtelseintäkter av placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	0,0	-0,2	-0,0	-0,0
Övriga dividendinkomster	0,0	0,0	15,0	14,1
Kassaflöde från övriga placeringar	1,5	0,0	1,5	0,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet (B)</b>	<b>-13,6</b>	<b>-3,6</b>	<b>-28,0</b>	<b>-12,4</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>				
Förvärv av egna aktier	-0,9	0,0	-2,8	-0,1
Förändring av kortfristiga fordringar	0,0	-20,0	20,0	2,0
Upptagna långfristiga skulder	0,1	0,3	0,6	0,9
Återbetalning av långfristiga skulder	-0,1	-0,8	-30,3	-1,3
Förändring av kortfristiga skulder	-58,2	-45,7	-12,8	7,3
Betalning av finansiella leasingkulder	-0,1	-0,5	-0,3	-0,6
Kassaflöde från övriga finansieringsposter	0,2	0,6	0,5	0,7
Betalda dividender	-0,2	-4,0	-59,5	-87,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet (C)</b>	<b>-59,3</b>	<b>-70,1</b>	<b>-84,6</b>	<b>-78,0</b>
<b>Förändring i likvida medel (A+B+C)</b>	<b>8,9</b>	<b>18,4</b>	<b>-6,6</b>	<b>13,5</b>
Likvida medel, periodens början	10,5	13,0	31,1	17,7
Omräkningsdifferens	13,9	-0,3	-0,0	-0,1
Likvida medel, periodens slut	24,4	31,1	24,4	31,1

Förändring av räntebärande nettoskuld utan kassaflödepåverkan orsakades av 0.2 milj.euro av orealiserade valutakursskillnader.

**FÖRÄNDRINGAR I DET KONSOLIDERADE EGNA KAPITALET I SAMMANDRAG**

milj. euro	Till moderbolagets aktieägare							Innehav utan bestämmade inflytande	Sammanlagt
	Aktiekapital	Egna aktier	Omräkn. diff.	Fond för verkligt värde	Försäkr. matemat. vinst och förluster	Placeringar FVTOCI	Balanserad vinst		
<b>31.12.2016</b>	<b>77,5</b>	<b>-3,2</b>	<b>32,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>-4,6</b>		<b>1 117,3</b>	<b>1,9</b>	<b>1 220,1</b>
Periodens totalresultat			-29,3	0,6	0,2		166,4	0,6	138,5
Förvärv av egna aktier		-0,1							-0,1
Tilläggskapital från ägare utan bestämmade inflytande								0,7	0,7
Dividendutdelning*							-86,6	-0,4	-87,0
<b>31.12.2017</b>	<b>77,5</b>	<b>-3,2</b>	<b>3,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>-4,4</b>		<b>1 197,1</b>	<b>2,8</b>	<b>1 272,1</b>
Implementering av IFRS 9							-1,0		-1,0
Implementering av ändringar i IFRS 2							0,5		0,5
<b>Ingående saldo 1.1.2018</b>	<b>77,5</b>	<b>-3,2</b>	<b>3,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>-4,4</b>		<b>1 196,5</b>	<b>2,8</b>	<b>1 271,6</b>
Periodens totalresultat			8,1	0,2	0,5	-95,0	81,6	0,4	-4,2
Aktiebelöning		-2,8					0,3		-2,5
Dividendutdelning*							-59,1	-0,5	-59,5
Andra ändringar**							4,4		4,4
<b>31.12.2018</b>	<b>77,5</b>	<b>-6,0</b>	<b>11,1</b>	<b>-0,4</b>	<b>-3,9</b>	<b>-95,0</b>	<b>1 223,6</b>	<b>2,7</b>	<b>1 209,7</b>

\*Dividendutdelning innehåller den första raten som betalats i mars 2018 samt den andra raten som betalats i september 2018

\*\*Andra ändringar innehåller 2,9 milj. euro av implementering av IFRIC 23 bokfört i eget kapital.

## NOTER TILL DELÅRSRAPPORTEN

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna bokslutskommuniké har uppgjorts i enlighet med standarden IAS 34 (Delårsrapportering) och de tillämpade redovisnings- och beräkningsprinciperna är förenliga med det föregående bokslutet förutom de nedan presenterade ändringarna i redovisningsprinciperna.

De presenterade siffrorna har avrundats och summan av de enskilda posterna kan därför avvika från den rapporterade totalsumman.

#### Ändringar i redovisningsprinciperna

Koncernen tillämpar från och med 1.1.2018 följande standarder, förändringar i standarder samt tolkningar:

#### IFRS 15 Intäkter från kundkontrakt

IFRS 15 presenterar en enhetlig modell för redovisning av intäkter från kundkontrakt. IFRS 15 ersätter anvisningarna för redovisning av intäkter, inklusive IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och därtill hörande tolkningar när den träder i kraft. Den centrala principen i IFRS 15 är att redovisande enhet bör identifiera intäkter för att åskådliggöra överföringen av utlovade varor eller tjänster till kunder till ett belopp som återspeglar den ersättning som enheten förväntas ha rätt till i utbyte mot varan eller tjänsten. Enligt IFRS 15 identifieras intäkten när (eller i takt med att) ett åtagande tillfredsställs, d.v.s. när kontrollen över den vara eller den tjänst som förpliktelsen gäller överförs till kunden.

Standarden innehåller en intäktsföringsmodell i fem steg. Försäljningsintäkter allokteras till prestationsåtaganden i förhållande till separata försäljningspris för de enskilda åtagandena. Försäljningen redovisas över tid och det centrala kriteriet för tidpunkten är övergången av det bestämmande inflytandet.

Principerna i IFRS 15 tillämpas enligt följande fem steg:

1. Identifiera kontraktet/kontrakten med en kund
2. Identifiera förpliktelseerna i kontraktet
3. Fastställ transaktionspriset
4. Fördela transaktionspriset på de förpliktelser som finns i kontraktet
5. Redovisa intäkten

Standarden förutsätter att de redovisande enheterna utför bedömningar, beaktar alla relevanta fakta och rådande förhållanden i varje steg i sina kundkontrakt. Standarden specificerar också redovisningen av inkrementella kostnader för att få ett kontrakt och kostnader som härrör sig direkt till uppfyllandet av ett kontrakt.

Koncernen tillämpar IFRS 15 i enlighet med den kompletta retrospektiva metoden. Inga av ändringarna påverkar jämförelsetalen och därför har koncernens bokslut inte justerats.

#### Varuförsäljning

Koncernens kundkontrakt om varuförsäljning omfattar i allmänhet ett prestationsåtagande. Koncernen har konstaterat att intäkter från varuförsäljning bör bokföras vid den tidpunkt då kontroll av tillgången överlämnas till kunden, i allmänhet vid leverans av varan. Exakt tidpunkt för när kontrollen överförs analyseras kontraktssvis med beaktande av leveransvillkor, klausuler om kundens godkännande och kundens förmåga att utnyttja de levererade varorna. Övergången till IFRS 15 hade därför inte någon inverkan på intäktsredovisningens tidpunkt.

#### Garantiåtaganden

I enlighet med lagstiftning tillhandahåller koncernen garantier för åtgärdandet av brister som förelåg vid försäljningstidpunkten. Det här innebär att de flesta av våra garantier behandlas som försäkringsgarantier under IFRS 15, vilket koncernen redovisar under IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar, vilket överensstämmer med koncernens praxis före övergången till IFRS 15. Om koncernen ger andra garantier, såsom garantier med utökad garantiperiod, så anses inverkan av dessa oväsentlig.

#### Rörlig ersättning

Koncernen tillämpar kraven i IFRS 15 på begränsande uppskattningar av rörlig ersättning för att bestämma beloppet av rörlig ersättning som kan ingå i transaktionspriset. En del kontrakt över försäljning av varor ger kunder rätt att lämna åter varan, rätt till rabatterat pris eller rätt till volymavdrag. Den rörliga ersättningen bedöms på basis av det förväntade värdets metod då kontraktet görs upp och begränsas när osäkerheten som förknippas med den rörliga ersättningen därefter upphör. Tillämpningen av begränsningen på rörliga ersättningar påverkar inte jämförelsetalen och därför har koncernens tidigare perioder inte justerats.

#### Royaltyintäkter

Fiskars Group mottar royaltyintäkter främst från Storbritannien. Bolaget tillämpar metoden där den fasta avgiften (garanterat minimum) redovisas som intäkter över en tidsperiod som kopplar en kumulativ grund till den fasta avgiften. Den del av royaltyintäkterna som bygger på försäljningen bokföras på basis av motpartens försäljningssiffror. Försäljningsbaserad royalty utgör inte en betydande del av omsättningen.

### **IFRS 9 Finansiella instrument samt påföljande ändringar**

Standarden innehåller krav för klassificering och värdering, nedskrivning, avskrivning samt allmän säkringsredovisning och ersätter den tidigare IAS 39 standarden. Nedskrivningsmodellen i IFRS 9 baserar sig på premissen om reservering för förväntade förluster.

Den nya standarden förorsakar ändringar i huvudsak i redovisningsprinciperna för finansiella poster samt i utvärderingen av nedskrivningsbehovet enligt den nya modellen för förväntade kreditförluster. Standarden möjliggör behandlingen av placeringar värderade till verkligt värde, bestående av Fiskars Groups Wärtsilä innehav, antingen i resultaträkningen eller i rapporten över totalresultatet. Av dessa två alternativ har Fiskars Group valt att övergå till att rapportera förändringen i investeringarnas verkliga värde i rapporten över totalresultatet. I förhållande till det tidigare rapporterings sättet har förändringen i verkligt värde av dylika investeringar samt därtill hörande latent skatter flyttats från resultaträkningen till rapporten över totalresultatet. Ändringen har inte påverkat hur de här posterna klassificeras i balansräkningen eller hur dividender behandlas i resultaträkningen.

Ytterligare har ändringen i standarden inneburit en smärre förändring i kreditförlustreserveringen för försäljningsfordringar, på grund av den modell för förväntade kreditförluster som standarden medför. Modellen för förväntad kreditförlustrisk har ökat kreditförlustreserveringen med 1,0 miljon euro, vilket har beaktats i den balanserade vinsten från tidigare år. Tidigare perioder har inte omräknats.

### **IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (ändringar)**

Ändringarna är avsedda att avlägsna mångfald inom tre huvudsakliga områden: inverkan av intjänandevillkor på beräkningen av aktierelaterade ersättningar som klassificerats som kontantreglerade ersättningar, klassificeringen av aktierelaterade ersättningar med nettoregleringsbestämmelser där en del består av källskatt som betalas till skattemyndigheter och bokföring där en modifiering av villkoren för en aktierelaterad ersättning förändrar dess klassificering från kontantreglerad ersättning till egetkapitalreglerad ersättning. Enligt de ändringar som har gjorts i standarden klassificerar Fiskars Group sina aktierelaterade ersättningar med nettoregleringsbestämmelser som egetkapitalreglerad ersättning. Ingen omformulering av tidigare perioder görs.

### **Tillämpning av kommande nya och ändrade IFRS normer**

Från och med 1.1.2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasingavtal

Enligt riktlinjerna i den ikraftvarande leasingavtalsstandard IAS 17 skall hyrestagaren separera finansieringsleasingavtalen som presenteras i balansräkningen och operativa leasingavtal som behandlas utanför balansräkningen. Enligt den kommande IFRS 16 standarden skall hyrestagaren redovisa samtliga leasingavtal som anläggningstillgångsposter i balansräkningen, med undantag för kortfristiga under 12 månaders avtal samt avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Förändringen flyttar ansvarsförbindelser som tidigare behandlats utanför balansräkningen till balansräkningen, vilket ökar anläggningstillgångarna samt mängden främmande kapital. Även det som tidigare behandlades som leasingkostnader flyttas till avskrivningar och räntekostnader.

På grund av branschen och affärsmodellen fungerar Fiskars Group främst som hyrestagare i en mängd avtal. Merparten av de avtal som i framtiden skall redovisas i balansräkningen består av hyresavtal för affärslokaler, verksamhets- och lagerutrymmen samt en del maskiner och inventarier. Fiskars Group har genomfört implementeringen av redovisningsverktyget under fjärde kvartalet. Effekten på balansräkningen kommer att uppgå till 123 milj. euro 1.1.2019. Den positiva inverkan på EBITA och rörelseresultatet kommer att vara ca. 1 milj. euro. Därtill påverkas EBITDA av ändringar i avskrivningar, vilka ökar med ca. 23 milj. euro. Finansieringskostnaderna ökar med ca. 2 milj. euro. Den förväntade totala nettoinverkan på periodens resultat är -1 milj. euro. Fiskars Group planerar att övergå till IFRS 16 successivt enligt Cumulative Catch-up-metoden, utan att korrigera tidigare perioder.

Upprättandet av bokslut enligt IFRS förutsätter användandet av ledningens bedömningar och antaganden som påverkar beloppet av tillgångar och skulder i balansräkningen, rapporteringen av villkorliga tillgångar och skulder samt intäcks- och kostnadsbeloppen. Även om bedömningarna baserar sig på den bästa möjliga kunskap som ledningen har vid ifrågasvarande tidpunkt, kan det slutliga utfallet avvika från bedömningarna.

RAPPORTERINGSSEGMENT

milj. euro	10-12 2018	10-12 2017	Förändr. %	1-12 2018	1-12 2017	Förändr. %
<b>Omsättning</b>						
Living	184,7	187,8	-2	529,6	573,9	-8
Functional	138,4	130,4	6	585,2	607,8	-4
Övriga	0,9	1,0	-6	3,8	3,8	-1
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>324,1</b>	<b>319,2</b>	<b>2</b>	<b>1 118,5</b>	<b>1 185,5</b>	<b>-6</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>						
Living	38,7	32,8	18	46,8	58,4	-20
Functional	-3,0	-2,6	-16	58,8	52,9	11
Övriga	-3,2	-4,4	27	-14,1	-13,4	-5
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>32,5</b>	<b>25,8</b>	<b>26</b>	<b>91,6</b>	<b>97,9</b>	<b>-6</b>
<b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>						
Living	3,9	6,2	-38	19,0	21,3	-11
Functional	12,6	4,5	181	23,8	16,5	44
Övriga	0,3	0,3	20	1,0	1,0	7
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>16,8</b>	<b>11,0</b>	<b>53</b>	<b>43,8</b>	<b>38,8</b>	<b>13</b>
<b>Investeringar</b>						
Living	7,4	4,9	50	23,8	14,0	70
Functional	5,7	6,6	-14	18,9	19,4	-3
Övriga	1,2	0,5		3,5	2,0	
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>14,2</b>	<b>12,0</b>	<b>19</b>	<b>46,2</b>	<b>35,4</b>	<b>31</b>

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISKA OMRÅDEN

milj. euro	10-12 2018	10-12 2017	Förändr. %	1-12 2018	1-12 2017	Förändr. %
<b>Omsättning</b>						
Europa	162,1	165,9	-2	531,2	568,5	-7
Amerika	112,0	107,2	5	444,4	463,0	-4
Asien-Stillahavsområdet	48,7	46,4	5	141,7	152,8	4
Odistribuerat	1,2	-0,3		1,3	1,2	
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>324,1</b>	<b>319,2</b>	<b>2</b>	<b>1 118,5</b>	<b>1 185,5</b>	<b>-6</b>

RÖRELSERESULTAT OCH JÄMFÖRBAR EBITA

milj. euro	10-12 2018	10-12 2017	Förändr. %	1-12 2018	1-12 2017	Förändr. %
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>32,5</b>	<b>25,8</b>	<b>26</b>	<b>91,6</b>	<b>97,9</b>	<b>-6</b>
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-11,0	-4,7		-20,9	-15,3	
<b>EBITA</b>	<b>43,5</b>	<b>30,6</b>	<b>43</b>	<b>112,5</b>	<b>113,2</b>	<b>-1</b>
<b>Jämförelsestörande poster i EBITA</b>						
Avyttring av båtverksamhet		-0,2			-1,2	
Kostnader relaterade till personalen	0,0			1,8		
Avyttring av Spring USA	0,0	-0,1		0,0	0,0	
Avsättningar och nedskrivningar relaterade till Ebertsankey	0,4	0,7		0,4	0,7	
Alignment-programmet	0,7	3,2		2,9	5,7	
Living-transformation	2,5			2,5		
Leborgnes föreslagna avyttringen	2,5					
Övriga justeringar till rörelseresultat	-0,8	1,3		-0,8	0,6	
<b>Jämförelsestörande poster i EBITA sammanlagt</b>	<b>5,2</b>	<b>4,9</b>		<b>9,2</b>	<b>5,8</b>	
<b>Jämförbar EBITA</b>	<b>48,8</b>	<b>35,4</b>	<b>38</b>	<b>121,7</b>	<b>119,0</b>	<b>2</b>



**IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

<b>milj. euro</b>	<b>31.12. 2018</b>	<b>31.12. 2017</b>
<b>Immateriella anläggningstillgångar och goodwill</b>		
Bokföringsvärde 1.1	501,5	526,0
Omräkningsdifferens	5,3	-17,6
Ökningar	50,4	6,9
Avskrivningar och nedskrivningar	-21,4	-13,6
Minskningar och överföringar	-37,9	-0,3
<b>Bokföringsvärde vid periodens slut</b>	<b>497,9</b>	<b>501,5</b>
Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar	0,0	2,5
<b>Materiella anläggningstillgångar och förvaltningsfastigheter</b>		
Bokföringsvärde 1.1	159,0	164,6
Omräkningsdifferens	1,1	-4,4
Ökningar	28,8	28,2
Avskrivningar och nedskrivningar	-22,8	-23,0
Minskningar och överföringar	-2,4	-6,4
<b>Bokföringsvärde vid periodens slut</b>	<b>163,6</b>	<b>159,0</b>
Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar	4,3	9,1

**KONCERNENS ANSVARSFÖRBINDELSER**

<b>milj. euro</b>	<b>31.12. 2018</b>	<b>31.12. 2017</b>
<b>Som säkerhet för egna förbindelser</b>		
Hysesansvar	89,5	96,4
Garantier	18,4	19,9
Övriga ansvar*	11,9	11,8
<b>Koncernens ansvarsförbindelser sammanlagt</b>	<b>119,8</b>	<b>128,1</b>

\*Övriga ansvar innehåller en förpliktelse om 12 milj. USD för att investera i riskkapitalfonder.

**Skatterisker**

Fiskarskoncernens enheter är föremål för skatterevision i flera länder. Skatterevision kan resultera i en omvärdering av skatter. Efterbeskattningsbeslutet av den finska Koncernskattecentralen, som i 2016 ålade bolaget att betala sammanlagt 28,3 milj. euro i efterskatt, räntor och skatteförhöjning, har Fiskars Group överklagat till Koncernskattecentralens skatterättelsenämnd. Vid behov kommer Fiskars Group att fortsätta överklagandeprocessen i domstol, och i så fall kan processen ta flera år. Tvisten gäller bolagets sätt att under senare beskattningsår behandla de koncernlån som efterskänktes år 2003.

**DERIVAT**

<b>milj. euro</b>	<b>31.12. 2018</b>	<b>31.12. 2017</b>
<b>Derivatens nominella belopp</b>		
Valutaterminer och valutaswappar	276,9	184,9
Ränteswappar	50,0	80,0
Elderivat	0,5	1,0
<b>Derivatens verkliga värden</b>		
Valutaterminer och valutaswappar	-0,4	-0,4
Ränteswappar	-0,6	-0,9
Elderivat	0,4	0,1

Derivat har värderats till marknadsvärde.

**AFFÄRSVERKSAMHETENS VALUTAKÄNSLIGHET**

Mindre än 20 % av Fiskars Group kommersiella kassaflöden utsätts för fluktuationer på grund av valutakursväxlingar. De mest betydande transaktionsriskerna gäller uppgång i THB och nedgång i SEK, AUD och JPY. I tabellen nedan presenteras estimat på årsnivå för de mest betydande kommersiella nettokassaflödena i de viktigaste valutorna.

<b>milj. euro</b>	<b>THB</b>	<b>SEK</b>	<b>USD</b>	<b>AUD</b>	<b>JPY</b>	<b>IDR</b>	<b>GBP</b>	<b>CAD</b>
Affärsverksamhetens valutaposition	-32,4	19,9	-17,0	16,3	16,2	-13,1	13,4	12,2
Affärsverksamhetens valutakänslighet*	3,2	-2,0	1,7	-1,6	-1,6	1,3	-1,3	-1,2

\*Illustrerar effekten av en nedgång på 10 % i valutakursen mot euro på koncernens årsresultat före skatt, om kassaflödena inte säkrats.

De flesta valutakurstransaktionsriskerna i anslutning till kommersiella kassaflöden säkras i första hand genom användning av valutaterminer och valutaswappar. Eftersom Fiskars Group inte tillämpar säkringsredovisning för dessa valutaderivat, rapporteras både de realiserade och de orealiserade valutakursvinsterna och förlusterna i resultaträkningen.

**VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT**

**31.12.2018**

<b>milj. euro</b>	<b>Nivå 1</b>	<b>Nivå 2</b>	<b>Nivå 3</b>	<b>Totalt</b>
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			25,3	25,3
Placeringar värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultatet	453,6			453,6
Övriga placeringar	0,4		8,4	8,8
Derivat, tillgångar		0,4		0,4
<b>Tillgångar totalt</b>	<b>454,0</b>	<b>0,4</b>	<b>33,8</b>	<b>488,1</b>
Derivat, skulder			0,9	0,9
<b>Skulder totalt</b>			<b>0,9</b>	<b>0,9</b>

**31.12.2017**

<b>milj. euro</b>	<b>Nivå 1</b>	<b>Nivå 2</b>	<b>Nivå 3</b>	<b>Totalt</b>
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	572,4		21,7	594,1
Övriga placeringar	0,4		8,5	8,9
Derivat, tillgångar		0,1		0,1
<b>Tillgångar totalt</b>	<b>572,8</b>	<b>0,1</b>	<b>30,2</b>	<b>603,1</b>
Derivat, skulder			1,3	1,3
<b>Skulder totalt</b>			<b>1,3</b>	<b>1,3</b>

**31.12.2017**

<b>milj. euro</b>	<b>Nivå 1</b>	<b>Nivå 2</b>	<b>Nivå 3</b>	<b>Totalt</b>
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	572,4		21,7	594,1
Övriga placeringar	0,4		8,5	8,9
Derivat, tillgångar		0,1		0,1
<b>Tillgångar totalt</b>	<b>572,8</b>	<b>0,1</b>	<b>30,2</b>	<b>603,1</b>
Derivat, skulder			1,3	1,3
<b>Skulder totalt</b>			<b>1,3</b>	<b>1,3</b>

## Klassificering av verkligt värde

Hierarkinivå 1 innefattar finansiella tillgångar som noterats officiellt på en aktiv marknad. Nivå 2 innefattar finansiella tillgångar och skulder som är värderade via direkt observerbara marknadspris. Samtliga räntebärande skulder och derivat ingår i denna kategori. Nivå 3 innefattar finansiella tillgångar och skulder för vilka det inte finns observerbart marknadspris. Till denna kategori hör icke-noterade kapitalinvesteringar och fonder.

Placeringar milj. euro	FVTOCI	FVTPL	Övriga		Totalt
	Nivå 1	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 3	
<b>Bokföringsvärde 31.12.2016</b>	<b>464,4</b>	<b>20,4</b>	<b>0,4</b>	<b>9,3</b>	<b>494,4</b>
Ökningar		1,9			1,9
Minskningar		0,0		0,0	0,0
Förändring av verkligt värde	107,9	-0,5	-0,0	-0,8	106,6
<b>Bokföringsvärde 31.12.2017</b>	<b>572,4</b>	<b>21,7</b>	<b>0,4</b>	<b>8,5</b>	<b>602,9</b>
Ökningar		0,0			0,0
Minskningar					
Förändring av verkligt värde	-118,8	3,6	-0,0	-0,1	-115,3
<b>Bokföringsvärde 31.12.2018</b>	<b>453,6</b>	<b>25,3</b>	<b>0,4</b>	<b>8,4</b>	<b>487,7</b>

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultatet (FVTOCI) består av noterade aktier och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen (FVTPL) icke-noterade fonder. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde vid rapporteringsperiodens utgång (verkligt värde hierarkinivå 1). Nivå 1 placeringarna består av 32 645 343 Wärtsiläaktier till ett verkligt värde på 453,6 milj. euro. En förändring på 10 % i priset på Wärtsiläaktier skulle påverka totalresultatet med 45,4 milj. euro. Baserat på den nya standarden IFRS 9 som Fiskars Group implementerat från och med 1.1.2018, kommer Fiskarskoncernen att rapportera förändringen i verkligt värde i rapporten över totalresultat istället för att som tidigare uppta värdeförändringen i resultaträkningen. Det verkliga värdet av icke-noterade fonder baserar sig på fondens egen anmälan (nivå 3). Förändringar i verkligt värde för dessa redovisas i resultaträkningen som tidigare.

Övriga finansiella tillgångar består av noterade och icke-noterade aktier samt långfristiga fordringar. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde (nivå 1). Övriga fordringar och icke-noterade aktier redovisas till anskaffningsvärdet eller till lägre verkligt värde (nivå 3).

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Fiskars har 15.1.2019 mottagit en bindande offert av MOB MONDELIN för att köpa Leborgne-verksamheten. Leborgne tillverkar och säljer verktyg för bygg- och trädgårdsbruk i Frankrike. Försäljningen planeras genomföras som en avyttring av affärsverksamhet och innefatta Leborgne-varumärket, lager, anläggningstillgångar samt där tillhörande personal.

### Förvärv och avyttringar under 2018

Inga förvärv eller avyttringar förverkligades under år 2018.

### Förvärv och avyttringar under 2017

Inga förvärv eller avyttringar förverkligades under år 2017. EUR 1,7 milj. av omsättningen som rapporterades år 2017 för de avyttrade krukverksamheterna i Europa (december 2016) påverkar dock Gruppens jämförbara omsättning för 2017.