

# Bokslut

# Innehåll

Styrelsens verksamhetsberättelse 2018 .....	3	<b>Finansiella nyckeltal</b> .....	69
<b>Koncernbokslut, IFRS 2018</b> .....	20	Fem år i översikt.....	69
Koncernens resultaträkning.....	20	Nyckeltal per aktie .....	70
Rapport över totalresultat.....	21	Uträkning av nyckeltal .....	70
Koncernens balansräkning .....	22	Aktier .....	71
Koncernens kassaflödesanalys .....	23	Aktieägare.....	72
Förändringar i det konsoliderade egna kapitalet .....	24	<b>Moderbolagets bokslut, FAS</b> .....	74
<b>Noter till koncernbokslut</b> .....	26	Moderbolagets resultaträkning.....	74
1. Koncernens redovisningsprinciper, IFRS .....	26	Moderbolagets balansräkning .....	75
2. Segmentsrapportering .....	34	Moderbolagets kassaflödesanalys .....	76
3. Jämförelsestörande poster .....	36	<b>Noter till moderbolagets bokslut</b> .....	77
4. Förvärv och avyttringar.....	37	1. Moderbolagets redovisningsprinciper, FAS .....	77
5. Övriga rörelseintäkter .....	37	2. Omsättning .....	78
6. Rörelsekostnader .....	37	3. Övriga rörelseintäkter.....	78
7. Personalkostnader och antal anställda.....	38	4. Rörelsekostnader .....	79
8. Finansiella intäkter och kostnader.....	39	5. Arvoden och ersättningar till revisorer.....	79
9. Inkomstskatter.....	40	6. Löner och antal anställda .....	79
10. Resultat per aktie .....	41	7. Finansiella intäkter och kostnader .....	80
11. Immateriella anläggningstillgångar.....	42	8. Bokslutsdispositioner .....	80
12. Materiella anläggningstillgångar .....	45	9. Inkomstskatter.....	80
13. Biologiska tillgångar .....	46	10. Immateriella anläggningstillgångar.....	80
14. Förvaltningsfastigheter.....	47	11. Materiella anläggningstillgångar .....	81
15. Finansiella tillgångar .....	47	12. Placeringar .....	83
16. Omsättningstillgångar .....	48	13. Omsättningstillgångar .....	84
17. Kundfordringar och övriga fordringar .....	48	14. Fordringar hos dotterbolag.....	85
18. Aktiekapital .....	49	15. Resultatregleringar .....	85
19. Finansiering.....	50	16. Kassa och bank .....	85
20. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser .....	56	17. Eget kapital .....	85
21. Avsättningar .....	60	18. Ackumulerade bokslutsdispositioner .....	86
22. Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder .....	61	19. Långfristiga skulder .....	86
23. Ansvarsförbindelser .....	61	20. Skulder till dotterbolag .....	86
24. Närståendetransaktioner .....	62	21. Resultatregleringar.....	86
25. Aktierelaterade ersättningar.....	65	22. Leasingansvar .....	86
26. Dotterbolag och övriga aktieinnehav .....	66	23. Ansvarsförbindelser .....	86
27. Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden .....	68	24. Derivat .....	87
		Styrelsens förslag till disposition av vinsten och underteckningar.....	88
		Revisionsberättelse .....	91

# Styrelsens verksamhetsberättelse 2018

Fiskars Group är ett ledande konsumentproduktföretag med en familj av ikoniska livsstilsvarumärken. Fiskars Groups vision är att skapa en positiv och hållbar inverkan på vår livskvalitet och göra vardagen extraordinär – making the everyday extraordinary.

Fiskars Groups verksamhet bygger på att placera konsumenten i centrum för allt bolaget gör. En djupgående förståelse och insikt i konsumenten är utgångspunkten för våra varumärken, för produkt- och portföljutveckling och för vår marknadsföring. För att kunna erbjuda en verklig omnikanalupplevelse måste vi veta hur konsumenterna lever och agerar i alla kanaler och på alla plattformar, både fysiska och digitala.

Varumärkes-, marknadsförings- och produktutvecklingsteamerna ser till att vårt sortiment alltid är relevant för konsumenten och representerar det unika i Fiskars Groups varumärken. Därtill definierar varumärkes- och marknadssteamerna varumärkets syfte, marknadsföringskoncept och marknadsföringsaktiviteter för att presentera sortimentet på ett sätt som är så relevant som möjligt på alla marknader och i kontakter med konsumenterna.

En leveranskedja som eftersträvar kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet spelar en väsentlig roll i vår tillverkning och upphandling. Fiskars Groups egna tillverkningsenheter i Asien, Europa och Nordamerika kompletteras av ett nätverk av leverantörer. Leveranskedjan fokuserar på att försäkra att produktkvaliteten, produktionsmetoderna och alla sociala och miljömässiga aspekter lever upp till våra krav på hållbara arbetsätt.

Ett nyckelelement i Fiskars Groups affärsmodell, försäljning och distribution, genomgår en grundläggande förändring på global nivå. De traditionella kanalerna möter utmaningar, nya digitala plattformar uppstår och de olika aktörernas roller förändras. För koncernen blir de egna kanalerna allt viktigare och det finns allt oftare en direkt växelverkan mellan bolaget och konsumenterna.

Samtidigt har Fiskars Group nära samarbete med kunder (t.ex. varuhus och hemmafixarkedjor) för att utveckla utbudet i de kategorier, där Fiskars Group är verksam.

Fiskars Group förlitar sig på begåvade människor som bidrar till företagets framgång. Bolaget utvecklar en kultur av samarbete, innovation och kreativitet. Det är nödvändigt att utveckla de

anställdas kunskaper, oberoende av om det gäller varumärke, produktutveckling, försäljning, tillverkning eller affärsutveckling, för att skapa långsiktigt värde för våra intressenter.

Globala megatrender påverkar Fiskars Groups ställning i konsumentvarubranschen: digitalisering, resursbrist och urbanisering förändrar vår verksamhetsomgivning och skapar både nya möjligheter och utmaningar.

## År 2018 i korthet: Jämförbara EBITA och kassaflödet ökade, jämförbara omsättningen minskade

Fiskars Groups jämförbara EBITA ökade år 2018, trots att den jämförbara omsättningen minskade under året. Förbättringen var ett resultat av att årets sista kvartal var starkt. Det här resultatet återspeglar bolagets förmåga att leverera resultat även när marknadsläget är utmanande. Bolaget har gjort bra framsteg i att förbättra effektiviteten genom olika omstruktureringsprogram och i utförandet av de strategiska initiativen. Fiskars Group ser fortfarande potential i att ytterligare förbättra arbetssätten och fungera som ett samstämt företag för att utnyttja styrkorna och dra nytta av det gemensamma kunnandet.

Functional-segmentets helårsprestation var positiv, då jämförbara EBITA ökade klart. Det är anmärkningsvärt, eftersom den jämförbara omsättningen var på fjolårsnivå, främst på grund av den kalla våren under årets första kvartal. Functional EMEA gjorde ett gott resultat och jämförbara EBITA ökade också under årets fjärde kvartal. Outdoor-verksamheten har gjort stora framsteg under året och årets fjärde kvartal var inget undantag.

Living-segmentet avslutade likaså året positivt, jämförbara EBITA ökade nämligen under det viktiga kvartalet. Hela året var utmanande för båda verksamheterna i segmentet Living. I oktober lanserade bolaget ett omstruktureringsprogram för Living-segmentet med fokus främst på English & Crystal Living-verksamheten. Med programmet strävar bolaget efter

att öka effektiviteten, minska komplexiteten och accelerera den långsiktiga strategiska utvecklingen under åren 2018–2021.

I november uppdaterade Fiskars Group sina långsiktiga finansiella mål gällande lönsamheten och strävar nu efter att nå en EBITA-marginal på 12 %. På samma gång specificerade bolaget sina strategiska prioriteter för att ytterligare stärka sitt resultat. Bolaget jobbar för att finna tillväxt på sina kärnmarknader och -kategorier och söker möjligheter på nya områden.

Som en följd av den ökade osäkerheten i den rådande affärsmiljön och eventuella högre handelsavgifter kommer Fiskars Groups resultat att utsättas för press under år 2019. Bolaget kommer att fortsätta att leverera enligt sina strategiska prioriteringar och under 2019 förväntar bolaget sig att den jämförbara omsättningen och jämförbara EBITA är på föregående års nivå. Utsikterna påverkas av bolagets investeringar i tillväxtinitiativ, vilka förväntas bidra med långsiktigt hållbart värde. Därtill finns det betydliga risker gällande ändringar i affärsmiljön, t.ex. Brexit och tullavgifter i USA. Ett ogynnsamt utfall i dessa risker kan ha en betydande inverkan på jämförbara omsättningen och jämförbara EBITA. Utöver detta kan ändringar i valutakurser ha en betydande inverkan på jämförbara EBITA.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt under år 2018 uppgick till 136,8 milj. euro (2017: 130,5). Resultatet per aktie var 1,00 euro (2,04, jämförbart tal 0,98).

## Förslag till dividend

Bolagets styrelse föreslår till ordinarie bolagsstämman 2019 att styrelsen bemyndigas besluta om utdelning av Fiskars Groups aktier i Wärtsilä Oyj Abp som en extra dividend till Fiskars Groups aktieägare. Styrelsen väntar sig för närvarande att besluta om utdelning av alla eller så gott som alla Fiskars Groups Wärtsiläaktier i sitt möte som planeras hållas den 6.6.2019, förutsatt att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om aktiedividenden.

Därutöver föreslår styrelsen till bolagsstämman att en kontantdividend om totalt högst 0,54 euro per aktie utbetalas till aktieägare. Enligt förslaget skulle kontantdividenden delas i två delar, dvs. bolagsstämman skulle besluta om en kontantdividend om 0,27 euro per aktie som utbetalas till aktieägare efter bolagsstämman i mars 2019 och vidare föreslår styrelsen att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att efter sitt omdöme besluta om utdelning av en ytterligare kontantdividend om högst 0,27 euro. Styrelsen väntar sig att besluta

om den ytterligare kontantdividenden om 0,27 euro i sitt möte som planeras hållas den 5.9.2019, förutsatt att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om den ytterligare kontantdividenden.

## Koncernens resultatutveckling

Fiskars Groups affärsverksamhet drevs år 2018 genom två strategiska affärsenheter (Strategic Business Unit, SBU): Living och Functional. Koncernen har tre primära rapporteringssegment Living, Functional och Övriga. Living-segmentet består av English & Crystal Living med varumärken så som Waterford, Wedgwood, Royal Albert och Royal Doulton, samt Scandinavian Living med varumärken som Iittala, Royal Copenhagen, Rörstrand och Arabia. Functional-segmentet består av Functional Americas, Functional EMEA och Outdoor, och där ingår varumärken så som Fiskars, Gerber och Gilmour. Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

## OMSÄTTNING

MILJ. EURO	2018	2017	FÖRÄNDR.	JÄMFÖRBAR FÖRÄNDR.*
Koncernen	<b>1 118,5</b>	1 185,5	-5,6 %	-2,4 %
Living	<b>529,6</b>	573,9	-7,7 %	-5,4 %
Functional	<b>585,2</b>	607,8	-3,7 %	0,5 %
Övriga	<b>3,8</b>	3,8	-1,3 %	-1,3 %

\* Omräknat i jämförbara valutakurser

Fiskars Groups konsoliderade omsättning minskade med 5,6 % till 1 118,5 milj. euro (2017: 1 185,5, inklusive 1,7 milj. euro från avyttrade verksamheter). Jämförbara omsättningen minskade med 2,4 %. I segmentet Functional var den jämförbara omsättningen på föregående års nivå, medan den positiva utvecklingen inom verksamheterna Outdoor och Functional Americas motverkades av utebliven försäljning inom Functional EMEA under den kalla våren. Jämförbara omsättningen minskade i segmentet Living på grund av nedgången i English & Crystal Living-verksamheten, som har haft utmaningar i flera marknader och kanaler under hela året.

## JÄMFÖRBARA EBITA

MILJ. EURO	2018	2017	FÖRÄNDR.
Koncernen	<b>121,7</b>	119,0	2 %
Living	<b>57,0</b>	70,7	-19 %
Functional	<b>75,5</b>	59,7	27 %
Övriga	<b>-10,8</b>	-11,5	6 %

Jämförbara EBITA (utan jämförelsestörande poster) ökade med 2 % till 121,7 milj. euro (119,0). År 2018 påverkade fluktuationer i valutakurserna jämförbara EBITA negativt för -4,2 milj. euro. I segmentet Functional ökade jämförbara EBITA under perioden. I segmentet Living minskade däremot jämförbara EBITA. De jämförelsestörande posterna i EBITA uppgick till -9,2 milj. euro (-5,8) och bestod i huvudsak av omstruktureringsprogrammet i Living, Alignment-programmet samt den förslagna avyttringen av Leborgne-verksamheten. Fiskars Groups EBITA uppgick till 112,5 milj. euro (113,2) år 2018, vilket gav en EBITA-marginal på 10,1 % (9,5 %).

## Verksamhetsomgivningen under 2018

Verksamhetsomgivningen var blandad under hela året. I USA var den ekonomiska tillväxten robust trots ett långsamt första kvartal. Överlag hölls konsumentförtroende fortsatt på god nivå under hela året, med några svagare perioder som orsakades av t.ex. oro över upptrappningen av frågor inom internationell handel. Under årets första kvartal påverkade det kalla vädret kraftigt efterfrågan inom kategorin trädgård och minskade trafiken i butikerna både i USA och Europa.

I Europa inleddes året med såväl konsumentförtroende som detaljhandelsförsäljningen på hög nivå, men båda sjönk under året. Utmaningarna märktes speciellt i Storbritannien. I de nordiska länderna var verksamhetsomgivningen däremot fortsatt rätt gynnsam.

I Japan har marknadsläget varierat under året. Året inleddes väl med starkt konsumentförtroende, men det minskade under årets lopp. För detaljhandeln var årets tredje kvartal positivt, medan resten av året var mer utmanande. Den australiska marknaden var utmanade under största delen av året, men började gå mot det bättre mot slutet av året.

## Rapporteringssegment och geografiska områden

### LIVING-SEGMENTET ÅR 2018

MILJ. EURO	2018	2017	FÖRÄNDR.
Omsättning*	<b>529,6</b>	573,9	-7,7 %
Jämförbar EBITA	<b>57,0</b>	70,7	-19 %
Investeringar	<b>23,8</b>	14,0	71 %

\* Omräknat i jämförbara valutakurser minskade omsättningen i segmentet Living med 5,4 % under helåret 2018.

Omsättningen i segmentet Living minskade jämfört med året innan och var 529,6 milj. euro (2017: 573,9). Den jämförbara omsättningen minskade med 5,4 %, främst på grund av English & Crystal Living-verksamheten. Verksamheten har mött utmaningar under året, främst i Storbritannien, USA och Australien samt i restaurang- och turismkanalen. Det har överskuggat den positiva utvecklingen i Asien.

Den jämförbara omsättningen sjönk i Scandinavian Living, främst på grund av utmaningar i Skandinavien under årets andra och tredje kvartal. Omsättningen ökade i Asien-Stillahavsområdet.

Jämförbara EBITA för segmentet Living minskade med 19 % och var 57,0 milj. euro (70,7). Nedgången var ett resultat av lägre volymer inom verksamheten English & Crystal Living. Jämförbara EBITA sjönk också inom Scandinavian Living, där verksamhetens fokus på egen detaljhandel och utvidgning av distributionen drog ner lönsamheten.

### FUNCTIONAL-SEGMENTET ÅR 2018

MILJ. EURO	2018	2017	FÖRÄNDR.
Omsättning*	<b>585,2</b>	607,8	-3,7 %
Jämförbar EBITA	<b>75,5</b>	59,7	27 %
Investeringar	<b>18,9</b>	19,4	-2,6 %

\* Omräknat i jämförbara valutakurser och utan den avyttrade krukverksamheten i Europa (i december 2016) ökade omsättningen i Functional-segmentet med 0,5 % under helåret 2018.

Omsättningen i segmentet Functional minskade jämfört med motsvarande period året innan och var 585,2 milj. euro (2017: 607,8). Den jämförbara omsättningen var nära föregående års nivå. Den jämförbara omsättningen ökade tydligast inom Outdoor-verksamheten, tack vare försäljning till myndigheter, kategorin multiverktyg och lanseringen av produkter i fiskekategorin. I verksamheten Functional Americas ökade den jämförbara omsättningen också i och med att verksamheten har fått ny distribution.

Jämförbara omsättningen minskade inom Functional EMEA, där utvecklingen inom i trädgårdskategorin under årets andra kvartal inte helt kompenserade för underskottet under första kvartalet. Under årets andra hälft har rationaliseringen av distributionsnätverket i Östeuropa också haft en negativ inverkan på kort sikt.

Jämförbara EBITA för segmentet Functional ökade under året och var 75,5 milj. euro (59,7). Förutom att den operativa effektiviteten hade förbättrats bidrog främst ökningen i omsättning inom Outdoor-verksamheten till uppgången. Jämförbara EBITA ökade också i Functional EMEA, men minskade i Functional Americas på grund av fluktuationer i valutakurser och en ogynnsam försäljningsmix.

## ÖVRIGA-SEGMENTET ÅR 2018

MILJ. EURO	2018	2017	FÖRÄNDR.
Omsättning	<b>3,8</b>	3,8	-1,3 %
Jämförbar EBITA	<b>-10,8</b>	-11,5	6 %
Investeringar	<b>3,5</b>	2,0	75 %

Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Under helåret 2018 var omsättningen i segmentet Övriga på samma nivå som under föregående år och uppgick till 3,8 milj. euro (2017: 3,8) och utgjordes av virkesförsäljning och hyresintäkter. Jämförbara EBITA för segmentet Övriga uppgick till -10,8 milj. euro (-11,5).

Vid periodens slut uppgick marknadsvärdet på Fiskars Groups placeringar till 453,6 milj. euro (31.12.2017: 572,4), vilket bestod av Wärtsiläaktier med ett avslutningspris på 13,90 euro (52,60 vid slutet av 2017, före en 2:1 aktiesplit i mars) per Wärtsiläaktie.

Nettoförändringen i det verkliga värdet på placeringar via totalresultatet, vilket bestod av bolagets innehav av Wärtsiläaktier, uppgick till -95,0 milj. euro (2017: 107,9, bokfört via resultaträkningen) under helåret 2018.

## OMSÄTTNINGEN ENLIGT GEOGRAFISKT OMRÅDE ÅR 2018

MILJ. EURO	2018	2017	FÖRÄNDR.	JÄMFÖRBAR FÖRÄNDR.*
Europa	<b>531,2</b>	568,5	-6,6 %	-5,0 %
Amerika	<b>444,4</b>	463,0	-4,0 %	1,3 %
Asien-Stillahavsområdet	<b>141,7</b>	152,8	-7,3 %	-3,2 %
Odistriuerat**	<b>1,3</b>	1,2	1 %	5 %

\* Omräknat i jämförbara valutakurser, utan den avytttrade krukverksamheten i Europa (i december 2016).

\*\* Geografiskt ofördelade växelkursvariationer.

Omsättningen i Europa minskade med 6,6 % och var 531,2 milj. euro (2017: 568,5). Den jämförbara omsättningen minskade med 5,0 % på grund av Functional EMEA och English & Crystal Living-verksamheterna. Största delen av omsättningen i restaurang- och turismkanalen ingår i English & Crystal Living-verksamheten i Europa, vilket bidrog till nedgången.

Omsättningen i Amerika minskade med 4,0 % till 444,4 milj. euro (463,0). Den jämförbara omsättningen ökade med 1,3 %. Den jämförbara omsättningen ökade inom verksamheterna Functional Americas och Outdoor, men motverkades delvis av nedgången i English & Crystal Living-verksamheten.

Omsättningen i Asien-Stillahavsområdet minskade med 7,3 % och uppgick till 141,7 milj. euro (152,8). Den jämförbara omsättningen minskade med 3,2 %, främst på grund av English & Crystal Living-verksamheten.

## Forskning och utveckling

Under helåret 2018 uppgick koncernens forsknings- och utvecklingskostnader till 18,4 milj. euro (2017: 18,8), vilket motsvarar 1,6 % (1,6 %) av omsättningen.

## Personal

I slutet av kvartalet hade koncernen 7 615 (7 932) anställda, av vilka 1 125 (1 126) i Finland. Minskningen jämfört med året innan orsakas främst av enhetliga definitioner bland anställda inom detaljhandel och produktion samt Alignment-programmet.

År 2018 var det genomsnittliga antalet anställda omräknat till heltidsanställda (FTE) i Fiskars Group 7 094 (2017: 7 709). I segmentet Functional var FTE-talet 2 147 (2 289), i segmentet Living 4 865 (5 379) samt i segmentet Övriga 82 (41).

## Omstruktureringsprogrammet i Living-verksamheten

I oktober 2018 lanserade Fiskars Group ett omstruktureringsprogram inom verksamheten Living i avsikt att öka effektiviteten, minska komplexiteten samt accelerera den långsiktiga strategiska utvecklingen.

På årsnivå siktar man på inbesparingar på cirka 17 milj. euro när programmet har genomförts i sin helhet. Inbesparingarna förväntas uppnås gradvis, så att största delen av inbesparingarna förverkligas i koncernbokslutet när programmet har avslutats, vilket förväntas ske per slutet av år 2021. De sammanlagda kostnaderna för det planerade programmet är cirka 40 milj. euro under åren 2018–2021, av vilka 2,5 milj. euro har bokförts inom år 2018. Kostnaderna bokförs som jämförelsestörande poster.

De planerade förändringarna innefattar en global optimering av detaljhandels- och distributionsnätverken, leveranskedjan samt organisationsstrukturen, och kommer främst att fokusera på English & Crystal Living-verksamheten för att förbättra dess lönsamhet. Medan planeringsarbetet fortsätter kommer Fiskars Group att samarbeta med och engagera personalen och representanter för de anställda för att se till att de är väl informerade och konsulteras kring våra förslag. Processerna och tidtabellerna varierar från land till land.

## Finansiella poster och nettoresultat

Aktieinnehavet i Wärtsilä behandlas inte längre som finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. I slutet av år 2018 ägde Fiskars 32 645 343 Wärtsiläaktier, vilket utgjorde 5,52 % av Wärtsiläs aktiekapital.

Nettoförändringen i verkligt värde på placeringar via övrigt totalresultat, vilka utgörs av koncernens innehav av Wärtsiläaktier, uppgick till -118,8 milj. euro (2017: 107,9) år 2018. Wärtsiläaktiens avslutningskurs i slutet av fjärde kvartalet var 13,90 euro (52,60; inte direkt jämförbara på grund av den vederlagsfria emissionen, där två nya aktier utdelades för varje existerande aktie).

Övriga finansiella inkomster och kostnader uppgick till 9,4 milj. euro (11,4) år 2018, inklusive bland annat -0,7 milj. euro (0,6) i valutakursdifferenser, samt 15,0 milj. euro (14,1) i dividender från aktierna i Wärtsilä för helåret. Den första raten av dividender från Wärtsilä-innehavet mottogs i mars och den andra raten i september 2018.

Resultatet före skatt uppgick till 103,0 milj. euro (271,8) år 2018. Inkomstskatten år 2018 uppgick till -21,1 milj. euro (-50,8). Förändringen orsakas av ändringen i hur Wärtsiläaktierna redovisas. Resultatet per aktie var 1,00 euro (0,98). I resultatet per aktie ingår inte nettoförändringar i det verkliga värdet av bolagets investeringsportfölj. Jämförelsetalet för år 2017 har justerats i enlighet med detta.

## Kassaflöde, balansräkning och finansiering

Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt under år 2018 uppgick till 136,8 milj. euro (2017: 130,5). Kassaflödet från finansiella poster och skatter uppgick till -30,9 milj. euro (-26,7). Kassaflödet från investeringsverksamheten var -28,0 milj. euro (-12,4), inklusive investeringar på -46,2 milj. euro i anläggningstillgångar, 2,7 milj. euro i intäkter från försäljning av anläggningstillgångar och 15,0 milj. euro i mottagna dividender. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -84,6 milj. euro (-78,0), inklusive -12,8 milj. euro i förändring av kortfristiga skulder, 20,0 milj. euro i förändring av kortfristiga fordringar, -30,3 milj. euro i återbetalning av långfristiga skulder och -59,5 milj. euro i utdelade dividender. I jämförelsetalet från 2017 ingår ett positivt kassaflöde på 22,0 milj. euro från investeringar i penningmarknaden, -87,0 milj. euro i utdelade dividender och 53,0 milj. euro i förändring av kortfristiga skulder.

Hela årets investeringar, främst i utvidgning av anläggningar och effektivisering, uppgick till 46,2 milj. euro (35,4). Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 43,8 milj. euro (38,8) för hela året.

Fiskars Groups rörelsekapital var 197,1 milj. euro (195,9) i slutet av december. Soliditeten var 70 % (69 %) och nettogearingen var 11 % (12 %).

De likvida medlen uppgick i slutet av perioden till 24,2 milj. euro (31,1). De räntebärande nettoskulderna uppgick till 135,4 milj. euro (147,7). I slutet av perioden värderades koncernens innehav av Wärtsiläaktier till 453,6 milj. euro (572,4).

De kortfristiga räntebärande skulderna uppgick till 9,6 milj. euro (48,5) och de långfristiga skulderna till 151,3 milj. euro (151,4). De kortfristiga skulderna utgjordes främst av företagscertifikat. Dessutom hade Fiskars 300,0 milj. euro (300,0) i outnyttjade långfristiga kreditlöften i nordiska banker.

## Rapportering av icke-finansiell information

### Miljö

Ansvarsfull användning av naturresurser och omsorgsfull återanvändning och återvinning av material är viktiga för Fiskars Groups strategi för leveranskedjan. Fiskars Groups miljö- och energifilosofi styrs av två huvudprinciper: att stödja långsiktig konkurrenskraft och att minska negativa effekter.

Nya affärsmodeller kring den cirkulära ekonomin, till exempel utökade materialcykler, kan ge oss möjligheter att skapa värde och bidra till att Fiskars Group minskar användningen av icke-förnybara material. Fiskars Group förbinder sig att främja effektivitet och identifiera nya lösningar i hela sin värdekedja.

### Policier och åtaganden

Fiskars Group publicerade sin Miljöpolicy för leveranskedjan år 2017 för att lyfta fram gemensamma mål och anpassa arbetssätt i koncernens egna tillverkningsenheter. Uppförandekoden för leverantörer beskriver bolagets förväntningar på leverantörernas miljömässiga förhållanden, och alla leverantörer måste skriva under och förbinda sig till koden för att göra affärer med Fiskars Group.

### Mål och åtgärder

Internationella standarder och riktlinjer, exempelvis ISO 14001, ger en viktig grund för Fiskars Groups miljöstyrning. De långsiktiga mål för år 2027 som Fiskars Group slog fast år 2017 har drivit många förbättringsinitiativ i koncernens tillverkningsenheter och distributionscenter. Referensåret för de långsiktiga målen var 2017 och 2018 var det första året då vi kunde följa med framstegen jämfört med de uppställda målen.

År 2018 fortsatte Fiskars Group att utveckla sin globala rapporteringsplattform och tog i bruk en ny enklare global plattform för att samla in miljödata från tillverkningsenheter och distributionscenter. Fiskars Group rapporterar i enlighet med GRI-riktlinjerna och bolagets nyckeltal följer GRI.

### Målsättning 2027: Vi minskar energikonsumtionen inom koncernen med 30 %

År 2018 vidtog Fiskars Group flera energisparande och utsläppsminskande åtgärder. Den totala energiförbrukningen minskade till 1069 TJ (1121 TJ) medan energiintensiteten (MWh/omsättning) förblev på nästan samma nivå som tidigare: 265 (262). Minskad energiförbrukning uppnåddes genom energisparande åtgärder och ändringar i produktionsmixen på vissa produktionsanläggningar. Bland energisparåtgärderna år 2018 fanns initiativ som att installera LED-belysning, investering i en ny kompressor i vår keramikfabrik i Indonesien och investering i en ny smältugn i vårt glasbruk i Finland.

### ENERGI

GRI 302-1 Energikonsumtion inom den egna organisationen, TJ

MILJ. EURO	2018	2017
Direkt energikonsumtion: icke-förnybar	726	774
Direkt energikonsumtion: förnybar	6	6
Indirekt energikonsumtion	336	340
Total energikonsumtion	1 069	1 121

1 TJ = 277 777 MWh



## Målsättning 2027: Vi minskar CO<sub>2</sub>-utsläppen inom koncernens egen produktion med 50 %. Vi minskar utsläppen (scope 3) med 30 %.

År 2018 minskade koncernens egna CO<sub>2</sub>-utsläpp med 22 % jämfört med 2017, som är referensår för våra långsiktiga mål. Direkta (scope 1) och platsbaserade (scope 2) utsläpp bibehölls på samma nivå som föregående år. Marknadsbaserade (scope 2) utsläpp minskade med 35 % från nivån år 2017 till 28 000 t CO<sub>2</sub> (43 000 t CO<sub>2</sub>) som en följd av investeringar i förnybar elektricitet i Finland och Slovenien.

År 2018 utvecklades ett system för att rapportera Fiskars Groups utsläpp enligt scope 3, såväl uppströms och nedströms utsläpp samt affärsresor. Fiskars Groups resepolicy uppmanar anställda att välja hållbara val och överväga om det är nödvändigt att resa. Logistikteamet arbetar kontinuerligt med att optimera rutten och volymeffektivitet tillsammans med våra logistikpartners.

## UTSLÄPP

GRI 305-1 Direkta (Scope 1) utsläpp av växthusgaser, 1 000 t CO<sub>2</sub>

MILJ. EURO	2018	2017
Scope 1-utsläpp	40	43

GRI 305-2 Indirekta (Scope 2) utsläpp av växthusgaser, 1 000 t CO<sub>2</sub>

MILJ. EURO	2018	2017
Scope 2-utsläpp		
Marknadsbaserade	28	43
Platsbaserade	34	34

GRI 305-3 Andra indirekta (Scope 3) utsläpp av växthusgaser, 1 000 t CO<sub>2</sub>

MILJ. EURO	2018
Scope 3-utsläpp	
Affärsresor	5
Transport uppströms och nerströms	26

## Målsättning 2027: 100 % av det avfall som uppstår på produktionsanläggningarna återanvänds eller återvinns, inget avfall till deponering.

Fiskars Groups mål för 2027 är att inte producera något avfall som deponeras på soptipp år 2027. Fiskars Group har konsekvent i flera år arbetat för att minska mängden deponerat avfall. År 2018 minskades mängden deponerat avfall med 52 % genom en minskning på totalt 1 899 ton (2017: 3 955 ton).

## AVFALL TILL DEPONERING

GRI 306-2 Avfall enligt typ och bortskaffningsmetod, t

MILJ. EURO	2018	2017
Deponering	1 899	3 955

## Sociala och personalrelaterade ärenden

Fiskars Group har ett starkt engagemang för att inspirera och hjälpa människor att lära sig nya saker, utvecklas professionellt samt införliva nya idéer, färdigheter och åsikter. Fiskars Group bygger en global samarbetskultur och behöver diversitet för att kunna tjäna konsumenterna på bästa möjliga sätt. Fiskars Groups långsiktiga mål är att locka, utveckla och behålla ett mångsidigt team av högpresterande människor med olika bakgrund och kulturer.

En av de främsta prioriteterna i Fiskars Groups verksamhet är att se till att medarbetare och andra i värdekedjan är säkra och mår bra. Fiskars Group främjar en kultur helt utan skador för att förbättra trygghet och riskmedvetenhet. Kontinuerlig fokus på att minska antalet incidenter och olyckstillbud samt att befrämja rapportering av dessa är väsentliga för att utveckla och behålla ett team av människor som vill och kan göra sitt bästa.

## Policier och åtaganden

Fiskars Group har sammanställt ett antal policier och riktlinjer för sociala och personalrelaterade ärenden för att vägleda ledare, personal och partners i arbetet i vardagen.

I Fiskars Groups uppförandekod finns en detaljerad beskrivning av Fiskars Groups filosofi att göra affärer på ett etiskt och hållbart sätt. Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer presenterar motsvarande förväntningar för våra leverantörer.

År 2017 definierade Fiskars Group sitt Åtagande för integration och mångfald för att skapa en grund för att bygga en global samarbetskultur mellan människor med olika bakgrund och kulturer.

Att se till att medarbetare och andra i Fiskars Groups värdekedja är säkra och mår bra är av högsta prioritet. År 2017 publicerade Fiskars Group sin policy Hälsa och säkerhet i arbetet för leveranskedjan för att stödja skapandet av en kultur helt utan skador. Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer omfattar ämnen kring arbetarskydd, exempelvis arbetsplats säkerhet, olycksberedskap och ledning och kommunikation av arbetarskydd.

## Mål och åtgärder

Fiskars Group ordnar regelbundna, obligatoriska utbildningar för att hjälpa alla medarbetare att förverkliga principerna och riktlinjerna i uppförandekoden i sitt dagliga arbete. Vartannat år går alla anställda utbildningen och vartannat år ordnas utbildningen specifikt för nya anställda. I utbildningen om uppförandekoden år 2018 deltog 98,5 % av de anställda.

Fiskars Groups långsiktiga mål är att ha noll förlorad arbetstid på grund av olyckor. Fiskars Groups första globala säkerhetsdag ordnades för att fira de insatser som har gjorts för att förhindra olyckor och incidenter och för att påminna alla om det gemensamma ansvaret att se till att alla är trygga på jobbet. Arbets säkerheten har främjats på koncernens verksamhetsställen genom olika aktiviteter.

Den uppnådda säkerheten mäts för att stödja säkerhetsarbetet. År 2018 ökade frekvensen av olyckor som ledde till förlorad arbetstid (Lost Time Accident Frequency, LTAF) till 5,9 (2017: 4,5) och även skadetakten för skador som orsakar minst en dags frånvaro från arbetet (Lost Day Rate, LDR) var högre än i året innan, 36,9 (28,6). Det var ett utmanande år med ett antal olyckor på vissa anläggningar och resultatet visar behovet av att göra mera i arbetsmiljön för att utveckla en säkerhetskultur, förhindra olyckor och nå målet på noll förlorad arbetstid på grund av olyckor.

För att säkerställa tillräcklig fokus och förverkligande av relevanta principer har Fiskars Group fastställt långsiktiga mål för 2027.

## Målsättning 2027: Att attrahera, utveckla och bibehålla ett högpresterande team som präglas av diversitet samt att förlänga Fiskarskarriär bland unga professionella med 25 %.

Inga betydande ändringar skedde mellan åren 2017 och 2018 i fråga om genomsnittslängden på karriären bland unga professionella. I kontors- och operativa miljöer var siffrorna något lägre; inom detaljhandeln var genomsnittslängden något högre år 2018. Den genomsnittliga karriärlängden för samtliga anställda är 10,44 år och bland unga professionella är den betydligt kortare.

Fiskars Groups personalenkäts resultat visade att år 2018 avsikten att stanna inom Fiskars Group på lång sikt minskade med 2 procentenheter och 24 % av nyanställda i personalenkäten uppgav att de planerar att lämna bolaget inom två år.

Det finns en global trend att karriärlängden hos unga professionella förkortas, och också därför är ett av Fiskars Groups fokusområden att förlänga den.

## DEN GENOMSNITTLIGA KARRIÄRLÄNGDEN BLAND UNGA PROFESSIONELLA

Fiskars Groups ämne

ENLIGT KÖN	2018			2017		
	KONTOR	PRODUKTION	DETALJH-ANDEL	KONTOR	PRODUKTION	DETALJH-ANDEL
Kvinnor	3,8	4,5	2,6	3,9	4,7	2,5
Män	3,8	6,4	3,0	4,1	6,8	3,1

## DIVERSITET OCH JÄMSTÄLLDHET

GRI 405-1 Diversitet inom ledningsorgan och bland anställda

STYRELSEN	2018	2017
Enligt åldersgrupp		
<30	0 %	0 %
30–50	30 %	30 %
> 50	70 %	70 %
Enligt kön		
Kvinnor	40 %	40 %
Män	60 %	60 %

FISKARS GROUPS LEDNINGSGRUPP	2018	2017
Enligt åldersgrupp		
<30	0 %	0 %
30–50	63 %	17 %
> 50	37 %	83 %
Enligt kön		
Kvinnor	63 %	50 %
Män	37 %	50 %

ÖVRIG LEDNING	2018	2017
Enligt åldersgrupp		
<30	3 %	2 %
30–50	64 %	66 %
> 50	33 %	32 %
By gender		
Female	45 %	45 %
Male	55 %	55 %

## Fiskars Groups målsättning 2027:

Att kvinnor och män erfar lika möjligheter och engagemang, med kvinnornas resultat förbättrade till hög normnivå.

Resultatet av personalenkäten år 2018 visar att det krävs ytterligare arbete för att minska skillnaderna mellan mäns och kvinnors möjligheter och engagemang. Siffrorna för möjligheter och engagemang i allmänhet var stabila och visade sig vara motståndskraftiga mot ett antal förändringar som genomfördes år 2018, vilket är en styrka att bygga vidare på.

## KVINNOR OCH MÄNS ENGAGEMANG OCH MÖJLIGHETER ENLIGT PERSONALENKÄT

FISKARS GROUPS ÄMNE	2018	2017
Möjligheter		
Kvinnor	67 %	65 %
Män	75 %	73 %
Engagemang		
Kvinnor	70 %	70 %
Män	76 %	75 %

## Mänskliga rättigheter samt antikorrupktion och mutbrott

Fiskars Group har en viktig möjlighet att påverka människoliv i hela sin värdekedja. Fiskars Group respekterar de mänskliga rättigheterna och erkänner alla människors jämlikhet.

Fiskars Group förbinder sig att leva upp till högsta möjliga standard vad gäller integritet, ansvarstagande och ärlighet i företagets alla aktiviteter med samtliga anställda och tredje parter. I linje med detta åtagande förväntar sig Fiskars Group att alla koncernens anställda och alla andra som är med i värdekedjan alltid ska agera opartiskt och med god vilja. Integritet är en av Fiskars Groups fyra värderingar och varje ledare och anställd förväntas uppvisa integritet i sitt dagliga arbete.

## Policyer och åtaganden

Fiskars Groups engagemang för mänskliga rättigheter genomsyrar bolagets värderingar och uttrycks i bolagets policier. I Fiskars Groups uppförandekod finns en detaljerad beskrivning av Fiskars Groups syn att affärer görs på ett etiskt och hållbart sätt, inklusive arbetsförhållanden, arbetsvillkor, antikorruption och mutor samt säkerhet på arbetsplatsen.

I Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer ställs samma förväntningar på leverantörerna. Alla leverantörer måste skriva under och förbinda sig till Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer för att göra affärer med Fiskars Group.

Fiskars Group har undertecknat FN:s initiativ Global Compact och har således förbundit sig att mildra negativa följder för mänskliga rättigheter och att motarbeta korruption och mutbrott. För att stöda Fiskars Groups åtagande beskriver Fiskars Groups policy mot korruption och mutbrott bolagets förväntningar på att Fiskars Groups anställda och alla andra vi har samröre med alltid agerar opartiskt och med god vilja. Policyn omfattar också alla personer som arbetar för eller med Fiskars Group på samtliga nivåer, befattningar och platser. Fiskars Group förväntar sig också att företagets alla affärspartners ska följa principer som är desamma som eller snarlika dem som anges i denna policy. Fiskars Group förväntar sig att alla affärspartners säkerställer att information om dessa principer ges till anställda och underleverantörer.

## Mål och åtgärder

Fiskars Groups syn på de mänskliga rättigheterna och antikorruption och mutbrott definieras i Fiskars Groups policier, som också fungerar som grund för förverkligande och målsättning. Fiskars Group har fastställt långsiktiga mål för år 2027 och skapat kortsiktiga mål och handlingsplaner för 2017–2020 för att stöda vårt arbete för att främja mänskliga rättigheter, antikorruption och arbete mot mutbrott i hela värdekedjan.

För närvarande mäter Fiskars Group hur medveten om och engagerad personalen är i fråga om mänskliga rättigheter, antikorruption och arbetet mot mutbrott genom att mäta andelen anställda som deltagit i utbildning kring uppförandekoden. Vartannat år går alla anställda utbildningen och vartannat år ordnas utbildningen för nya anställda. År 2018 deltog 98,5 % av Fiskars Groups anställda i utbildning om uppförandekoden.

År 2018 introducerades Fiskars Groups hjälplinje. Hjälplinjen är en tredjepartsplattform som utgör en konfidentiell och anonym kanal för alla anställda att rapportera problem, klagomål och misstänkta överträdelse av uppförandekoden. Alla misstänkta kränkningar och fall av tjänstefel behandlas konfidentiellt av vår Compliance Officer och vårt etiska råd.

Under år 2018 anmäldes sammanlagt åtta klagomål eller misstänkta överträdelse via hjälplinjen. Sammanlagt undersökte Fiskars Groups internrevision 18 fall av misstänkta brott mot uppförandekoden. De här fallen hade att göra med fordringar i fråga om omorganisationsprocessen, missbruk av företagsmedel, stöld av produkter, brott mot säkerhetsföreskrifterna, missbruk av personalförmåner, brott mot datasäkerhet, sexuella trakasserier och ledningsmetoder. Fjorton av fallen undersöktes, löstes och avslutades under 2018. Fyra av fallen är fortfarande under utredning eller uppföljning.

Fiskars Groups leverantörers uppträdande följs upp genom regelbundna inspektioner och Fiskars Group stöder leverantörernas utveckling genom utbildningar och seminarier. För att öka medvetenheten bland Fiskars Groups anställda i olika positioner har Fiskars Group dessutom ordnat utbildningar om uppförandekoden för leverantörer och processen kring att hantera leverantörers hållbarhet.

Fiskars Groups granskningsprogram är ett centralt verktyg för att följa upp hur leverantörerna beaktar mänskliga rättigheter. Under år 2018 granskades 44 % (2017: 32 %) av alla aktiva leverantörer av färdiga produkter inom vår globala upphandling. Sammanlagt genomfördes 85 inspektioner, medräknat inspektioner av leverantörer av färdiga produkter, uppföljningar och inspektioner hos leverantörer i andra hand.

## Risker

Det övergripande målet för Fiskars Group riskhantering är att identifiera, utvärdera och hantera risker som kan hota Fiskars Groups möjligheter att uppnå sina affärsmål. De ovannämnda ämnena kontrolleras och de mest faktiska riskerna för Fiskars Group har identifierats. Fiskars Group har flera processer för hantering av risker, t.ex. leverantörsriskhanteringsprocessen och strategiska initiativ för att minska utsläpp och energibruk.

Klimatförändring, resursbrist och ändrade konsumentpreferenser för med sig många nya strategiska, operativa och finansiella risker men också möjligheter för Fiskars Groups verksamhet. Kostnader för utsläpp, icke-förnybara material och avfall förväntas stiga i framtiden. Konsumenterna är allt mera intresserade av nya affärs- och tjänstemodeller inom den cirkulära ekonomin, t.ex. uthyrnings- och återlämningskoncept.

Risker som relaterar till de mänskliga rättigheterna och anti-korruption och mutbrott ses ofta som finansiella-, efterlevnads- och ryktesrisker, men Fiskars Group ser dem också som en operativ risk. De största riskerna för oss är att leverantörerna inte följer koden och förmågan att hantera också deras underleverantörer, arbetarskydd genom hela bolagets leveranskedja och att garantera nolltolerans mot korruption och mutor.

## Förändringar i organisation och ledning

Den 11.1.2018 tillkännagav Fiskars Group att koncernens ledningsgrupp förnyas och utvidgas. Samtidigt avvecklade Fiskars den utvidgade ledningsgruppen och koncernkontoret i syfte att förenkla företagets ledningsstruktur. Fiskars Group utsåg Ulla Lettijeff (diplomingenjör) till direktör, SBU Living och medlem i koncernens ledningsgrupp. Fiskars Group utsåg också följande nya medlemmar till koncernens ledningsgrupp: direktören för leveranskedjan Risto Gaggl (diplomingenjör), chefsjurist Päivi Timonen (jur. kand., VH) och direktören för koncernkommunikation och samhällsansvar Maija Taimi (ekon.mag.). Fiskars Group utsåg Sari Pohjonen till ställföreträdande för verkställande direktören.

Den 15.3.2018 tillkännagav Fiskars Group att Niklas Lindholm (ekon.dr. och ekon.mag.) har utsetts till HR-direktör och medlem i koncernens ledningsgrupp. Han tillträdde den 1.8.2018 och rapporterar till Fiskars Groups verkställande direktör Jaana Tuominen.

Den 11.6.2018 meddelade Fiskars Group att Paul Tonnesen, direktör för SBU Functional, hade beslutat att lämna företaget. Fiskars Group har inlett rekryteringsprocessen för att hitta en efterträdare. Under tiden sköter verkställande direktör Jaana Tuominen också tillfälligt uppgifterna som direktör för SBU Functional.

Den 12.6.2018 tillkännagav Fiskars Group att man hade utsett Tuomas Hyyryläinen (ekon. mag.) till tillväxtdirektör och medlem i koncernens ledningsgrupp från och med 1.9.2018. Han rapporterar till koncernens verkställande direktör Jaana Tuominen.

Efter de här förändringarna består Fiskars Groups ledningsgrupp av nio medlemmar:

- Jaana Tuominen, verkställande direktör
- Sari Pohjonen, ekonomidirektör och ställföreträdande verkställande direktör
- Risto Gaggl, direktör, leveranskedjan
- Tuomas Hyyryläinen, tillväxtdirektör
- Ulla Lettijeff, direktör, SBU Living
- Niklas Lindholm, HR-direktör
- Maija Taimi, direktör för koncernkommunikation och samhällsansvar
- Päivi Timonen, chefsjurist
- Direktör, SBU Functional, utses senare

## Övriga betydande händelser under perioden

### Nytt aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram för nyckelpersoner inom Fiskars Group

Fiskars Group tillkännagav den 7.2.2018 att Fiskars Oyj Abp:s styrelse beslutat att införa ett nytt aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram för koncernens ledningsgrupp och andra nyckelpersoner. Programmet utgör en del av bolagets belöningsprogram för koncernens nyckelpersoner och dess syfte är att stöda förverkligandet av bolagets strategi samt att förena nyckelpersonernas målsättningar med aktieägarnas om att öka bolagets värde.

Det långsiktiga incitamentsprogrammet innefattar tre prestationsperioder på tre kalenderår: 2018–2020, 2019–2021 och 2020–2022. Styrelsen fattar skilt beslut för respektive prestationsperiod om deltagande nyckelpersoner och belöningsens minimi-, mål- och maximibelopp för den enskilda deltagaren, samt prestationskriterierna och de målsättningar som hänför sig till dessa.

Beloppet på belöningen som utbetalas åt en nyckelperson är beroende av om de på förhand fastställda målsättningarna uppnås. Ingen belöning utbetalas om målsättningarna inte uppnås eller om deltagarens arbets- eller anställningsförhållande upphör innan belöningen utbetalas. Den första prestationsperioden omfattar högst 48 nyckelpersoner och det långsiktiga incitamentsprogrammets målsättningar anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie samt koncernens EBITA och omsättning.

Om de målsättningar som ställts för incitamentsprogrammet uppnås, utbetalas belöningen efter utgången av varje enskild prestationsperiod. Belöningen utbetalas i form av bolagets aktier, efter att ett belopp avdragits för att täcka belöningens skatter och skatterelaterade kostnader. Bolaget har dock rätt att betala belöningen kontant i sin helhet under vissa omständigheter. Om samtliga maximala målsättningar uppnås motsvarar det maximala beloppet som utbetalas på basis av prestationsperioden 2018–2020 som brutto totalt högst 314 321 aktier i bolaget. Som utgångspunkt betalas de aktier som ges åt nyckelpersoner med bolagets existerande aktier och därmed förväntas det långsiktiga incitamentsprogrammet inte ha någon utspädande effekt på aktieägarnas innehav i bolaget.

På de medlemmar i Fiskars Groups ledningsgrupp som omfattas av det långsiktiga incitamentsprogrammet tillämpas ett aktieägarandekrav och medlemmarna måste behålla minst 50 % av de aktier som erhållits via incitamentsprogrammet tills deras aktieinnehav

i Fiskars motsvarar minst 50 % (och 100 % för den verkställande direktören) av den årliga fasta grundbruttolönen.

Fiskars Group meddelade den 13.12.2018 att koncernens styrelse hade beslutat att påbörja den andra prestationsperioden 2019–2021 av den aktiebaserade långsiktiga incitamentsplanen samt dess deltagare och prestationskriterier. Prestationsperioden för 2019–2021 omfattar högst 50 nyckelpersoner och incitamentsprogrammets målsättningar anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie samt koncernens nettorörelsekapital och omsättning. Om målen inom planen uppnås betalas belöningarna ut till deltagarna våren 2022. Om samtliga maximala målsättningar uppnås motsvarar det maximala beloppet som utbetalas på basis av prestationsperioden 2019–2021 som brutto totalt högst 450 000 aktier i bolaget.

### **Fiskars Oyj Abp:s vederlagsfria riktade aktieemission enligt den långsiktiga incitamentsplanen 2015–2019**

Den 14.3.2018 tillkännagav Fiskars Group att bolagets styrelse hade beslutat om en vederlagsfri riktad aktieemission för att betala aktiebelöningen för prestationsperioden 2015–2017 enligt bolagets långsiktiga incitamentsplan 2015–2019.

Aktieemissionen innebär att totalt 15 168 aktier i bolaget som innehas av bolaget överläts vederlagsfritt till de nyckelpersoner som varit delaktiga i prestationsperioden 2015–2017, enligt villkor för den aktiebaserade incitamentsplanen 2015–2019. Information om lanseringen av incitamentsplanen 2015–2019 och dess villkor har publicerats via börsmeddelande den 6.2.2015.

Beslutet om aktieemissionen har fattats på basis av det bemyndigande som gavs till styrelsen av Fiskars Groups ordinarie bolagsstämma den 14.3.2018. Aktierna överläts den 15–16.3.2018 till de personer som deltog i incitamentsplanen. Efter aktieöverlåtelsen innehade bolaget 176 299 egna aktier.

### **Framtidsutsikter för 2018 uppdaterades den 18.7.2018**

Den 18.7.2018 justerade Fiskars Group sina utsikter för den jämförbara omsättningen nedåt för helåret 2018 och meddelade: "Fiskars förväntar sig att koncernens jämförbara omsättning kommer att vara något lägre år 2018 jämfört med år 2017. Tidigare väntade sig Fiskars att den jämförbara omsättningen skulle öka jämfört med år 2017. Fiskars förväntar sig fortfarande att jämförbara EBITA ska öka jämfört med år 2017.

Under det första kvartalet 2018 påverkade den osedvanligt kalla våren i Europa och USA omsättningen inom kategorin trädgård, som i allmänhet är stark under årets första hälft. Försäljningen inom kategorin trädgård i Europa var också svagare än väntat under årets andra kvartal. Samtidigt påverkades omsättningen inom English & Crystal Living fortfarande av den förändrade handelsmiljön och utmaningar inom vissa viktiga marknader."

### **Specificerad strategi och uppdaterade långsiktiga finansiella mål**

Den 8.11.2018 specificerade Fiskars Group sin strategi för att stöda tillväxten och uppdaterade sina långsiktiga finansiella mål gällande lönsamheten. Koncernen strävar efter att nå en EBITA-marginal på 12 %, då det tidigare målet var att överskrida 10 %.

De långsiktiga finansiella målen täcker fyra områden: tillväxt, lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning:

- Tillväxt (oförändrad): En genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på över 5 % från såväl organisk tillväxt som utvalda förvärv
- Lönsamhet: EBITA-marginalen skall nå 12 % (tidigare: överskrida 10 %)
- Kapitalstruktur (oförändrad): Nettogearingen under 100 %
- Utdelning (oförändrad): Fiskars siktar på att dela ut en stabil, långsiktigt ökande dividend, som utbetalas två gånger om året

Dessutom har Fiskars Group specificerat sina strategiska prioriteter. I fortsättningen är våra prioriteter att inspirera människor, sporra konsumenter, skapa tillväxt och öka avkastningen. Vi kommer att följa upp utvecklingen inom de här prioriteringarna med specifika indikatorer för varje område, bland annat i fråga om tillfredsställelse och engagemang bland personalen, varumärkespreferenser, omsättning per produkt (SKU) samt nettorörelsekapital.

## **Förvaltning (Corporate Governance)**

Fiskars Group följer Värdepappersmarknadsföreningens Finsk kod för bolagsstyrning som trädde i kraft den 1.1.2015. Fiskars Groups Redogörelse över förvaltnings- och styrsystem 2018 kommer i enlighet med kodens rekommendationer att publiceras som en separat rapport under vecka 8 år 2019.

Den slutgiltiga beslutsmakten ligger hos aktieägarna vid bolagsstämman. Bolagsstämman väljer medlemmarna i styrelsen, vars mandatperiod sträcker sig till slutet av nästa bolagsstämma. Styrelsen utser och vid behov avskedar verkställande direktören. Fiskars bolagsordning innehåller inte uppgifter som väsentligt kan inverka på offentliga uppköpserbjudanden som avser bolagets värdepapper.

## Dividend för räkenskapsåret 2017

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämman beslutade att betala en dividend om 0,72 euro per aktie för räkenskapsåret som slutade 31.12.2017. Dividenden betalades i två rater. Den första raten om 0,36 euro per aktie betalades den 23.3.2018. Den andra raten om 0,36 euro betalades den 18.9.2018.

## Aktier och aktieägare

Fiskars Oyj Abp har en aktieserie (FSKRS). Varje aktie medför en röst och har lika rättigheter. Det sammanlagda antalet aktier i bolaget är 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:s innehav av egna aktier uppgick till 332 560 i slutet av kvartalet. Aktiekapitalet var oförändrat på 77 510 200 euro.

Fiskars Groups aktier är noterade på Large Cap-listan på Nasdaq Helsinki. Den genomsnittliga volymvägda aktiekursen var 18,73 under helåret 2018 (2017: 20,75). I slutet av december var kursen 15,04 euro (23,96) per aktie och Fiskars marknadsvärde var 1 226,9 milj. euro (1 957,9). Antalet aktier som var föremål för handel på Nasdaq Helsinki och alternativa marknadsplatser under år 2018 uppgick till 3,1 milj. euro (5,2), vilket är 3,9 % (6,4 %) av det totala antalet aktier. I slutet av december 2018 var det sammanlagda antalet aktieägare 20 013 (19 536).

## Flaggningsanmälningar

Fiskars informerades inte om några betydande ändringar bland bolagets största aktieägare under året.

## Förvärv av egna aktier

Fiskars Groups styrelse beslutade den 30.4.2018 att börja förvärva bolagets egna aktier i enlighet med det bemyndigande som den ordinarie bolagsstämman hade gett styrelsen den 14.3.2018.

Det maximala antalet akter som förvärvas är 200 000, vilket motsvarar ungefär 0,2 % av samtliga aktier. Aktierna förvärvas i offentlig handel på Nasdaq Helsinki Oy till det marknadspris som råder vid tidpunkten för förvärvet. Förvärvet av egna aktier inleddes den 9.5.2018 och slutar senast vid slutet av den ordinarie bolagsstämman år 2019.

## Bemyndigande av styrelsen

### Bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier

Ordinarie bolagsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier, i en eller flera omgångar, med bolagets fria egna kapital. Egna aktier kan förvärvas i offentlig handel på Nasdaq Helsinki Oy till marknadspris. Bolagets egna aktier kan förvärvas för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att användas som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar och som en del av bolagets incentivsystem och annars för att överlåtas vidare, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras. Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för förvärv av egna aktier. Med stöd av detta bemyndigande kan förvärvet av bolagets egna aktier ske med avvikelse från förhållande av aktieägarnas aktieinnehav (riktat förvärv). Bemyndigandet är i kraft till den 30.6.2019 och upphäver det av ordinarie bolagsstämman den 9.3.2017 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen.

### Bemyndigande av styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier

Den ordinarie bolagsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om överlåtelse av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier (aktieemission) i bolagets besittning, i en eller flera omgångar, mot vederlag eller vederlagsfritt. Bolagets egna aktier får överlåtas till exempel som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar, för att utveckla bolagets kapitalstruktur eller som en del av bolagets incentivsystem. Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse av egna aktier kan också ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktier (riktad emission). Bemyndigandet är i kraft till den 30.6.2019 och upphäver det av ordinarie bolagsstämman den 9.3.2017 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen.

## Styrelse och kommittéer

Styrelseledamöternas antal fastställdes till tio. Till styrelseledamöter omvaldes Paul Ehrnrooth, Ingrid Jonasson Blank, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Jyri Luomakoski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander och Ritva Sotamaa. Albert Ehrnrooth valdes som ny styrelseledamot. Styrelseledamöternas mandatperiod utgår vid den ordinarie bolagsstämman år 2019.

På sitt konstituerande möte den 14.3.2018 har styrelsen valt Paul Ehrnrooth till ordförande och Jyri Luomakoski till vice ordförande. Styrelsen beslöt att tillsätta en revisionskommitté, en personal- och kompensationskommitté och en nomineringskommitté.

Styrelsen valde till ledamöter i revisionskommittén Jyri Luomakoski (ordförande), Albert Ehrnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg och Ritva Sotamaa. Till ledamöter i personal- och kompensationskommittén valdes Paul Ehrnrooth (ordförande), Ingrid Jonasson Blank, Inka Mero och Peter Sjölander. Till ledamöter i nomineringskommittén valde styrelsen Paul Ehrnrooth (ordförande) och Fabian Månsson, samt Alexander Ehrnrooth som extern medlem i nomineringskommittén.

## Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer

Fiskars Group har identifierat flera osäkerhetsfaktorer som kan ha en negativ inverkan på Fiskars Groups verksamhet, omsättning och finansiella resultat. Huvudsakliga risker och metoder för riskhantering definieras i redogörelsen över förvaltnings- och styrsystem och på företaget webbsida.

Fiskars Groups globala verksamheter påverkas av makroekonomiska och geopolitiska osäkerhetsfaktorer samt megatrender som formar konsumenternas beteende. Långvarig konjunkturnedgångar, minskat förtroende bland konsumenterna och ökad protektionism, inklusive förändringar av tullavgifter och tullförfaranden, kan ha en negativ inverkan på Fiskars omsättning och lönsamhet.

Fiskars Group importerar och exporterar produkter från och till Storbritannien. En situation där ingen överenskommelse uppnås och Storbritannien lämnar EU utan ett avtal kunde ha

en negativ inverkan på Fiskars Groups jämförbara omsättning och jämförbara EBITA år 2019. Det är även möjligt att kostnaderna skulle öka och arbetsmängden tillta på båda sidor, samt att tullavgifter och regelbarriärer skulle förorsaka störningar i export och import. Långsiktiga inverknings av en Brexit gällande förändringar i lagstiftning, regelverk, beskattning och andra implikationer som är svåra att uppskatta.

Fiskars Group påverkas även av komplexa och föränderliga lagar och förordningar samt skattelagstiftningar i länder där de är verksamma. Förmodad bristande efterlevnad av lagar och förordningar utsätter Fiskars Group för risker som rör legala åtgärder och som kan påverka dess verksamhet och avseende avsevärt.

Enheter inom Fiskars Group är involverade i skatterevisorer i flera länder. Det är möjligt att skatterevisionerna resulterar i omvärdering av skatter, dubbel beskattning och ytterligare kostnader. Fiskars Group fortsätter att överklaga kravet från den fiska skatteförvaltningens avdelning för högskattebetalare från 2016, om att företaget ska betala totalt 28,3 miljoner euro i ytterligare skatt, räntekostnader och straffskatt.

Klimatförändringar är ett av de största globala problemen. Nya förordningar gällande förnybar energi, utsläpp och användning av råvaror kan ge ökade kostnader och leda till tillfälliga produktionsavbrott. Underlåtenhet att uppfylla hållbarhetskrav kan även leda till avgifter och allvarligt skada företagens anseende.

Långvariga dåliga väderförhållanden, till exempel en regnig vår och en snöfri vinter, kan också ha en negativ inverkan på efterfrågan på vissa produkter. Tyngdpunkten för försäljningen av koncernens produkter för hemmet ligger tydligt på årets sista kvartal. Eventuella problem med tillgång till produkter eller i efterfrågan under årets sista kvartal kan på ett betydande sätt påverka resultatet för hela året.

De flesta av Fiskars Group leverantörer befinner sig i Asien och den egna tillverkningen sker i USA, Europa och Asien. Fiskars produkter säljs i första hand till parti- och detaljhandlare samt direkt till konsumenterna. Avbrott i produktion eller leveranser och snabba förändringar på marknaden kan leda till försenade produktleveranser till konsumenterna. Förlust av en stor kund eller förlust av omfattande katalogpubliceringar i nyckelkanaler samt konsolidering bland återförsäljare kan påverka Fiskars Groups omsättning och lönsamhet.

Målet är att leverera funktionella produkter av hög kvalitet som lämpar sig för ändamålet. Produkter som inte uppfyller dessa krav gällande säkerhet och kvalitet kan göra att Fiskars Group drabbas av ansvarspåföljder, produktåterkallelse och försämrat anseende. Fiskars



Groups välkända varumärken kan även utgöra ett potentiellt mål för intrång i immateriella rättigheter.

Fiskars Group är beroende av flera centraliserade it-system som innehåller en stor mängd känsliga data och information som är av avgörande vikt för företaget. Intrång, funktionsfel och rubbningar kan orsaka avbrott i verksamheten och leda till potentiella påföljder. Cyberattacker är ett växande och föränderligt globalt problem. Trots kontrollmekanismer är Fiskars Group inte helt skyddat mot intrång och bedrägeriförsök.

Globala verksamheter utsätter Fiskars Group för valutakursförändringar som kan ha en negativ inverkan på rapporterad omsättning, rörelseresultat, balansräkning och kassaflöde. Den mest betydande transaktionsrisken gäller uppgång i kursen på thailändsk baht och nedgång i kursen på japansk yen, australiensisk dollar och den svenska kronan. Den mest betydande omräkningsrisken gäller nedgång i kursen på amerikansk dollar. Fiskars Groups finansiella investeringsportfölj består av aktier i Wärtsilä och andra finansiella investeringar. Den finansiella investeringsportföljen påverkas även av värdefluktuationer som beror på olika orsaker.

Förvärv är en del av Fiskars Groups tillväxtstrategi. Trots en noggrann due diligence-process finns det risker med alla förvärv och integrering av förvärvade företag som kanske inte ger det resultat som förväntades.

Fiskars Groups anställda är vår viktigaste tillgång, de främjar en lämplig riskkultur och utforskar såväl möjligheter som identifierade risker. Fiskars Group måste främja hållbara och etiska affärsmetoder, respektera mänskliga rättigheter, förhindra korruption och mutbrott, eliminera hälso- och säkerhetsrisker och skapa en inspirerande och motiverande arbetsmiljö med starkt ledarskap. Om man inte gör det riskerar Fiskars Group att inte kunna attrahera och behålla talangfull och hängiven personal.

## Händelser efter rapporteringsperioden

Den 7.2.2019 tillkännagav Fiskars Group, att bolagets styrelse föreslår till ordinarie bolagsstämman 2019 att styrelsen bemyndigas besluta om utdelning av Fiskars Groups aktier i Wärtsilä Oyj Abp som en extra dividend till Fiskars Groups aktieägare. Styrelsen väntar sig för närvarande att besluta om utdelning av alla eller så gott som alla Fiskars Groups Wärtsiläaktier i sitt möte som planeras hållas den 6.6.2019, förutsatt att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om aktiedividenden.

Därutöver föreslår styrelsen till bolagsstämman att en kontantdividend om totalt högst 0,54 euro per aktie utbetalas till aktieägare. Enligt förslaget skulle kontantdividenden delas i två delar, dvs. bolagsstämman skulle besluta om en kontantdividend om 0,27 euro per aktie som utbetalas till aktieägare efter bolagsstämman i mars 2019 och vidare föreslår styrelsen att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att efter sitt omdöme besluta om utdelning av en ytterligare kontantdividend om högst 0,27 euro. Styrelsen väntar sig att besluta om den ytterligare kontantdividenden om 0,27 euro i sitt möte som planeras hållas den 5.9.2019, förutsatt att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om den ytterligare kontantdividenden.

## Utsikterna för 2019

Fiskars Group förväntar sig att koncernens jämförbara omsättning och jämförbara EBITA år 2019 är på föreående års nivå.

Utsikterna påverkas av bolagets investeringar i tillväxtinitiativ, vilka förväntas bidra med långsiktigt hållbart värde. Därtill finns det betydliga risker gällande ändringar i affärsmiljön, t.ex Brexit och tullavgifter i USA. Ett ogynnsamt utfall i dessa risker kan ha en betydande inverkan på jämförbara omsättningen och jämförbara EBITA. Utöver detta kan ändringar i valutakurser ha en betydande inverkan på jämförbara EBITA.

I den jämförbara omsättningen ingår inte inverkan av valutakurser, nyförvärv och avyttringar. Poster som påverkar jämförbarheten i EBITA omfattar omstruktureringskostnader, nedskrivningar, kostnader relaterade till integrationer, förvärv och avyttringar samt resultatpåverkan från försäljningen av verksamheter.

## Förslag till dividend

Fiskars Group siktar på att dela ut en stabil, långsiktigt ökande dividend, som utbetalas två gånger om året. Vid utgången av räkenskapsperiod 2018 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital enligt moderbolagets balansräkning till 894,7 milj. euro (2017: 935,1 milj. euro).

Styrelsen föreslår till ordinarie bolagsstämman att för räkenskapsåret som utgick den 31.12.2018 utbetalas dividend enligt följande.

### a) Kontantdividend

Styrelsen föreslår till ordinarie bolagsstämman att en kontantdividend på 0,27 euro per aktie utbetalas till aktieägare. Lossningsdagen är den 14.3.2019. Dividenden utbetalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutbetalningen den 15.3.2019 är antecknad i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Ab. Styrelsen föreslår att utbetalningsdagen för dividenden är den 22.3.2019.

Därutöver föreslår styrelsen att ordinarie bolagsstämman bemyndigar styrelsen att efter sitt omdöme besluta om utdelning av en ytterligare kontantdividend. På basis av bemyndigandet får en dividend om totalt högst 0,27 euro per aktie utdelas. Styrelsen skulle vara bemyndigad att besluta om samtliga övriga villkor beträffande den ytterligare kontantdividenden. Bemyndigandet skulle vara i kraft till bolagets nästa ordinarie bolagsstämma.

Styrelsen väntar sig att besluta om den ytterligare kontantdividenden om 0,27 euro i sitt möte som planeras hållas den 5.9.2019, förutsatt att ordinarie bolagsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om den ytterligare kontantdividenden. Med antagandet att styrelsen fattar beslutet denna dag är lossningsdagen för den ytterligare kontantdividenden den 6.9.2019, avstämningsdagen den 9.9.2019 och utbetalningsdagen den 16.9.2019.

### b) Bemyndigande att dela ut en extra dividend i form av Wärtsilä Oyj Abp:s aktier

Utöver kontantdividenden enligt ovanstående föreslår styrelsen att ordinarie bolagsstämman bemyndigar styrelsen att efter sitt omdöme besluta om utdelning av en aktiedividend såsom anges nedan.

Styrelsen skulle bemyndigas att dela ut högst 32 645 343 av bolagets aktier i Wärtsilä Oyj Abp ("Wärtsilä"), vilket motsvarar det totala antalet Wärtsilä aktier som bolaget äger för närvarande.

Aktieägare skulle få 2 Wärtsilä aktier för varje 5 aktier som innehas i bolaget.

Bråkdelar till Wärtsiläaktier som uppstår till följd av utdelningsförhållandet skulle inte utdelas i form av aktier, utan ett motsvarande kontantbelopp skulle kompenseras till aktieägare. Styrelsen skulle vara bemyndigad att besluta om samtliga övriga villkor och praktiska frågor som hänför sig till verkställandet av kontantkompensationen för aktiebråkdelar.

Aktiedividendens värde kommer att motsvara utdelningstidpunktens marknadsvärde på bolagets Wärtsiläaktier som utdelas. Kontantkompensationens storlek, som motsvarar värdet på de aktiebråkdelar en aktieägare är berättigad till, kommer att basera sig på aktiedividendens beskattningsvärde som förväntas beräknas på basis av Wärtsiläs akties volymvägda genomsnittskurs på det datum då aktiedividenden är utdragbar. I referenssyfte (beaktande att marknadsvärdet på aktier ändrar konstant) beräknat på basis av Wärtsiläs akties volymvägda genomsnittskurs den 5.2.2019 och med antagandet att samtliga 32 645 343 Wärtsiläaktier utdelas, skulle det totala värdet på aktiedividenden uppgå till ca 473,4 milj. euro (dvs. 5,80 euro per aktie).

Bolaget skulle för aktieägarnas räkning sköta betalningen av överlåtelseskatten till följd av aktiedividendutdelningen. Överlåtelseskatten uppgår till 1,6 % av aktiedividendens värde.

Styrelsen skulle vara bemyndigad att besluta om samtliga frågor som hänför sig till aktiedividendutdelningen, inklusive men inte begränsat till tekniska justeringar och ändringar som kan vara nödvändiga för verkställandet av aktiedividendutdelningen.

Bemyndigandet skulle vara i kraft till bolagets nästa ordinarie bolagsstämma.

Styrelsen väntar sig för närvarande att besluta om aktiedividendutdelningen i sitt möte som planeras hållas den 6.6.2019, förutsatt att ordinarie bolagsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om aktiedividenden. Bemyndigandestrukturen och utdelningstidtabellen som föreslås baserar sig på rådgivning från Euroclear Finland varvid det inte vore tekniskt tryggt att genomföra en aktiedividendutdelning tidigare än så.

Med antagandet att styrelsen fattar beslutet denna dag är lossningsdagen för aktiedividenden den 7.6.2019, avstämningsdagen den 10.6.2019 och utbetalningsdagen den 11.6.2019. Utbetalningsdagen för aktiebråkdelen som betalas kontant skulle vara den 17.6.2019. Eventuella ändringar till den för närvarande förväntade tidtabellen eller strukturen skulle meddelas separat av bolaget.

Per datumet av bokslutskommunikén fanns det 81 566 682 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Om kontantdividenderna och extra dividenden i form av Wärtsiläaktier utdelas enligt förslaget som ingår i kallelsen till Fiskars Groups ordinarie bolagsstämma, skulle bolagets utdelningsbara egna kapital minska med cirka 482,3 milj. euro (på basis av Wärtsiläaktiernas bokförda värde i bolagets balansräkning). Bolagets Wärtsiläaktiers nuvarande marknadsvärde är cirka 473,4 milj. euro (beräknat på basis av Wärtsiläs akties volymvägda genomsnittskurs den 5.2.2019). Wärtsiläaktiernas marknadsvärde på utdelningsdagen (förväntas för närvarande infalla i juni) kommer att vara avgörande i beräkningen av dividendens slutliga värde och den slutliga effekten på utdelningsbara egna kapitalet.

Till följd av den föreslagna aktiedividenden skulle det totala dividendbeloppet som utbetalas detta år bli exceptionellt stort. Efter eventuella utdelningen av den extra aktiedividenden, skulle Fiskars Group inte längre erhålla dividendintäkter från aktierna och detta skulle påverka grundnivån för den framtida utvecklingen av Fiskars Groups dividender.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna kontant- och extra aktiedividenden.

Helsingfors, Finland, den 6.2.2019

**FISKARS OYJ ABP**

Styrelsen

# Koncernbokslut, IFRS 2018

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MILJ, EURO	NOT	2018	2017		
Omsättning	2	<b>1 118,5</b>	1 185,5		
Kostnad för sålda varor	6	<b>-633,5</b>	-673,3		
Bruttobidrag		<b>485,1</b>	512,2	<b>43 %</b>	43 %
Övriga rörelseintäkter	5	<b>5,2</b>	7,1		
Kostnader för försäljning och marknadsföring	6	<b>-281,4</b>	-300,2		
Administrationskostnader	6	<b>-90,1</b>	-99,9		
Forsknings- och utvecklingskostnader	6	<b>-18,4</b>	-18,8		
Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar nedskrivning	6	<b>-8,6</b>			
Övriga rörelsekostnader	6	<b>-0,2</b>	-2,5		
Rörelseresultat (EBIT)		<b>91,6</b>	97,9	<b>8 %</b>	8 %
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	13	<b>2,0</b>	0,7		
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde*	8	<b>0,0</b>	107,9		
Övriga finansiella intäkter och kostnader	8	<b>9,4</b>	11,4		
Resultat före skatt		<b>103,0</b>	217,8	<b>9 %</b>	18 %
Inkomstskatt	9	<b>-21,1</b>	-50,8		
Räkenskapsperiodens resultat		<b>81,7</b>	167,1	<b>7 %</b>	14 %

MILJ, EURO	NOT	2018	2017
Fördelning:			
Moderbolagets aktieägare		<b>81,6</b>	166,4
Innehav utan bestämmande inflytande		<b>0,2</b>	0,7
		<b>81,7</b>	167,1
Resultat/aktie, euro, hänförligt till moderbolagets aktieägare (outspätt och utspätt)	10	<b>1,00</b>	2,04**

\* Baserat på den nya standarden IFRS 9 som implementerades från och med 1.1.2018 har förändringen i verkligt värde av innehavet i Wärtsilä, inklusive latent skatter, presenterats i rapporten över totalresultatet istället för i resultaträkningen. Jämförelsetalen för tidigare perioder har inte omräknats.

\*\* Resultat/aktie innehåller nettoförändringen i verkligt värde för placeringar värderade via totalresultat. Den jämförbara siffran för 2017 (0,98 euro) för helåret 2017 har inte justerats i enlighet med detta.

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MILJ. EURO	NOT	2018	2017
Räkenskapsperiodens resultat		<b>81,7</b>	167,1
Räkenskapsperiodensövriga totalresultat:			
Kan omklassificeras senare till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		<b>8,3</b>	-29,4
Kassafliödessäkringar		<b>0,2</b>	0,6
Kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen:			
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	20	<b>0,5</b>	0,2
Nettoförändring av placeringar värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat		<b>-95,0</b>	
Övrigt totalresultat efter skatt totalt		<b>-86,0</b>	-28,6
Räkenskapsperiodens totalresultat		<b>-4,2</b>	138,5
Fördelning av totalresultat:			
Moderbolagets aktieägare		<b>-4,4</b>	137,8
Innehav utan bestämmande in flytande		<b>0,2</b>	0,7
		<b>-4,2</b>	138,5

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

MILJ. EURO	NOT	31.12.2018	31.12.2017		
<b>TILLGÅNGAR</b>					
Långfristiga tillgångar					
Goodwill	11	<b>217,4</b>	221,9		
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	<b>280,5</b>	279,5		
Materiella anläggningstillgångar	12	<b>159,8</b>	155,1		
Biologiska tillgångar	13	<b>43,6</b>	41,6		
Förvaltningsfastigheter	14	<b>3,9</b>	3,9		
Finansiella tillgångar					
Andelar till verkligt värde via resultaträkningen	15	<b>25,3</b>	21,7		
Övriga placeringar	15	<b>8,8</b>	8,7		
Uppskjutna skattefordringar	9	<b>30,2</b>	29,2		
Långfristiga anläggningstillgångar sammanlagt		<b>769,4</b>	<b>45 %</b>	761,7	41 %
Kortfristiga tillgångar					
Varulager	16	<b>219,9</b>	205,2		
Kundfordringar och övriga fordringar	17	<b>220,4</b>	214,4		
Skattefordringar		<b>31,3</b>	33,2		
Räntebärande fordringar		<b>0,0</b>	20,0		
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	15		572,4		
Placeringar värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat	15	<b>453,6</b>			
Likvida medel	15	<b>24,4</b>	31,1		
Kortfristiga tillgångar sammanlagt		<b>949,7</b>	<b>55 %</b>	1 076,3	59 %
Tillgångar sammanlagt		<b>1 719,2</b>	<b>100 %</b>	1 837,9	100 %

MILJ. EURO	NOT	31.12.2018	31.12.2017		
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
Eget kapital					
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		<b>1 207,0</b>	1 269,4		
Minoritetsintressen		<b>2,7</b>	2,8		
Eget kapital sammanlagt	18	<b>1 209,7</b>	<b>70 %</b>	1 272,1	69 %
Långfristiga skulder					
Räntebärande främmande kapital	19	<b>151,3</b>	151,4		
Övriga skulder		<b>6,8</b>	7,3		
Uppskjutna skatteskulder	9	<b>43,9</b>	73,2		
Pensionsförpliktelser	20	<b>12,7</b>	13,3		
Övriga avsättningar	21	<b>5,1</b>	6,9		
Långfristiga skulder sammanlagt		<b>219,9</b>	<b>13 %</b>	252,0	14 %
Kortfristiga skulder					
Räntebärande främmande kapital	19	<b>9,6</b>	48,5		
Leverantörsskulder och övriga skulder	22	<b>268,2</b>	246,9		
Skatteskulder		<b>6,5</b>	10,0		
Övriga avsättningar	21	<b>5,4</b>	8,4		
Kortfristiga skulder sammanlagt		<b>289,7</b>	<b>17 %</b>	313,7	17 %
Eget kapital och skulder sammanlagt		<b>1 719,2</b>	<b>100 %</b>	1 837,9	100 %

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MILJ. EURO	2018	2017
<b>KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET</b>		
Resultat före skatt	103,0	217,8
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	<b>43,8</b>	38,8
Vinst/förlust på försäljning och utrangering av långfristiga anläggningstillgångar	<b>-1,9</b>	-4,3
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde	<b>0,0</b>	-107,9
Övriga finansiella poster	<b>-9,4</b>	-11,2
Förändring i biologiska tillgångar	<b>-2,0</b>	-0,7
Förändring av avsättningar och övriga affärsposter utan kassaflödepåverkan	<b>-9,4</b>	-8,5
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	<b>124,1</b>	124,0
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av räntefria fordringar	<b>-2,6</b>	-23,8
Förändring av varulager	<b>-8,5</b>	8,5
Förändring av räntefria skulder	<b>23,8</b>	21,8
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansposter och skatter	<b>136,8</b>	130,5
Betalda finansieringskostnader (netto)	<b>-4,7</b>	-0,7
Betald inkomstskatt	<b>-26,2</b>	-26,0
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	<b>105,9</b>	103,8

MILJ. EURO	2018	2017
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR</b>		
Förvärv och investeringar i finansiella tillgångar	<b>-0,9</b>	-1,9
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	<b>-46,2</b>	-32,8
Försäljning av anläggningstillgångar	<b>2,7</b>	9,5
Överlåtelseintäkter av långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning	<b>0,0</b>	-1,3
Överlåtelse av aktier i dotterbolag	<b>0,0</b>	0,0
Överlåtelseintäkter av placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	<b>0,0</b>	0,0
Övriga dividendinkomster	<b>15,0</b>	14,1
Kassaflöde från övriga placeringar	<b>1,5</b>	0,0
Kassaflöde från investeringar (B)	<b>-28,0</b>	-12,4
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING</b>		
Förvärv av egna aktier	<b>-2,8</b>	-0,1
Förändring av kortfristiga fordringar	<b>20,0</b>	2,0
Upptagna långfristiga skulder	<b>0,6</b>	0,9
Återbetalning av långfristiga skulder	<b>-30,3</b>	-1,3
Förändring av kortfristiga skulder	<b>-12,8</b>	7,3
Betalning av finansiella leasingskulder	<b>-0,3</b>	-0,6
Övriga finansieringsposter	<b>0,5</b>	0,7
Dividendutdelning	<b>-59,5</b>	-87,0
Kassaflöde från finansiering (C)	<b>-84,6</b>	-78,0
Förändring av likvida medel (A+B+C)	<b>-6,6</b>	13,5
Likvida medel, periodens början	<b>31,1</b>	17,7
Omräkningsdifferens	<b>0,0</b>	-0,1
Likvida medel, periodens slut	<b>24,4</b>	31,1

Förändring av räntebärande nettoskuld utan kassaflödepåverkan orsakade av 0,3 milj.euro realiserad valutakursskillnader.

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

## FÖRÄNDRINGAR I DET KONSOLIDERADE EGNA KAPITALET

MILJ. EURO	TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE							INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SAMMANLAGT
	AKTIE- KAPITAL	EGNA AKTIER	OMRÄKNINGS- DIFFERENS	FOND FÖR VERKLIGT VÄRDE	FÖRSÄKR. MATEMAT. VINSTER OCH FÖRLUSTER	PLACERINGAR FVTOCI	BALANSERAD VINST		
31.12.2016	77,5	-3,2	32,3	-1,2	-4,6		1 117,3	1,9	1 220,1
Omräkningsdifferenser			-29,3					-0,1	-29,4
Kassaflödessäkring				0,6					0,6
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt					0,2				0,2
Periodens övriga totalresultat	0,0	0,0	-29,3	0,6	0,2		0,0	-0,1	-28,6
Räkenskapsperiodens resultat							166,4	0,7	167,1
Periodens totalresultat	0,0	0,0	-29,3	0,6	0,2		166,4	0,6	138,5
Förändringar på grund av försäljningar								0,7	0,7
Förvärv av egna aktier		-0,1							-0,1
Betalda dividender							-86,6	-0,4	-87,0
31.12.2017	77,5	-3,2	3,0	-0,6	-4,4		1 197,1	2,8	1 272,1



MILJ. EURO	TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE							INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SAMMANLAGT
	AKTIE- KAPITAL	EGNA AKTIER	OMRÄKNINGS- DIFFERENS	FOND FÖR VERKLIGT VÄRDE	FÖRSÄKR. MATEMAT. VINSTER OCH FÖRLUSTER	PLACERINGAR FVTOCI	BALANSERAD VINST		
Implementering av IFRS 9							-1,0		-1,0
Implementering av ändringar i IFRS 2							0,5		0,5
Ingående saldo 1.1.2018	77,5	-3,2	3,0	-0,6	-4,4		1 196,5	2,8	1 271,6
Omräkningsdifferenser			8,1					0,2	8,3
Kassaflödessäkring				0,2					0,2
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt					0,5				0,5
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde						-95,0			-95,0
Periodens övriga totalresultat	0,0	0,0	8,1	0,2	0,5	-95,0	0,0	0,2	-86,0
Räkenskapsperiodens resultat							81,6	0,2	81,7
Periodens totalresultat	0,0	0,0	8,1	0,2	0,5	-95,0	81,6	0,4	-4,2
Förvärv och överlåtelse av egna aktier		-2,8					0,3		-2,5
Betalda dividender							-59,1	-0,5	-59,5
Andra ändringar*							4,4		4,4
31.12.2018	77,5	-6,0	11,1	-0,4	-3,9	-95,0	1 223,6	2,7	1 209,7

\* Andra ändringar innehåller 2,9 milj. euro av implementering av IFRIC 23 bokfört i eget kapital.

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

# Noter till koncernbokslut

## 1. Koncernens redovisningsprinciper, IFRS

Fiskars Oyj Abp är ett offentligt finländskt aktiebolag noterat på Nasdaq Helsinki och vars hemort är Raseborg. Aktiebolagets registrerade adress är Tavastvägen 135 A, Helsingfors, Finland. Fiskars Oyj Abp är Fiskarskoncernens moderbolag. Koncernen tillverkar och marknadsför varumärkesbaserade konsumentprodukter globalt. Fiskars huvudsakliga rapporteringssegmenten är Living, Functional och Övriga. I tillägg till, Fiskars rapporterar gruppnivå nettoomsättning för tre geografiska område: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet. Dessutom bedriver koncernen fastighetsverksamhet i segment Övriga. Koncernens viktigaste internationella varumärken är Fiskars, littala, Gerber, Waterford, Wedgwood och Royal Copenhagen.

Fiskars Oyj Abp:s styrelse har godkänt detta bokslut för publikation. Enligt den finländska aktiebolagslagen har aktieägarna möjlighet att godkänna eller förkasta bokslutet vid den bolagsstämma som hålls efter publiceringen av bokslutet. Bolagsstämman har också möjlighet att fatta beslut om ändring av bokslutet.

### Redovisningsprinciper

Fiskars Oyj Abp:s ("Fiskars" eller "koncernen") koncernbokslut har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder (International Financial Reporting Standards, IFRS) som har antagits av den Europeiska unionen och som var i kraft 31.12.2018. Med de internationella redovisningsstandarderna avses de standarder och deras tolkningar som antagits av EU och som accepterats i finsk bokföringslag och med stöd av de enligt stadgat förfarande givna föreskrifter i EU:s förordning (EG) nr 1606/2002. Noterna till koncernbokslutet har också uppgjorts i enlighet med finsk bokförings- och samfundslagstiftning.

Koncernbokslutet baserar sig på ursprungliga anskaffningsvärden med undantag för finansieringsmedel och -skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen samt biologiska tillgångar och tillgångar och skulder i anslutning till förmånsbestämda pensionsplaner, som har värderats till verkligt värde.

Koncernbolagen rapporterar sina bokslut i den valuta som affärsverksamheten i huvudsak sker i ('funktionell valuta'). Moderbolagets funktionella valuta är euro som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Uppgifterna redovisas i miljoner euro med en decimal.

### Användning av bedömningar

Vid upprättandet av bokslut i enlighet med internationell redovisningsstandard (IFRS) måste företagsledningen göra bedömningar och antaganden som påverkar värderingen och periodiseringen av bokslutsposter. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historisk erfarenhet och andra begrundade antaganden, som anses vara rimliga under rådande förhållanden vid bokslutstidpunkten och vilka utgör bedömningsgrunden för bokslutsposterna. Marknadsutvecklingen samt utvecklingen av det allmänna ekonomiska läget kan påverka de variabler som utgör basen för bedömningarna och det slutliga utfallet kan i betydande grad avvika från bedömningarna. Bedömningar påverkar närmast

- antaganden som har gjorts i prövning av nedskrivningsbehov (11),
- inkurans i omsättningstillgångar (16),
- bokföring av nedskrivningsförluster för försäljningsfordringar (17),
- avsättningar för omstrukturering (21),
- beräkning av pensionsansvar (20),
- värdebestämning av biologiska tillgångar (13) samt
- möjlighet att utnyttja latent skattefordringar mot beskattningsbart resultat i framtiden (9).

## Koncernbokslut

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Fiskars Oyj Abp och alla dotterbolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller annars har beslutanderätt. Förvärvade eller grundade dotterbolag ingår i koncernbokslutet från den dag bolaget förvärvades eller grundades tills innehavet upphör.

Dotterbolag konsolideras i koncernbokslutet enligt förvärvsmetoden. Samtliga koncerninterna transaktioner, såsom vinstutdelning, fordringar och skulder samt orealiserade bidrag av interna transaktioner elimineras i sammanställningen av koncernbokslutet. Räkenskapsperiodens vinst- eller förlustfördelning hänförligt till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i resultaträkningen och bolagets totalresultat hänförligt till aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i rapporten över totalresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande presenteras under eget kapital i koncernbalansen separat från det eget kapital, som är hänförligt till moderbolagets ägare.

Andelar i intresseföretag där Fiskars har betydande inflytande men inte beslutanderätt redovisas i koncernbokslutet enligt kapitalandelsmetoden. Betydande inflytande uppstår i allmänhet när en koncern har ett innehav på mer än 20 % av ett företags röstetal eller när koncernen på annat sätt har ett betydande inflytande utan beslutanderätt.

## Omräkning av poster i utländsk valuta

### TRANSAKTIONER I UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Balansräkningens monetära fordringar och skulder värderas till bokslutsdagens kurser. Valutakursdifferenser som uppstått vid omräkningen ingår i resultaträkningen och redovisas i finansieringsposterna, med undantag av valutakursdifferenserna som hänför sig till försäljningsfordringar och leverantörsskulder som redovisas i rörelsevinst. Icke-monetära poster i utländsk valuta redovisas enligt valutakursen vid anskaffningstillfället med undantag för poster som redovisas enligt gängse värde; dessa redovisas enligt kursen för den dag då det gängse värdet fastställdes.

## OMRÄKNING AV UTLÄNSKA DOTTERBOLAGS BOKSLUT

I koncernbokslutet omräknas utländska dotterbolagens resultaträkningar, totalresultat och kassaflöden till euro enligt snittkurser och balansräkningar enligt valutakurserna på bokslutsdagen. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i totalresultatet och upptas i koncernens eget kapital. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att vinst eller förlust samt totalresultat omräknas enligt medelkursen i resultaträkningen samt enligt kurserna på bokslutsdagen i balansräkningen redovisas i posterna för totalresultatet och ingår i omräkningsdifferenserna i det egna kapitalet. Även värdeförändringen i finansieringsinstrument, som säkrar nettoinvesteringar, och som gjorts i utländska enheter redovisas på motsvarande sätt till den del dessa säkringar är effektiva. När man helt eller delvis avyttrar ett dotterbolag överförs de ansamlade omräkningsdifferenserna till resultatet som en del av överlåtelsevinsten eller -förlusten.

## Omsättning och intäktsföringsprinciper

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt, beviljade rabatter och kursdifferenser vilka uppstått på försäljningsfordringar i utländsk valuta. Intäkten identifieras när (eller i takt med att) ett åtagande tillfredsställs, d.v.s. när kontrollen över den vara eller den tjänst som förpliktelsen gäller överförs till kunden d.v.s. när produkten har levererats till kunden enligt leveransvillkoren. I koncernens verksamhet ingår inga långfristiga leveransavtal som skulle redovisas enligt färdigställandegrad.

## Övriga rörelseintäkter och -kostnader

Övriga rörelseintäkter inkluderar övriga inkomster vilka inte kan hänföras till försäljning av produkter eller tjänster, såsom försäljningsvinst på anläggningstillgångar, hyresinkomster, upplösning av specifika avsättningar och övriga liknande inkomster vilka inte klassas som omsättning. Övriga rörelsekostnader inkluderar försäljningsförlust på anläggningstillgångar, integrationskostnader och övriga motsvarande kostnader vilka inte kan klassificeras som övriga kostnadsposter.

## Pensionsåtaganden

I koncernbolagen finns olika pensionssystem som baserar sig på lokala förhållanden och lagstiftningar. De klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. I de avgiftsbestämda planerna gör koncernen fasta betalningar till en separat enhet. Om parten som mottar betalningarna inte klarar av att betala ut ifrågavarande pensionsförmåner har koncernen ingen juridisk eller faktisk skyldighet att göra tilläggsbetalningar. Alla sådana arrangemang som inte uppfyller dessa villkor betecknas som förmånsbestämda planer. Huvuddelen av pensionsarrangemangen i koncernbolagen har klassificerats som avgiftsbestämda planer och utbetalningarna redovisas som kostnad i resultaträkningen för den redovisningsperiod till vilken de härrör.

Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i enlighet med föreläggande i planen och baseras på försäkringstekniska beräkningar. Pensionskostnaderna bokförs som utgifter för de ifrågavarande personernas tjänstetid. Pensionsförpliktelsen redovisas till ett diskonterat nuvärde av de uppskattade framtida utbetalningarna med beaktande av de förvaltningstillgångar som tillhör pensionsplanen värderade till verkligt värde på bokslutsdagen. Förändringar i uppskattade försäkringstekniska värden kan påverka pensionsåtaganden och -kostnader. Försäkringstekniska vinster och förluster bokas mot övrigt totalresultat.

## Rörelseresultat

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter-standard definierar inte begreppet rörelseresultat. I Fiskars definition av rörelseresultatet (EBIT) utgörs rörelseresultatet av en nettosumma som innehåller till omsättningen adderade övriga rörelseintäkter, minskat med kostnader för sålda varor justerat med förändringen i lagret för färdiga produkter och varor under tillverkning samt minskat med kostnader för tillverkning för eget bruk, personalkostnader, avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt övriga rörelsekostnader. Rörelseresultatet innefattar rörelseresultatet av de huvudsakliga rapporteringssegmenten Living, Functional och Övriga. EBITA beräknas från EBIT genom att lägga tillbaka avskrivningarna för immateriella tillgångar. Förändringen i de biologiska tillgångarnas gängse värde presenteras i resultaträkningen på egna rader efter rörelseresultatet.

## Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen enligt ursprungligt anskaffningsvärde i de fall anskaffningsvärdet tillförlitligt kan fastslås och det är sannolikt att den väntade ekonomiska nyttan av tillgången tillfaller koncernen. Egendoms posters restvärde samt ekonomiska livslängd bedöms åtminstone i slutet av varje räkenskapsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

## GOODWILL

Goodwill är koncernens andel av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och bolagets eller affärsverksamhetens nettotillgångar, -skulder och villkorliga skulder värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill värderas enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill avskrivs inte planmässigt, utan nedskrivningsbehov bedöms åtminstone en gång årligen. Goodwill allokteras därför till kassagenererande enheter och för intressebolag ingår goodwill i andelen i intressebolaget. Enhetens återvinningsvärde jämförs årligen eller oftare, om det finns tecken på värdeminskning, med dess bokföringsvärde för att fastslå eventuell värdeminskning.

Villkorade köpeskillingar skall initialredovisas till verkligt värde och därefter omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen. Alla utgifter som är hänförliga till rörelseförvärvet, som konsultutgifter, kostnadsförs istället för att ingå i anskaffningsvärdet. I varje separat förvärv kan innehavet utan bestämmande inflytande värderas som andel av nettotillgångar eller till verkligt värde.

## FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

Forsknings- och utvecklingskostnader upptas som kostnader för den räkenskapsperiod under vilken de uppkommit, med undantag för utvecklingskostnader som aktiveras då de uppfyller villkoren i IAS 38. Aktiverade utvecklingskostnader, som främst består av direkta personalkostnader och utomstående tjänster, upptas som immateriella tillgångar.

En immateriell tillgång som inte ännu är redo att användas bedöms en gång om året för nedskrivningsbehov. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den ekonomiska livslängden för aktiverade utvecklingskostnader är 3–6 år. Avskrivningen sker lineärt.

## ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar är bl.a. patent, aktiverade utvecklingskostnader, programvara samt varumärken och kundrelationer som erhållits vid förvärv av verksamhet. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar avskrivs lineärt under dess prognostiserade ekonomiska livslängd enligt följande:

- Programvara 3–10 år
- Kundrelationer 5–15 år
- Övriga 3–10 år

Immateriella tillgångar med obestämd livslängd som varumärken som man förvärvat i samband med ett företagsköp, avskrivs inte, men prövas årligen för nedskrivning.

## Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas i balansräkningen enligt ursprunglig anskaffningsutgift minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

Anläggningstillgångarna avskrivs årligen lineärt över estimerad ekonomisk livslängd. Egendoms posters restvärde samt ekonomiska livslängd bedöms åtminstone i slutet av varje räkenskapsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan. Avskrivningarna bygger på följande riktlinjer för ekonomisk livslängd:

- Byggnader 20–40 år
- Maskiner och inventarier 3–10 år
- Jord- och vattenområden Avskrivs inte

Vinster och förluster som uppstår genom avyttring eller utrangering av en tillgång redovisas som övriga rörelseintäkter eller -kostnader.

## Leasing

Leasingavtal där de väsentliga ekonomiska riskerna och fördelarna förknippade med ägandet överförs till koncernen klassificeras som finansiell leasing. Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärde av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Skulden som hänför sig till avtalet redovisas bland räntebärande skulder. Leasingbetalningarna uppdelade i räntekostnad och amortering av leasingskulder.

Leasingavtal där en avsevärd del av de risker och förmåner som förknippas med ägande tillfaller den uthyrande parten behandlas som operativa leasingavtal. Leasingavgifter som betalats på basis av operativa leasingavtal redovisas lineärt som kostnader i resultaträkningen under leasingtiden.

## Förvaltningsfastigheter

Fastigheter som inte utnyttjas i koncernens egen verksamhet eller som koncernen förvaltar för att generera hyresinkomster eller värdestegring, klassificeras som förvaltningsfastigheter. Fastigheterna värderas i balansräkningen till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Riktlinjerna för planenliga avskrivningar för förvaltningsfastigheter är 20–40 år. Jordområden avskrivs inte.

## Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Koncernens tillgångar indelas i kassagenererande enheter som är mindre än segment. Balansvärden för de tillgångar som är förknippade med dessa enheter granskas för tecken på värdeminskning i slutet av varje räkenskapsperiod. Det beräknade återvinningsvärdet värderas dessutom årligen för följande tillgångar oberoende av om det finns tecken på värdeminskning: goodwill, immateriella tillgångar utan begränsad ekonomisk livstid samt oavslutade immateriella tillgångar.

För att fastslå ett eventuellt nedskrivningsbehov jämförs tillgångarnas bokföringsvärde eller bokföringsvärdet för den kassagenererande enhetens nettotillgångar med beräknade återvinningsvärden. Det beräknade återvinningsvärdet är det högre värdet av nuvärdet (bruksvärdet) på framtida kassaflöden eller gängse värdet minskat med försäljningskostnaderna. Nedskrivning redovisas då tillgångarnas bokföringsvärde överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisade nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och övriga immateriella tillgångar utom goodwill återförs bara när det skett en förändring i

antagandena som legat till grund för en tillgångs återvinningsvärde efter att man redovisat nedskrivningen. Nedskrivningen återförs högst till det värde som tillgångarna skulle ha haft efter avskrivningar ifall ingen nedskrivning hade redovisats tidigare år. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

## Biologiska tillgångar

Fiskars biologiska tillgångar utgörs av koncernens skogsbestånd i Finland. Tillgångarna värderas till verkligt värde minskat med estimerade försäljningskostnader. Förändringen av det verkliga värdet på biologiska tillgångar bestående av nettoökningen och förändringen av marknadsvärdet redovisas i resultaträkningen som en egen post efter rörelseresultatet (EBIT). Intäkterna för virkesförsäljningen redovisas i rörelseresultatet.

För att värdera de biologiska tillgångarna använder Fiskars ett treårs löpande medeltal för rotprisstatistik, baserat på statistik från Naturresursinstitutet, vilket multipliceras med de uppskattade rotvolymerna, även försäljningskostnader och -risker beaktas.

## Långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avveckling av verksamhets

Långfristiga anläggningstillgångar (eller en avyttringsgrupp) samt tillgångar och skulder som är förknippade med avvecklad verksamhet klassificeras som innehav för försäljning ifall den summa som motsvarar deras bokföringsvärde i huvudsak kommer att ackumuleras av försäljning av tillgången snarare än kontinuerlig användning av den. Villkoren för klassificering anses uppfyllas om en försäljning är ytterst sannolik och tillgångarna (eller avyttringsgruppen) omedelbart kan säljas i sitt nuvarande skick med allmänna eller vanliga villkor, ledningen är förbunden vid avyttringsplanerna och avyttringen väntas ske inom ett år från klassificeringen.

Från och med klassificeringstidpunkten värderas tillgångarna (eller avyttringsgruppen) till bokföringsvärde eller till ett lägre verkligt värde minskat med försäljningskostnaderna. Avskrivningar av dessa tillgångar avbryts samtidigt. Tillgångar som klassificeras som innehav för försäljning, en avyttringsgrupp, övriga poster som bokförts under innehav för försäljning i totalresultatet samt de skulder som ingår i avyttringsgruppen redovisas i balansräkningen separat från andra poster.

En avvecklad verksamhet är en del av koncernens verksamhet, som har avyttrats eller kommer att avyttras i enlighet med en koordinerad plan. Den representerar en separat central verksamhet eller geografiskt verksamhetsområde. Resultatet från en avvecklad verksamhet redovisas separat från kvarvarande verksamhet i totalresultatets resultaträkning.

## Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångarna har värderats till den lägsta av antingen anskaffningsutgiften eller nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen tillämpas FIFO-principen. Anskaffningsutgiften för färdiga varor och varor under tillverkning består av direkta inköps- och tillverkningskostnader samt övriga direkta kostnader, även en andel av de indirekta kostnaderna för anskaffning och tillverkning baserat på normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset som kan erhållas inom ramen för ordinarie verksamhet minskat med kostnader för färdigställande och för att åstadkomma försäljning. Omsättningstillgångarna redovisas netto efter avdrag för reservering för inkurans och långsamt roterande produkter.

## Finansiella instrument

### FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens finansieringstillgångar har klassificerats i följande grupper: finansiella tillgångar eller -skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, placeringar värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat, låne- och övriga fordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen sker i samband med förvärvet utgående från det ändamål för vilket de finansiella tillgångarna har skaffats. Transaktionskostnaderna ingår i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella instrument då det gäller en post som inte värderas till sitt verkliga värde via resultaträkningen. Alla förvärv och avyttring av finansiella medel redovisas på likviddagen. Finansiella tillgångar avskrivs från balansräkningen då koncernen har förlorat avtalsbaserad rätt till kassaflöde eller när koncernen till betydande del har utlokaliserat risker och intäkter till extern part.

### FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN /VIA RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Till gruppen Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras sådana poster i de finansiella tillgångarna som har förvärvats för att innehas för handel eller som enligt sin ursprungliga bokföring klassificeras som värderade till verkligt värde via resultaträkningen (alternativ till gängse värde). I Fiskars ingår i denna grupp investeringar i noterade värdepapper samt sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning eller för vilka säkringsredovisning inte tillämpas.

Posterna i gruppen värderas till gängse värde både då de först upptas i bokföringen och efter detta. Det gängse värdet för noterade placeringar följer det marknadspris som noteras på bokslutsdagen och ändringar i gängse värde samt orealiserade och realiserade vinster och förluster redovisas i finansieringsposterna i resultaträkningen. Grunderna för fastställande

av gängse värde för derivatinstrument presenteras nedan i avsnittet Derivatinstrument och säkringsredovisning.

## LÅNEFORDRINGAR OCH ÖVRIGA KUNDFORDRINGAR

Låne- och övriga fordringar är tillgångar som inte är derivatinstrument och för vilka de tillhörande betalningarna är fasta eller kan fastställas och vilka inte noteras på en fungerande marknad och vilka av Fiskars inte innehas för handel eller vilka inte vid den ursprungliga bokföringen klassificeras som innehav för handel. Till gruppen Lånefordringar och övriga fordringar hör kortfristiga fordringar, kundfordringar och övriga fordringar samt långfristiga lånefordringar som i koncernbalansen redovisas under posten Övriga placeringar.

Posterna i gruppen värderas till periodiserad anskaffningsutgift. Osäkra fordringar värderas individuellt på basis av riskanalys. På basis av värderingen justeras fordringarna och upptas till sannolikt värde. Låne- och övriga fordringar klassificeras enligt sin natur antingen som kortfristiga eller långfristiga tillgångar. Till de senare hör fordringar som förfaller senare än 12 månader från bokslutsdagen.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM KAN SÄLJAS

I finansiella tillgångar som kan säljas upptas instrument som inte ingår i derivattillgångarna och som specifikt har klassificerats till denna grupp eller som inte har klassificerats till lånefordringar eller övriga fordringar, tillgångar som hålls till förfall eller finansiella tillgångar värderat till verkligt värde via resultaträkningen. I Fiskars ingår i den här gruppen placeringar i onoterade värdepapper. Om gängse värde för dessa placeringar inte kan fastställas tillförlitligt, så värderas de till ursprungligt anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar som kan säljas hör till långfristiga tillgångar om inte koncernen har för avsikt att avyttra dem inom 12 månader från bokslutsdagen, i vilket fall de klassificeras som kortfristiga tillgångar.

## LIKVIDA MEDEL

Balansposten Likvida medel omfattar kassa och bank, alltså kontanta medel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker, samt övriga likvida medel. Övriga likvida medel utgörs av kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Poster som ingår i övriga likvida medel omfattar kortfristiga placeringar som vid förvärvstidpunkten har en löptid på högst 3 månader. Skuldbalanser för checkräkning med kredit ingår i kortfristiga räntebärande skulder.

## FINANSIELLA SKULDER OCH LÅNEUTGIFTER

Fiskars finansiella skulder klassificeras i följande grupper: finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen (inklusive derivatskulder) samt skulder som värderas till den periodiserade anskaffningsutgiften. I bokföringen upptas finansiella skulder ursprungligen till gängse värde. Transaktionskostnaderna inkluderas i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella skulder som värderas till periodiserad anskaffningsutgift. Senare värderas alla finansieringsskulder till den periodiserade anskaffningsutgiften med metoden för effektiv ränta, med undantag för derivatskulder som värderas till gängse värde. Finansiella skulder klassificeras som långfristiga respektive kortfristiga skulder: till den senare klassificeringen hör alla de finansiella skulder för vilka koncernen inte har en ovillkorlig rättighet att senarelägga reglering i minst 12 månader efter rapportperioden. Den finansiella skulden (eller del av skulden) borttas från balansräkningen först när skulden är avskriven, alltså när den skyldighet som i avtalet har specificerats har uppfyllts eller upphävts eller den inte längre är i kraft.

Uppläggningsavgifter relaterade till låneåtaganden behandlas som transaktionskostnader i den grad det är sannolikt att lånen inte blir lyft. Resterande uppläggningsavgifter skrivs av över den förväntade låneperioden.

## DERIVATINSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument redovisas vid anskaffningstillfället till anskaffningsutgift och därefter värderas de till gängse värde på balansdagen. Gängse värde för derivatinstrument bygger på rådande marknadsvärde eller värden som härletts ur marknadsvärde på balansdagen. Förändringar i gängse värde bokförs i finansiella poster.

Fiskars har tillämpat säkringsredovisning av kassaflöden angående förändringarna i verkligt värde i derivatinstrument som är avsedda, kvalificerade och effektiva för kassaflödessäkring. Förändringarna har redovisats i övrigt totalresultat.

## KLASSIFICERING AV VERKLIGT VÄRDE

Hierarkinivå 1 innehåller finansiella tillgångar som noteras officiellt på en aktiv marknad. Denna kategori innehåller noterade aktier. Nivå 2 innehåller finansiella tillgångar och skulder som är värderade via direkt observation på marknadspris. Alla räntebärande skulder och derivat ingår i denna kategori. Nivå 3 innehåller finansiella tillgångar och skulder för vilka det inte finns observerat marknadspris. Till denna kategori hör onoterade kapitalinvesteringar och fonder.

## Avsättningar och eventalförpliktelser

En avsättning tas upp i balansräkningen när koncernen som följd av en tidigare händelse har fått en juridisk eller faktisk förpliktelse, det är sannolikt att betalningsförpliktelsen utfaller och skyldighetens storlek kan bedömas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstruktureringsutgifter görs när en detaljerad och adekvat omstruktureringsplan har fastställts och de berörda parterna är medvetna om planen och det finns tillräcklig grund att vänta sig att omstruktureringsplanen genomförs. Avsättningsbeloppet motsvarar bästa estimat av de utgifter som krävs för att uppfylla den existerande förpliktelsen på rapporteringsperiodens bokslutsdag. Om det är möjligt att få ersättning för en del av förpliktelsen av tredje part bokförs ersättningen som en skild tillgångspost när det i praktiken är säkert att ersättningen utbetalas.

Koncernen kan vara part i tvistemål och rättsprocesser som gäller affärsverksamheten. I bokslutet förbereder man sig för de kostnader som detta kan förorsaka i det skede då det går att göra en tillförlitlig bedömning av eventuella belopp och det verkar sannolikt att kostnaderna förverkligas. I annat fall presenteras ifrågavarande eventalförpliktelser som noter.

## Inkomstskatt

Skattekostnaden i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjutna skatter. Aktuell skatt beräknas enligt skattesatser som vid bokslutet är beslutade eller i praktiken beslutade. Uppskjuten skatteskuld eller skattefordran beräknas på temporära skillnader mellan bokföringsvärdet och skattemässiga värdet för tillgångar och skulder och då används skattesatser som vid bokslutet är beslutade eller i praktiken beslutade. Den uppskjutna skatteskulden bokförs i sin helhet för skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar redovisas för avdragsgilla temporära skillnader, utnyttjade skatteförluster och framtida skatteavdrag till den mån som det anses vara sannolikt att det i framtiden finns beskattningsbara vinster eller skattepliktiga temporära skillnader tillgängliga var emot de avdragsgilla temporära skillnaderna, utnyttjade skatteförlusterna och framtida skatteavdragen kan utnyttjas. Till vilken grad de uppskjutna skattefordringarna kan utnyttjas bedöms vid slutet av varje rapporteringsperiod. Om det inte längre anses sannolikt att den tillgängliga beskattningsbara vinsten är tillräcklig för att kunna utnyttja de uppskjutna skatterna, bör de uppskjutna skattefordringarnas värde sänkas. På motsvarande sätt bör minskningen av de uppskjutna skattefordringarna återföras ifall det anses sannolikt att tillräckligt med beskattningsbar vinst finns at utnyttjas.

## Dividend

Styrelsens förslag till dividend redovisas inte i bokslutet, utan dividenden bokförs först efter bolagsstämans beslut.

## Nya och ändrade standarder som tillämpats under det avslutade räkenskapsåret

Koncernen har från och med 1.1.2017 tillämpat följande nya och ändrade standarder:

- IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (ändringar)  
Ändringarna är avsedda att avlägsna mångfald inom tre huvudsakliga områden: inverkan av intjänandevillkor på beräkningen av aktierelaterade ersättningar som klassificerats som kontantreglerade ersättningar, klassificeringen av aktierelaterade ersättningar med nettoregleringsbestämmelser där en del består av källskatt som betalas till skattemyndigheter och bokföring där en modifiering av villkoren för en aktierelaterad ersättning förändrar dess klassificering från kontantreglerad ersättning till egetkapitalreglerad ersättning. Enligt de ändringar som har gjorts i standarden klassificerar Fiskars sina aktierelaterade ersättningar med nettoregleringsbestämmelser som egetkapitalreglerad ersättning. Tigidare perioder har inte omräknats.
- IFRS 9 Finansiella instrument samt påföljande ändringar  
"Standarden innehåller krav för klassificering och värdering, nedskrivning, avskrivning samt allmän säkringsredovisning och ersätter den tidigare IAS 39 standarden. Nedskrivningsmodellen i IFRS 9 baserar sig på premissen om reservering för förväntade förluster. Den nya standarden förorsakar ändringar i huvudsak i redovisningsprinciperna för finansiella poster samt i utvärderingen av nedskrivningsbehovet enligt den nya modellen för förväntade kreditförluster. Standarden möjliggör behandlingen av placeringar värderade till verkligt värde, bestående av Fiskars Wårtsilä innehav, antingen i resultaträkningen eller i rapporten över totalresultatet. Av dessa två alternativ har Fiskars valt att övergå till att rapportera förändringen i investeringarnas verkliga värde i rapporten över totalresultatet. I förhållande till det tidigare rapporteringssättet har förändringen i verkligt värde av dylika investeringar samt därtill hörande latent skatter flyttats från resultaträkningen till rapporten över totalresultatet. Ändringen har inte påverkat hur de här posterna klassificeras i balansräkningen eller hur dividender behandlas i resultaträkningen.

Ytterligare har ändringen i standarden inneburit en smärre förändring i kreditförlustreserveringen för försäljningsfordringar, på grund av den modell för förväntade kreditförluster som standarden medför. Modellen för förväntad kreditförlustrisk har ökat



kreditförlustreserveringen med 1,0 milj. euro, vilket har beaktats i den balanserade vinsten från tidigare år. Tidigare perioder har inte omräknats.

- **IFRS 15 Intäkter från kundkontrakt**  
IFRS 15 presenterar en enhetlig modell för redovisning av intäkter från kundkontrakt. IFRS 15 ersätter anvisningarna för redovisning av intäkter, inklusive IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och därtill hörande tolkningar när den träder i kraft. Den centrala principen i IFRS 15 är att redovisande enhet bör identifiera intäkter för att åskådliggöra överföringen av utlovade varor eller tjänster till kunder till ett belopp som återspeglar den ersättning som enheten förväntas ha rätt till i utbyte mot varan eller tjänsten. Enligt IFRS 15 identifieras intäkten när (eller i takt med att) ett åtagande tillfredsställs, d.v.s. när kontrollen över den vara eller den tjänst som förpliktelsen gäller överförs till kunden. Standarden innehåller en intäktsföringsmodell i fem steg. Försäljningsintäkter allokeras till prestationsåtaganden i förhållande till separata försäljningspris för de enskilda åtagandena. Försäljningen redovisas över tid och det centrala kriteriet för tidpunkten är övergången av det bestämmande inflytandet.

Principerna i IFRS 15 tillämpas enligt följande fem steg:

1. Identifiera kontraktet/kontrakten med en kund
2. Identifiera förpliktelserna i kontrakte
3. Fastställ transaktionspriset
4. Fördela transaktionspriset på de förpliktelser som finns i kontraktet
5. Redovisa intäkten

Standarden förutsätter att de redovisande enheterna utför bedömningar, beaktar alla relevanta fakta och rådande förhållanden i varje steg i sina kundkontrakt. Standarden specificerar också redovisningen av inkrementella kostnader för att få ett kontrakt och kostnader som härrör sig direkt till uppfyllandet av ett kontrakt. Koncernen tillämpar IFRS 15 i enlighet med den kompletta retrospektiva metoden. Inga av ändringarna påverkar jämförelsetalen och därför har koncernens bokslut inte justerats.

Standarden specificerar också redovisningen av inkrementella kostnader för att få ett kontrakt och kostnader som härrör sig direkt till uppfyllandet av ett kontrakt. Koncernen tillämpar IFRS 15 i enlighet med den kompletta retrospektiva metoden. Inga av ändringarna påverkar jämförelsetalen och därför har koncernens bokslut inte justerats.

Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar hade ingen inverkan på koncernbokslutet.

## 1.1.2019 Nya och ändrade standarder och tolkningar

- **IFRS 16 Leasingavtal**  
Enligt riktlinjerna i den ikraftvarande leasingavtalsstandarden IAS 17 skall hyrestagaren separera finansieringsleasingavtalen som presenteras i balansräkningen och operativa leasingavtal som behandlas utanför balansräkningen. Enligt den kommande IFRS 16 standarden skall hyrestagaren redovisa samtliga leasingavtal som anläggningstillgångsposter i balansräkningen, med undantag för kortfristiga under 12 månaders avtal samt avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Förändringen flyttar ansvarsförbindelser som tidigare behandlats utanför balansräkningen till balansräkningen, vilket ökar anläggningstillgångarna samt mängden främmande kapital. Även det som tidigare behandlades som leasingkostnader flyttas till avskrivningar och räntekostnader.

På grund av branschen och affärsmodellen fungerar Fiskars främst som hyrestagare i en mängd avtal. Merparten av de avtal som i framtiden skall redovisas i balansräkningen består av hyresavtal för affärslokaler, verksamhets- och lagerutrymmen samt en del maskiner och inventarier. Den 1.1.2019 tar koncernen i bruk IFRS 16 Leasingavtal. En leasetagares samtliga leasingavtal kommer att bokföras som tillgångar med nyttjanderätt och skulder i balansräkningen. Undantag är kortfristiga avtal med en varaktighet på under 12 månader och leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. Koncernen tar i bruk standarden med ackumulativ övergång, utan att tidigare perioder räknas om. Ibruktageandet av standarden kommer att påverka balansräkningen med ca. 123 milj. euro 1.1.2019. Den positiva inverkan på EBITA och rörelseresultatet kommer att vara ca. 1 milj. euro. Därtill påverkas EBITDA av ändringar i avskrivningar, vilka ökar med ca. 23 milj. euro. Finansieringskostnaderna ökar med ca. 2 milj. euro. Den förväntade totala nettoinverkan på periodens resultat är -1 milj. euro.

## 2. Segmentsrapportering

Fiskars Groups organisationsstruktur har två strategiska affärsenheter (Strategic Business Unit, SBU): Living och Functional. Från och med 1.1.2017 är Fiskars Groups tre primära rapporteringssegment Living, Functional och Övriga. Dessutom rapporterar Fiskars Group omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet.

### Operativa segment

SBU Living erbjuder duknings- och inredningsprodukter samt presentartiklar i premium- och lyxklassen. Enheten består av verksamheterna English & Crystal Living och Scandinavian Living. I English & Crystal Living ingår varumärken som Waterford, Wedgwood, Royal Albert och Royal Doulton. I Scandinavian Living-verksamheten ingår varumärken som Iittala, Royal Copenhagen, Rörstrand och Arabia.

SBU Functional erbjuder högklassiga redskap som används både i och kring hus och hem samt för uteliv. SBU Functional består av verksamheterna Functional Amerika, Functional EMEA och Outdoor och i enheten ingår varumärkena Fiskars, Gerber och Gilmour.

Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Försäljning mellan segmenten är obetydlig. Försäljningen mellan segmenten sker till marknadsvärden. Fastighetsförvaltningen äger fastigheter i Finland och hyr dem till dotterbolag som t.ex. produktionsanläggningar.

Verkställande direktören följer operativa segmentens rörelseresultat separat för beslutsfattningsändamål. Finansieringsintäkter och -kostnader samt inkomstskatter styrs på koncernnivå och allokeras således inte till operativa segmenten.

Fiskars Group rapporterar omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet. I Amerika finns det likheter i distribution, logistik och konsumentpreferenser mellan de olika verksamhetsenheterna beträffande produkter som säljs med Fiskars varumärke. Inom Europa och Asien-Stillahavsområdet är marknaderna och distributionskanalerna mera diversifierade, men ur kundsynvinkel fungerar affärsområdena i enhetlig miljö.

### Ofördelade poster

Resultaträkningens ofördelade poster består av kostnader och intäkter på koncernnivå. Ofördelade tillgångar består närmast av poster hänförliga till koncernens förvaltning, skattefordringar, finansiella fordringar och placeringar. Ofördelade skulder består av långfristiga och kortfristiga lån och skatteskulder. En del av omstruktureringskostnaderna är också ofördelade.

Ingen av Fiskars Groups kunder har en andel av mer än 10 % av den totala försäljningen.

## RAPPORTERING PER OPERATIVA SEGMENT

## 2018

MILJ. EURO				KONCERNEN
	LIVING	FUNCTIONAL	ÖVRIGA	TOTALT
Omsättning totalt	529,6	585,2	3,8	1 118,5
Jämförbar EBITA	57,0	75,5	-10,8	121,7
Jämförelsestörande poster i EBITA*	-2,6	-3,3	-3,3	-9,2
EBITA	54,4	72,3	-14,1	112,5
Avskrivningar av immateriella tillgångar				-20,9
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar			2,0	2,0
Finansiella kostnader netto				9,4
Resultat före skatt				103,0
Inkomstskatt				-21,1
Periodens resultat				81,7
Investeringar	23,8	18,9	3,5	46,2
Avskrivningar och nedskrivningar	19,0	23,8	1,0	43,8

\* Innehåller 2,5 milj. euro kostnader relaterade till omstruktureringsprogrammet i Living, 2,5 milj. euro relaterade till den förslagna avyttringen av Leborgne-verksamheten, 2,9 milj. euro till Alignment programmet samt övriga justeringar.

## 2017

MILJ. EURO				KONCERNEN
	LIVING	FUNCTIONAL	ÖVRIGA	TOTALT
Omsättning totalt	573,9	607,8	3,8	1 185,5
Jämförbar EBITA	70,7	59,7	-11,5	119,0
Jämförelsestörande poster i EBITA*	-2,6	-1,2	-2,0	-5,8
EBITA	68,1	58,5	-13,4	113,2
Avskrivningar av immateriella tillgångar				-15,3
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar			0,7	0,7
Finansiella kostnader netto			122,0	119,3
Resultat före skatt				217,8
Inkomstskatt				-50,8
Periodens resultat				167,1
Investeringar	14,0	19,4	1,9	35,4
Avskrivningar och nedskrivningar	21,3	16,5	1,0	38,8

\* Innehåller 1,2 milj. euro till den avyttrade båtverksamheten, 0,7 milj. euro kostnader relaterade till avyttringen av krukverksamheten Ebertsankey och 5,7 milj. euro till Alignment programmet samt övriga justeringar.

## OMSÄTTNING ENLIGT GEOGRAFISKT OMRÅDE

MILJ. EURO	2018	2017
Europa	531,2	568,5
Amerika	444,4	463,0
Asien-Stillahavsområdet	141,7	152,8
Odistribuerat*	1,3	1,2
<b>Totalt</b>	<b>1 118,5</b>	<b>1 185,5</b>

\* Geografiskt ofördelade växelkursvariationer.

## YTTERLIGARE GEOGRAFISK INFORMATION

MILJ. EURO	2018	2017
Omsättning från Finland	111,9	112,5
Omsättning från USA	425,3	445,1
Omsättning från övriga länder	581,3	628,0
<b>Totalt</b>	<b>1 118,5</b>	<b>1 185,5</b>

MILJ. EURO	2018	2017
Tillgångar i Finland*	249,5	213,1
Tillgångar i USA*	70,6	122,6
Tillgångar i övriga länder*	419,1	396,9
<b>Totalt</b>	<b>739,2</b>	<b>732,7</b>

\* Långfristiga tillgångar förutom uppskjutna skattefordringar, enligt land där tillgången finns.

## 3. Jämförelsestörande poster

Exceptionella och materiella transaktioner som inte ingår i den egentliga verksamheten redovisas som poster av engångskaraktär. Vinst och förluster som uppstår vid försäljning av affärsverksamheter, nedskrivningar, kostnader för avslutande av betydande affärsverksamheter, omstruktureringskostnader och kostnader för integrering av anskaffade verksamheter, betydande produktåterkallelser samt böter och motsvarande ersättningar redovisas som justeringar av rörelseresultatet. Intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen under tillämplig post och funktion. Nedskrivningar har redovisats i resultaträkningen som avskrivningar och nedskrivningar för tillämplig funktion eller som nedskrivningar av goodwill om det är fråga om goodwill. Utrangeringar redovisas som övriga rörelsekostnader.

### Living-programmet

I oktober 2018 lanserade Fiskars Group ett omstruktureringsprogram i Living-verksamheten, vars avsikt är att öka effektiviteten, minska komplexiteten samt accelerera den långsiktiga strategiska utvecklingen.

Med programmet siktar man på inbesparingar på cirka 17 milj. euro på årsnivå när programmet har genomförts i sin helhet. Inbesparingarna förväntas uppnås gradvis, så att största delen av inbesparingarna förverkligas i koncernbokslutet när programmet har avslutats, vilket förväntas ske per slutet av år 2021. De sammanlagda kostnaderna för det planerade programmet är cirka 40 milj. euro under åren 2018–2021 och kommer enligt planerna att bokföras som kostnader av engångsnatur.

### Alignment-programmet

I november 2016 lanserade Fiskars Group sitt Alignment-program för att fortsätta omformningen av koncernen. Programmet fokuserade på de planerade strukturella förändringarna inom organisationen, den föreslagna minskningen i antalet anställda och en fullständig integration av English & Crystal Living-verksamheten som koncernen förvärvade år 2015.

Programmet slutfördes i slutet av 2018. Programmets totala kostnader uppgick till 15 miljoner euro, vissa mindre poster väntas fortfarande 2019. Dessa har redovisats som jämförelsestörande poster i EBITA.

## Övriga poster som påverkar jämförbarheten år 2018

Kostnaderna för Alignment-programmet år 2018 uppgick till 2,9 milj. euro. Kostnaderna för levande Living-programmet uppgick till 2,5 milj. euro och den förslagna avyttringen av Leborgne till 2,5 milj. euro. Övriga jämförelsestörande poster uppgick till -0,8 milj. euro år 2018.

MILJ. EURO	2018	2017
Rörelseresultat (EBIT)	91,6	97,9
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-20,9	-15,3
EBITA	112,5	113,2
Jämförelsestörande poster i EBITA		
Avyttring av båtverksamhet		-1,2
Kostnader relaterade till personalen	1,8	
Avyttring av Spring USA	0,0	0,0
Avsättningar och nedskrivningar relaterade till Ebertsankey	0,4	0,7
Alignment-programmet	2,9	5,7
Living-transformation	2,5	
Förslagna avyttringen av Leborgne	2,5	
Övriga justeringar till rörelseresultat	-0,8	0,6
Jämförelsestörande poster i EBITA sammanlagt	9,2	5,8
Jämförbar EBITA	121,7	119,0

## 4. Förvärv och avyttringar

Fiskars har 15.1.2019 mottagit en bindande offert av MOB MONDELIN för att köpa Leborgne-verksamheten. Leborgne tillverkar och säljer verktyg för bygg- och trädgårdsbruk i Frankrike. Försäljningen planeras genomföras som en avyttring av affärsverksamhet och innefatta Leborgne-varumärket, lager, anläggningstillgångar samt där tillhörande personal.

### 2018

Inga förvärv eller avyttringar genomfördes under 2018.

### 2017

Inga förvärv eller avyttringar genomfördes under 2017.

## 5. Övriga rörelseintäkter

MILJ. EURO	2018	2017
Upplösning av reservering	0,0	1,2
Vinster från avyttring av anläggningstillgångar	2,6	3,9
Hysesintäkter	0,0	0,3
Övriga intäkter	2,5	1,7
Sammanlagt	5,2	7,1

## 6. Rörelsekostnader

### RÖRELSENS KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

MILJ. EURO	2018	2017
Råvaror och förnödenheter	580,4	542,7
Förändring av lager	-11,5	5,2
Externa tjänster	61,1	52,6
Anställningsförmåner	307,9	315,3
Avskrivningar	35,3	38,8
Nedskrivningar	8,6	0,0
Övriga kostnader	50,5	140,1
Sammanlagt	1 032,1	1 094,9

### ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

MILJ. EURO	2018	2017
Försäljningsförlust på anläggningstillgångar	0,1	0,4
Utrangeringsförlust på anläggningstillgångar	0,6	0,5
Alignment program	-0,1	0,1
Övriga kostnader	-0,5	1,5
Sammanlagt	0,2	2,5

## AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN OCH NEDSKRIVNINGAR PER ANLÄGGNINGSTILLGÅNGSGRUPP

MILJ. EURO	2018	2017
Byggnader	4,1	4,2
Maskiner och inventarier	18,4	19,3
Immateriella tillgångar	12,8	14,9
Förvaltningsfastigheter	0,4	0,4
GW och varumärkesavskrivningar och nedskrivningar	8,6	0,0
Sammanlagt	43,8	38,8

## ARVODEN OCH ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

MILJ. EURO	2018	2017
Revisionsuppdrag	1,4	1,2
Intyg och utlåtanden	0,0	0,0
Skatterådgivning	1,6	0,9
Övriga uppdrag	0,1	0,2
Sammanlagt	3,1	2,2

Auktoriserad revisor för åren 2018 och 2017 var KPMG. De andra tjänster än revisionstjänster som KPMG Oy Ab utfört för Fiskars koncernen under räkenskapsperiod 2018 var totalt 1,5 milj. euro.

## 7. Personalkostnader och antal anställda

### PERSONALKOSTNADER

MILJ. EURO	2018	2017
Löner och ersättningar	250,6	256,2
Övriga lönebikostnader	36,6	36,3
Pensionskostnader, avgiftsbestämda	16,8	17,3
Pensionskostnader, förmånsbestämda	1,8	1,0
Övriga förmåner efter anställningens upphörande	1,2	1,6
Gottgörelse för uppsägning	0,9	2,9
Sammanlagt	307,9	315,3

### PERSONALANTAL VID PERIODENS SLUT

	2018	2017
Finland	1 125	1 126
Slovenien	907	918
Storbritannien	532	585
Övriga Europa	1 368	1 410
USA	1 017	1 018
Indonesien	979	1 074
Thailand	626	619
Övriga	1 061	1 182
Sammanlagt	7 615	7 932

## PERSONALANTAL (FTE) I GENOMSnitt

MILJ. EURO	2018	2017
Direkta	<b>4 554</b>	5 008
Indirekta	<b>2 749</b>	2 702
Totalt	<b>7 304</b>	7 709

Fiskars Group använder följande definitioner i rapporteringen av antalet anställda:

Personalantal vid periodens slut = antalet aktiva anställda i lönebokföringen i slutet av perioden.

Personalantal (FTE) i genomsnitt = antalet anställda omräknat till heltidsanställda på basen av arbetstimmar under perioden.

Direkta = produktionsarbetare

Indirekta = övriga (exkl. produktionsarbetare)

## 8. Finansiella intäkter och kostnader

MILJ. EURO	2018	2017
Dividendinkomst från placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och rapporten över totalresultat	<b>15,0</b>	14,1
Ränteintäkter från likvida medel	<b>0,0</b>	0,0
Kortfristiga placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde		107,9
Övriga placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde	<b>3,4</b>	2,1
Vinst från derivatinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	<b>0,3</b>	0,0
Vinster på säkring av valutakursförändringar på kommersiella kassaflöden		0,9
Övriga vinster på valutakursförändringar		0,0
<b>Finansiella intäkter sammanlagt</b>	<b>18,7</b>	125,1
Räntekostnader på lån värderade till den periodiserade anskaffningsutgiften	<b>-3,6</b>	-5,0
Räntekostnader på finansiell leasing värderat till den periodiserade anskaffningsutgiften	<b>0,0</b>	0,0
Nettoförlust av placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	<b>0,0</b>	0,0
Förlust på säkring av valutakursförändringar på kommersiella kassaflöden	<b>-1,1</b>	0,0
Förlust på övriga valutakursförändringar	<b>-3,7</b>	-0,3
Övriga finansiella kostnader	<b>-1,0</b>	-0,4
<b>Finansiella kostnader sammanlagt</b>	<b>-9,4</b>	-5,7
<b>Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt</b>	<b>9,4</b>	119,4

## 9. Inkomstskatter

### INKOMSTSKATTER I RESULTATRÄKNING

MILJ. EURO	2018	2017
Aktuell skatt	-24,8	-30,5
Uppskjutna skatter	3,7	-20,3
Inkomstskatt sammanlagt	-21,1	-50,8

### AVSTÄMNING AV SKATTESATS

Avstämning av koncernens resultaträkningens skattekostnad och skatterna beräknade enligt koncernens skattesats i hemlandet 20 %.

MILJ. EURO	2018	2017
Resultat före skatt	103,0	217,8
Skatt enligt gällande skattesats av Finland	-20,6	-43,6
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-3,2	-4,5
Effekt av icke bokförda uppskjutna skatter	-2,7	-3,9
Förmån som uppstått från tidigare icke bokförda uppskjutna skattefordringar	11,4	4,0
Inkomstskatt från tidigare år	-0,9	1,1
Förändringar i skattesatser	0,1	-4,4
Inkomstskatt på ej utdelade vinster	-7,4	0,0
Ej skattepliktiga dividender	3,0	2,8
Övrigt	-0,8	-2,3
Inkomstskatt sammanlagt	-21,1	-50,8

Uppskjutna skattefordringar har redovisats för avdragsgilla temporära skillnader, utnyttjade skatteförluster och framtida skatteavdrag till den mån det anses vara sannolikt att det finns tillgänglig beskattningsbar vinst var emot de avdragsgilla temporära skillnaderna, utnyttjade skatteförlusterna och framtida skatteavdragen kan utnyttjas. Det har bedömts till vilken grad de uppskjutna skattefordringarna kan utnyttjas, och ifall det inte längre har varit sannolikt att den tillgängliga beskattningsbar vinsten är tillräcklig för att kunna utnyttja de uppskjutna skatterna, har de uppskjutna skattefordringarnas värde sänkts. På motsvarande sätt har minskningen av de uppskjutna skattefordringarna återförts ifall det har ansetts sannolikt att det funnits tillräckligt med beskattningsbar vinst som kunnat utnyttjas. Uppskjuten skatteskuld gällande ej utdelade vinster i dotterbolagen har bokförts i sin helhet under 2018.

### UPPSKJUTNA INKOMSTSKATTER

MILJ. EURO	2018	2017
Uppskjutna skattefordringar		
Immateriella och materiella tillgångar	10,2	2,7
Omsättningstillgångar	4,3	3,6
Pensionsavsättningar	3,2	3,8
Förluster i beskattningen	8,9	6,0
Övriga temporära skillnader	16,2	34,7
Sammanlagt	42,8	50,8
Nettots mot uppskjutna skatteskulder	-12,6	-21,6
Uppskjutna skattefordringar sammanlagt	30,2	29,2

MILJ. EURO	2018	2017
Uppskjutna skatteskulder		
Immateriella och materiella tillgångar	32,8	32,2
Investeringar värderade till verkligt värde	11,2	37,1
Ej utdelad vinst	7,4	0,0
Övriga temporära skillnader	5,1	25,5
Sammanlagt	56,6	94,8
Nettots mot uppskjutna skattefordringar	-12,6	-21,6
Uppskjutna skatteskulder sammanlagt	43,9	73,2
Netto uppskjutna skattefordringar (+) och uppskjutna skatteskulder (-)	-13,8	-43,9

Uppskjutna skattefordringar och -skatteskulder nettas mot varandra, i de fall där det existerar en laglig rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder och där de periodiserade inkomstskatterna hänför sig till samma skattemyndighet.



## FÖRÄNDRINGAR I NETTO UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

MILJ. EURO	2018	2017
Netto uppskjutna skattefordringar (+) och -skulder (-) 1 januari 2018	<b>-43,9</b>	-22,5
Redovisas i resultaträkningen	<b>3,7</b>	-20,3
Redovisas i övrigt totalresultat*	<b>23,4</b>	-0,5
Redovisas under eget kapital	<b>2,9</b>	0,0
Omräkningsdifferenser	<b>0,3</b>	-0,7
Netto uppskjutna skattefordringar (+) och -skulder (-) 31 december 2018	<b>-13,7</b>	-43,9

\* Minskning av uppskjuten skatteskuld p.g.a. ändring i Wärtsilä-aktiens värderande till verkligt värde.

## SKATTER I ÖVRIGA TOTALRESULTAT

2018

MILJ. EURO	GROSS	TAX	NET
Omräkningsdifferenser	8,3	0,0	8,3
Kassaflödessäkringar	0,2	0,0	0,2
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	0,9	-0,4	0,3
Värderade i verkliga värde	-118,8	23,8	-95,0
Sammanlagt övriga totalresultat	-109,6	23,4	-86,1

2017

MILJ. EURO	GROSS	TAX	NET
Omräkningsdifferenser	-29,4	0,0	-29,4
Kassaflödessäkringar	0,8	-0,2	0,6
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	0,5	-0,3	0,2
Värderade i verkliga värde	0,0	0,0	0,0
Sammanlagt övriga totalresultat	-28,1	-0,5	-28,6

## 10. Resultat per aktie

Det utspädda resultatet per aktie räknas ut genom att dividera det resultat från räkenskapsperioden som tillkommer moderbolagets aktieägare med det vägda medeltalet av antalet utestående aktier under året. Fiskars Group har inga aktiva optionsprogram eller andra finansiella instrument som skulle innebära utspädning, så det utspädda resultatet per aktie är det samma som det utspädda.

	2018	2017
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, milj. euro	<b>81,6</b>	166,4
Antal aktier	<b>81 905 242</b>	81 905 242
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	<b>81 670 458</b>	81 713 775
Resultat per aktie, euro (utspätt och utspätt)	<b>1,00</b>	2,04*

\* Resultat/aktie innehåller nettoförändringen i verkligt värde för placeringar värderade via totalresultat. Den jämförbara siffran för 2017 (0,98 euro) för helåret 2017 har inte justerats i enlighet med detta.

# 11. Immateriella anläggningstillgångar

2018

MILJ. EURO	GOODWILL	VARUMÄRKEN PATENT OCH DOMÄNNAMN	PROGRAMVARA	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	PÅGÅENDE NYAN- LÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	227,7	243,5	76,4	61,5	4,0	613,0
Omräkningsdifferens	2,1	1,0	1,1	-0,6	0,0	3,6
Ökningar		0,3	2,9	0,0	12,6	15,9
Minskningar		0,0	0,1	-3,4	0,0	-3,2
Överföringar mellan posterna			2,6	1,0	-3,6	0,0
Anskaffningsvärde 31.12.	229,8	244,8	83,1	58,6	13,0	629,4
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	5,7	5,3	57,3	43,3		111,5
Omräkningsdifferens	0,0	1,3	0,9	0,0		2,1
Periodens avskrivningar		1,2	9,2	2,4		12,8
Periodens nedskrivningar	6,7	1,8	0,0	0,0		8,6
Minskningar	0,0	0,0	0,0	-3,5		-3,5
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	12,4	9,6	67,4	42,1		131,5
Bokföringsvärde 31.12.	<b>217,4</b>	<b>235,2</b>	<b>15,8</b>	<b>16,5</b>	<b>13,0</b>	<b>497,9</b>
Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar						0,0

2017

MILJ. EURO	GOODWILL	VARUMÄRKEN PATENT OCH DOMÄNNAMN	PROGRAMVARA	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	PÅGÅENDE NYAN- LÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	236,2	249,9	68,6	64,9	9,7	629,2
Omräkningsdifferens	-8,5	-6,9	-3,6	-3,2	-0,0	-22,3
Ökningar		0,5	2,8	0,1	3,5	6,9
Minskningar		0,0	-0,6	-0,2	-0,0	-0,8
Överföringar mellan posterna			9,2	0,0	-9,2	0,0
Anskaffningsvärde 31.12.	227,7	243,5	76,4	61,5	4,0	613,0
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	6,5	4,4	49,6	42,8	0,0	103,3
Omräkningsdifferens	-0,8	0,2	-3,6	-0,7		-4,8
Periodens avskrivningar		0,7	11,4	1,5		13,6
Minskningar		0,0	-0,1	-0,3		-0,5
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	5,7	5,3	57,3	43,3		111,5
Bokförningsvärde 31.12.	221,9	238,2	19,1	18,3	4,0	501,5
Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar						2,5

## NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR

Goodwill avskrivs inte, men prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill har allokerats till följande kassagenererande enheter:

MILJ. EURO	2018	2017
Living	215,6	216,8
Functional	1,8	5,1
Totalt	217,4	221,9

Goodwill uppkommen vid företagsförvärv har allokerats till kassagenererande enheter (KGE). Affärsområden, som utgör KGE:na, är Living och Functional. Återvinningsvärden för KGE fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet enligt diskonterade kassaflödesprincipen, härlett från fem års kassaflöden uppskattade i den strategiska planen godkänd av ledningen. Kassaflöden efter planeringsperioden ingår enligt restvärdemetoden. Som diskonteringsränta används en vägd medelkapitalkostnad efter skatt (WACC) såsom den definierats av Fiskars

Group. Diskonteringsräntans komponenter består av riskfri ränta, marknadens riskpremie, företagspecifik riskpremie, industrispecifik beta, kostnad för skulder och soliditet.

På basis av de nyttjandevärdeskalkyler som gjorts har man inte konstaterat något behov av nedskrivning (impairment) av goodwillvärdet för någon KGE i bokslutet för 2018 och 2017.

Fiskars Group har 10 varumärken, vars sammalagda redovisade värde uppgår till 214,1 milj. euro (2017: 217,3). Eftersom erhållna förmåner från varumärken inte är tidsbegränsade, avskrivs de inte, utan varumärkena prövas för nedskrivningsbehov åtminstone årligen enligt "relief from royalty"-metoden. Det enda undantaget från denna princip är varumärket Hackman för vilket avskrivningarna har inletts under år 2017. Kassaflödena för varumärken härleds genom att identifiera omsättningen för varje varumärke. Nyttjandevärdet bestäms enligt metoden för diskonterat kassaflöde, härlett från fem års kassaflödesprognoser, som baserar sig på strategiska planer godkända av ledningen. Kassaflödena för perioderna som sträcker sig längre än prognosperioden är beräknade enligt restvärdemetoden. Det uppkom inga behov att nedskrivna varumärken under räkenskapsperioden 2018 och 2017.

Leborgne-relaterat goodwill (6,7 milj. euro) och varumärken (1,8 milj. euro) har nedskrivits år 2018 på grund av en bindande offert Fiskars Group fått för Leborgne-verksamheten.

## VIKTIGASTE TILLÄMPADE PARAMETRAR I NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR

%	2018		2017	
	GOODWILL*	VARUMÄRKEN**	GOODWILL*	VARUMÄRKEN**
Försäljningens tillväxt i genomsnitt	2,9	1,0	1,0	1,0
Fast tillväxttakt vid beräkning av restvärdet	2,0	2,0	2,0	2,0
Diskonteringsränta före skatter, medeltal	7,0	9,4	8,7	9,0

\* I nedskrivningsprövningar har tillämpats i genomsnitt måttligare tillväxtantaganden för försäljningen än i periodens strategiska planer. I nedskrivningsprövningarna har man använt KGEs tre föregående års genomsnittliga EBIT-% i förhållande till försäljningen. Denna används konsekvent för alla femårsperioder i diskonterade kassaflödekalkyler.

\*\* Använts en procentenhet högre riskpremie än i goodwills prövningen.

## Känslighetsanalys

För att testa känsligheten i de antaganden som använts vid beräkningen av värdet på de kassagenererande enheterna har känslighetsanalys baserad på olika pessimistiska scenarier för de viktigaste variablerna använts. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimlig möjlig förändring av de viktigaste variablerna till nedskrivning för att de diskonterade kassaflöden överstiger betydligt värdena på tillgångarna.

Man har använt känslighetsanalys baserad på olika pessimistiska scenarier för de viktigaste variablerna för värdering av varje varumärke. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimlig möjlig förändring av de viktigaste variablerna till nedskrivning förutom varumärket Gingham. Varumärket Gingers kassaflöden överstiger nu bokföringsvärdet som är 3,2 milj. euro med 0,1 milj. euro och med en reduktion på 1,0 % i tillväxttakt av restvärdet eller med en ökning på 1,0 %-enheter i diskonteringsräntan före skatt skulle nyttjandevärdet udnarskära bokföringsvärdet.

## 12. Materiella anläggningstillgångar

2018

MILJ. EURO	JORD OCH VATTEN OMRÅDEN	BYGGNADER	LEASING FASTIGHETER	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYAN- LÄGGNINGAN	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	22,4	87,5	0,0	140,4	14,2	264,5
Omräkningsdifferens	0,1	0,3	0,0	4,9	-1,3	4,0
Ökningar		2,6	0,0	8,5	17,5	28,6
Minskningar	-0,4	-6,9		-26,8	1,5	-32,5
Överföringar mellan posterna	0,1	1,5		11,4	-13,0	0,0
Anskaffningsvärde 31.12.	22,3	85,0	0,0	138,4	18,8	264,6
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	0,8	27,4	0,0	81,1		109,4
Omräkningsdifferens		0,3	0,0	1,8		2,1
Periodens avskrivningar		4,1		18,4		22,5
Periodens nedskrivningar				-0,1		-0,1
Minskningar		-5,8		-23,3		-29,1
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	0,8	26,0	0,0	78,0		104,8
Bokföringsvärde 31.12.	21,4	59,1	0,0	60,4	18,8	159,8
Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar						4,3

2017

MILJ. EURO	JORD OCH VATTEN OMRÅDEN	BYGGNADER	LEASING FASTIGHETER	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYAN- LÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	23,1	102,3	17,9	167,6	11,4	322,5
Omräkningsdifferens	-0,5	-1,9	-2,2	-10,4	-0,5	-15,5
Ökningar		1,2		11,1	15,8	28,2
Minskningar	-0,5	-16,2	-15,8	-36,6	-1,6	-70,7
Överföringar mellan posterna	0,4	2,0		8,6	-11,0	0,0
Anskaffningsvärde 31.12.	22,4	87,5	0,0	140,4	14,2	264,5
Accumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	0,8	37,6	17,9	106,4		162,8
Omräkningsdifferens		-0,7	-2,2	-8,2		-11,0
Periodens avskrivningar		4,2		18,5		22,7
Periodens nedskrivningar				-0,1		-0,1
Minskningar		-13,7	-15,8	-35,5		-65,0
Accumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	0,8	27,4	0,0	81,1		109,4
Bokföringsvärde 31.12.	21,6	60,1	0,0	59,3	14,2	155,1
Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar						9,1

## 13. Biologiska tillgångar

MILJ. EURO	2018	2017
Verkligt värde 1.1	41,6	40,9
Ökning via årlig tillväxt	1,9	1,8
Inverkan av prisförändringar	1,9	0,4
Avverkad skog	-1,7	-1,5
Verkligt värde i balansen 31.12.	43,6	41,6

Fiskars Group har cirka 11 000 hektar produktiv skogsmark i Finland. För att värdera de biologiska tillgångarna använder Fiskars Group ett tre års löpande medeltal för rotpris, baserat på statistik från Naturresursinstitutet, vilket multipliceras med volymen på rot med beaktande av försäljningskostnader och -risker.

Biologiska tillgångar har klassificerats till hierarkinivå 3 i klassificeringen av verkligt värde.

## 14. Förvaltningsfastigheter

MILJ. EURO	2018	2017
Anskaffningsvärde 1.1.	10,6	11,3
Omräkningsdifferens	0,0	0,0
Ökningar	0,2	0,0
Minskningar	-0,1	-0,0
Överföringar mellan posterna	0,2	-0,6
Anskaffningsvärde 31.12.	10,9	10,6
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	6,7	6,3
Omräkningsdifferens	0,0	0,0
Periodens avskrivningar och nedskrivningar	0,4	0,4
Minskningar	-0,1	0,0
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	7,0	6,7
Bokföringsvärde 31.12.	3,9	3,9

Förvaltningsfastigheterna utgörs av de av moderbolaget ägda byggnaderna och planerade och obebyggda eignahemshustomter i Fiskars Bruk i Finland.

### Verkligt värde

Fiskars Bruk anses vara enastående i kulturellt och historiskt perspektiv och därför finns det inte något jämförbart verkligt värde för fastigheterna. Förvaltningsfastigheternas bokföringsvärde är 3,9 milj. euro (2017: 3,9) och alla fastigheter finns i Finland.

## 15. Finansiella tillgångar

### FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

MILJ. EURO	NIVÅ 1		NIVÅ 3	
	2018	2017	2018	2017
Bokföringsvärde 1.1.		464,4	21,7	20,4
Ökningar			0,9	1,9
Minskningar			-1,5	
Värdeförändring via resultaträkningen		107,9	4,2	-0,5
Bokföringsvärde 31.12.		572,4	25,3	21,7

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av icke-noterade fonder. Riskerna relaterade till placeringar i fonder uppskattas vara måttliga. Det verkliga värdet av icke-noterade fonder baserar sig på fondernas egen anmälan (nivå 3). Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

### PLACERINGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MILJ. EURO	NIVÅ 1	
	2018	2017
Bokföringsvärde 1.1.	572,4	
Värdeförändring via rapport över totalresultat	-118,8	
Bokföringsvärde 31.12.	453,6	

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat består av 32 645 343 Wärtsiläaktier. Aktier har värderats till sitt börsvärde (verkligt värde hierarkinivå 1). En förändring på 10 % i priset på Wärtsiläaktier skulle påverka resultat före skatt med 45,4 milj. euro.

## ÖVRIGA PLACERINGAR

MILJ. EURO	NIVÅ 1		NIVÅ 3	
	2018	2017	2018	2017
Bokförningsvärde 1.1.	0,4	0,4	8,5	9,3
Ökningar	0,0	0,0	-0,1	-0,8
Bokförningsvärde 31.12.	0,4	0,4	8,4	8,5

Övriga finansiella tillgångar består av noterade och icke-noterade aktier samt långfristiga fordringar. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde (nivå 1). Övriga fordringar och icke-noterade aktier redovisas till anskaffningsvärdet eller till lägre verkligt värde (nivå 3).

## LIKVIDA MEDEL

MILJ. EURO	2018	2017
Kassa och banktillgodohavanden	24,4	31,1
Övriga kortfristiga placeringar		20,0
Sammanlagt 31.12.	24,4	51,1

## 16. Omsättningstillgångar

MILJ. EURO	2018	2017
Rå- och driftsmaterial	22,2	21,8
Halvfärdiga varor	16,8	20,3
Färdiga varor	204,6	190,0
Förskottsbetalningar	0,4	0,0
Omsättningstillgångar	244,1	232,1
Nedskrivning	-24,1	-26,9
Sammanlagt 31.12.	219,9	205,2

## 17. Kundfordringar och övriga fordringar

MILJ. EURO	2018	2017
Kundfordringar	189,3	183,7
Derivativinstrument	0,4	0,1
Övriga fordringar	12,6	10,2
Resultatregleringar	18,1	20,4
Sammanlagt 31.12	220,4	214,4

## KUNDFORDRINGARNAS ÅLDERSFÖRDELNING

MILJ. EURO	2018	2017
Fordringar som ej förfallit	161,0	154,5
1-30 dagar förfallit	21,5	22,5
31-60 dagar förfallit	3,8	3,1
61-90 dagar förfallit	2,0	1,5
91-120 dagar förfallit	1,1	1,1
Över 120 dagar förfallit	4,5	5,8
Avsättningar för kreditförluster 31.12.	-4,6	-4,7
Sammanlagt 31.12.	189,3	183,7



## KUNDFORDRINGAR I OLIKA VALUTOR

MILJ. EURO	2018	2017
Förenta Staterna, dollar (USD)	74,0	69,1
Euro (EUR)	37,9	39,6
Danmark, krona (DKK)	22,3	23,4
Storbritannien, pund (GBP)	6,8	9,7
Sverige, krona (SEK)	11,3	8,8
Japan, yeni (JPY)	9,6	6,9
Australien, sollar (AUD)	5,4	5,5
Norge, krona (NOK)	5,5	4,8
Övriga valutor	16,5	15,9
Sammanlagt 31.12.	189,3	183,7

Kundfordringarna är relativt vitt utspridda geografiskt. Koncernens största kunder är stora detaljhandelskedjor med hög kreditvärdighet. Risk för kreditförluster anses vara moderat. Den maximala risken för kreditförluster är bokfört värde.

## AVDRAG FÖR NEDSKRIVNING AV KUNDFORDRINGAR

MILJ. EURO	2018
Bokningsbelopp 31.12.	-4,7
Implementering av IFRS 9	-1,0
Bokningsbelopp 1.1.	-5,7
Tillsatser	-2,5
Minskningar	3,5
Återvinning av osäkra fordringar	0,1
Bokningsbelopp 31.12.	-4,6

Tidigare perioder har inte justerats för antagande av IFRS9.

## 18. Aktiekapital

	2018	2017	2018	2017
	TUSEN ST.	TUSEN ST.	MILJ. EURO	MILJ. EURO
Aktiekapital				
1.1.	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Förändring	0,0	0,0		
Aktiekapital 31.12.	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Egna aktier				
1.1.	191,5	187,8	3,2	3,2
Förändring	141,1	3,6	2,6	0,1
Egna aktier 31.12.	332,6	191,5	5,7	3,2

## ANTALET AKTIER OCH RÖSTETAL

	31.12.2018			31.12.2017		
	ANTALET AKTIER	RÖSTETAL	AKTIE- KAPITAL EURO	ANTALET AKTIER	RÖSTETAL	AKTIE- KAPITAL EURO
Aktier (1 röst/aktie)	81 905 242	81 905 242	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200
Sammanlagt	81 905 242	81 905 242	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200

Fiskars Oyj Abp har ett aktieslag. Aktierna har inget nominellt värde.

## 19. Finansiering

### LÅNGFRISTIGT RÄNTEBÄRANDE FRÄMMANDE KAPITAL

MILJ. EURO	2018		2017	
	VERKLIGT VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE
Lån från penninginrättningar	150,0	150,0	150,0	150,0
Finansiella leasingkulder	0,2	0,2	0,4	0,4
Övriga skulder	1,1	1,1	0,9	0,9
Sammanlagt 31.12.	151,3	151,3	151,4	151,4

Det räntebärande främmande kapitalet har värderats till periodiserad anskaffningsutgift. De räntebärande skuldernas verkliga värde har kalkylerats genom att diskontera framtida kassaflöden med bokslutsdagens marknadsränta (verkligt värde hierarkinivå 2).

### FINANSIELLA LEASINGSKULDER

MILJ. EURO	2018	2017
Finansiella leasingkulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	0,2	0,3
Mellan ett och fem år	0,2	0,4
Minimileaseavgifter sammanlagt	0,4	0,7

MILJ. EURO	2018	2017
Nuvärde av minimileaseavgifter:		
Inom ett år	0,2	0,3
Mellan ett och fem år	0,2	0,4
Nuvärde av minimileaseavgifter sammanlagt	0,4	0,7
Icke förfallna finansieringskostnader	0,0	0,0

### KORTFRISTIGT RÄNTEBÄRANDE FRÄMMANDE KAPITAL

MILJ. EURO	2018		2017	
	FAIR VALUE	CARRYING AMOUNT	FAIR VALUE	CARRYING AMOUNT
Checkräkningskrediter	8,8	8,8	17,1	17,1
Lån från penninginrättningar			30,0	30,0
Finansieringsleasingkulder	0,2	0,2	0,3	0,3
Övriga skulder	0,6	0,6	1,0	1,0
Sammanlagt 31.12.	9,6	9,6	48,5	48,5

## Förfallostruktur av skulder

För säkerställande av likviditeten hade koncernen vid räkenskapsårets utgång oanvända kreditlimiter på 300 milj. euro (300). Den genomsnittliga löptiden för kreditfaciliteterna utgjorde vid räkenskapsårets utgång 5,2 år (2,7). I avtalen som gäller kreditlimiter och långfristiga lån ingår bl.a. villkor (covenants) om soliditetskrav, som om inte efterlevs, skulle kunna leda till förtida förfallande av avtalen. En dylik situation skulle förutsätta en avsevärd försämring av nuvarande soliditet.

2018

MILJ. EURO	2019	2020	2021	2022	2023	SENARE ÅR	SAM- MAN- LAGT
Checkräkningskrediter	8,8						8,8
Övriga skulder	0,6					1,1	1,7
Lån från penninginrättningar		100,0		50,0			150,0
räntor	1,2	1,2	0,5	0,5			3,4
Finansiella leasingsskulder	0,2	0,2					0,4
räntor	0,0	0,0					0,0
Leverantörsskulder	93,6						93,6
Derivat	0,9						0,9
Sammanlagt 31.12.	105,4	101,4	0,5	50,5	0,0	1,1	258,9
	40,7 %	39,2 %	0,2 %	19,5 %	0,0 %	0,4 %	100,0 %

2017

MILJ. EURO	2018	2019	2020	2021	2022	SENARE ÅR	SAM- MAN- LAGT
Checkräkningskrediter	17,1						17,1
Övriga skulder	1,0						1,0
Lån från penninginrättningar	30,0		100,0		50,0		180,0
räntor	1,3	1,2	1,2	0,5	0,5		4,7
Finansiella leasingsskulder	0,3	0,3	0,1				0,7
räntor	0,0	0,0	0,0				0,0
Leverantörsskulder	89,2						89,2
Derivat	1,3						1,3
Sammanlagt 31.12.	140,2	1,5	101,3	0,5	50,5	0,0	294,0
	47,7 %	0,5 %	34,5 %	0,2 %	17,2 %	0,0 %	100,0 %

## Känslighetsanalys av valutaposition

I känslighetsanalysen över valutakurser som gjorts i enlighet med IFRS 7 har man prövat hur en nedvärdering på 10 % i en enskild valuta mot övriga valutor skulle påverka koncernens resultat före skatter eller koncernens eget kapital. En värdestegring i valutakursen på 10 % mot de övriga valutorna leder till en motsatt förändring. Analysen av resultatet innehåller moderbolagets interna och externa finansiella poster i utländsk valuta. De kommersiella kassaflödena består av affärsenheternas förväntade årliga nettokassaflöden i anslutning till inköp och försäljning och som är skyddade genom interna valutaterminer. De finansiella posterna innehåller lån i valuta, valutadepositioner och externa valutaderivat. De valda valutorna täcker 90 % av alla uppskattade årliga nettokassaflöden. Känslighetsanalysen av koncernens eget kapital beskriver omräkningsrisken i anslutning till valutamässigt eget kapital vid valutakursförändringar.

MILJ. EURO	2018			2017		
	INVERKAN PÅ RESULTAT FÖRE SKATTER			INVERKAN PÅ RESULTAT FÖRE SKATTER		
	UPPSKATTADE KOMMER- SIELLA KASSAFLÖ- DENA	ÖVRIGA FINAN- SIELLA POSTER	INVERKAN PÅ EGET KAPITAL	UPPSKATTADE KOMMER- SIELLA KASSAFLÖ- DENA	ÖVRIGA FINAN- SIELLA POSTER	INVERKAN PÅ EGET KAPITAL
AUD	-1,6	1,6	-1,4	-2,4	2,4	-1,3
CAD	-1,2	1,2	-1,1	-1,5	1,5	-1,0
GBP	-1,3	1,3	-11,4	0,2	-0,2	-3,0
IDR	1,3	-1,3	0,0	1,3	-1,3	0,0
JPY	-1,6	1,6	-0,8	-1,6	1,6	-0,5
SEK	-2,0	2,0	-2,1	-2,4	2,4	-2,3
THB	3,2	-3,2	-0,7	3,8	-3,8	-0,7
USD	1,7	-1,7	-18,7	1,3	-1,3	-20,6

## Genomsnittsräntor och känslighetsanalys av räntekostnader

Känslighetsanalysen över en förändring i räntenivån beskriver den effekt en permanent ökning av räntenivån på en procentenhet har på resultatet för räkenskapsperioden. Koncernens räntebärande nettoskulder per 31.12.2018 utgjorde 135,4 milj. euro (147,7) och den genomsnittliga räntebindningstiden var 8 månader (11). En permanent ökning av samtliga låneräntor med en procentenhet skulle öka koncernens räntekostnader med 0,8 milj. euro (0,9) förutsatt att nettoskulden förblir oförändrad.

Den nedanstående tabellen beskriver koncernens räntebärande nettoskulder, valutaderivat, genomsnittliga låneräntor och räntekänsligheten för de viktigaste valutorna.

2018

MILJ. EURO	EUR	USD	GBP	DKK	ÖVRIGA	SAMMANLAGT
Externa lån och depositioner	149,3	-1,4	3,9	1,4	-17,7	135,4
Valutaderivat	-4,4	-50,7	53,7	-10,0	11,3	0,0
Nettoskuld och valutaderivat	144,9	-52,1	57,6	-8,6	-6,4	135,4
Genomsnittsränta på lånen (p.a.)	1,0 %					
Räntekänslighet	0,7	-0,5	0,5	-0,1	0,1	0,7

2017

MILJ. EURO	EUR	USD	GBP	DKK	ÖVRIGA	SAMMANLAGT
Externa lån och depositioner	142,3	3,7	0,0	0,0	1,7	147,7
Valutaderivat	-52,6	10,0	10,1	17,5	15,0	0,0
Nettoskuld och valutaderivat	89,7	13,7	10,1	17,5	16,7	147,7
Genomsnittsränta på lånen (p.a.)	1,0 %	3,0 %				
Räntekänslighet	0,4	0,1	0,1	0,2	0,1	0,9

## DERIVATENS NOMINELLA VÄRDEN

MILJ. EURO	2018	2017
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	276,9	184,9
Elderivat	0,5	1,0
Kassaflödesäkringar:		
Ränteswappar*	50,0	80,0

\* Säkrad post: 50 milj. euro i långfristigt flytande lån med identiska principiella och intresprofiler.

## DERIVATENS VERKLIGA VÄRDEN

MILJ. EURO	2018	2017
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	-0,4	-0,4
Elderivat	0,4	0,1
Kassaflödesäkringar:		
Ränteswappar	-0,6	-0,9

Derivat har värderats till det verkliga värde, som grundar sig på allmänt accepterade värderingsmetoder och på observerbar marknadsdata (verkligt värde hierarki nivå 2). Derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen förutom kassaflödesäkringar som redovisas i eget kapital.

## DERIVATENS LÖPTID

2018

MILJ. EURO	2019	2020	SENARE ÅR	SAMMANLAGT
Valutaterminer och valutaswappar	276,9			276,9
Elderivat	0,5			0,5
Ränteswappar		50,0		50,0
Sammanlagt 31.12	277,4	50,0		327,4

2017

MILJ. EURO	2018	2019	SENARE ÅR	SAMMANLAGT
Valutaterminer och valutaswappar	184,9			184,9
Elderivat	0,8	0,2		1,0
Ränteswappar	30,0		50,0	80,0
Sammanlagt 31.12	215,7	0,2	50,0	265,9

## VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

2018

MILJ. EURO	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SAMMANLAGT
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			25,3	25,3
Placeringar värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultatet	453,6			
Övriga placeringar	0,4		8,4	8,8
Derivat, tillgångar		0,5		0,5
Tillgångar sammanlagt	454,0	0,5	33,8	488,2
Derivat, skulder		0,9		0,9
Skulder sammanlagt		0,9		0,9

2017

MILJ. EURO	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SAMMANLAGT
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	572,4		21,7	594,1
Övriga placeringar	0,4		8,5	8,9
Derivat, tillgångar		0,1		0,1
Tillgångar sammanlagt	572,9		30,2	603,1
Derivat, skulder		1,3		1,3
Skulder sammanlagt		1,3		1,3

Se koncernens redovisningsprinciper för klassificering av verkligt värde i not 1.

## Hantering av finansiella risker

Hantering av koncernens finansiella risker har koncentrerats till koncernens finansieringsavdelning. Finansieringsavdelningen ansvarar för hanteringen av de finansiella riskerna i enlighet med principer som har godkänts av styrelsen.

## VALUTARISKER

Med valutarisker avses förändringar i kassaflödets värde, balansräkning och/eller konkurrenskraft som orsakas av förändringar i valutakurser. Fiskars Groups valutaposition indelas i transaktionsposition och translationsposition. Positionerna hanteras skilt för sig.

## TRANSAKTIONSRIKISER

Med transaktionsrisk avses möjligheten att värdet på ett förväntat kassaflöde i en given valuta förändras som en följd av förändrade valutakurser. Avsikten med hanteringen av transaktionsrisker är att minska effekten av fluktuationer i valutakurserna på bolagets budgeterade lönsamhet och kassaflöde. Affärsenheterna svarar för hanteringen av valutariskerna för det förutsedda och överenskomna kommersiella kassaflödets del. Enheterna skyddar sina kommersiella valutapositioner genom valutaterminer med koncernens finansieringsavdelning.

Koncernens nettovalutaposition består av kommersiella och finansiella positioner, fordringar och skulder i valutabelopp. Nettopositionen säkras i enlighet med den finanspolicy som styrelsen har godkänt. Som säkring mot valutarisker används främst valutaterminer och valutaswappar.

Mindre än 20 % av Fiskars Groups kommersiella kassaflöden utsätts för fluktuationer på grund av valutakursväxlingar. De mest betydande riskerna gäller uppgång i THB och USD och nedgång i JPY, AUD och SEK. Med ökad import följer indirekt också en risk att leverantörernas lokala valutor genomgår förändring. Den främsta av de här valutorna är Kinas renminbi.

För transaktionsrisken tillämpar Fiskars Group inte säkringsredovisning på valutaderivat enligt IFRS 9. Alla vinster och förluster som orsakats av valutaderivat har bokförts i resultaträkningen. Om säkringsredovisning hade tillämpats på valutaderivat hade resultatet före skatt för år 2017 varit 1,1 milj. euro bättre än det rapporterade resultatet (2017: 0,8 milj. euro sämre).

## TRANSLATIONSRIKISER

Med translationsrisk avses en inverkan på koncerns resultaträkning, kassaflödeanalys och balansräkning som orsakas av förändringar i valutakurserna. Koncernbalansens tillgångar, egna kapital och skulder kan förändras som en följd av förändringar i valutakurserna. Förutom ändringar i balansposterna kan en förändring i valutakurserna också orsaka ändringar i vissa nyckeltal, såsom i soliditet och skuldsättningsgrad. Fiskars Group garderar sig inte mot potentiell negativ inverkan på de rapporterade koncernräkenskaperna som orsakas av variationer i valutakurser.

## RÄNTERISKER

Med ränterisk avses förändringar i bolagets kassaflöde eller värdet på tillgångar eller skulder som orsakas av räntefluktuationer. Ränterisken mäts i genomsnittlig bindningstid för räntor för finansiella tillgångar och skulder. Den genomsnittliga räntebindningstiden återspeglar den tid det tar för en förändring i räntenivån att i genomsnitt omfattas i räntekostnaderna för koncernens nettoskuldportfölj. Risken avser den förändring i räntekostnaderna under redovisningsperioden som orsakas av en bestående höjning av räntenivån på en procentenhet. Ju kortare den genomsnittliga räntebindningstiden är, desto mer oförutsägbara är räntekostnaderna, och desto högre är alltså ränterisken.

Derivativinstrument används i hanteringen av ränterisker. Målet är att se till att den genomsnittliga räntebindningstiden hålls inom de överenskomna gränserna på mellan 4 och 18 månader i enlighet med bolagets finanspolicy. Den 31.12.2018 var den nominella summan av utestående räntederivat 50,0 milj. euro (2017: 80,0). Den 31 december 2018 var koncernens räntebärande nettoskuld 135,4 milj. euro (147,7). Av skulden bestod 69 % (59 %) av lån med rörliga räntor medan 31 % (41 %), i vilket också effekten av räntederivat ingår, var skulder med fast räntesats. Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens räntebärande skulder var 8 månader (11).

Räntekostnadernas känslighet för fluktuationer i marknadsräntorna har beskrivits i en kalkyl, där det antas att marknadsräntorna förändras bestående med en procentenhet och lånen förblir oförändrade under året. Enligt kalkylen skulle koncernens resultat före skatt påverkas med 0,8 milj. euro (0,9) under år 2019.

## LIKVIDITETS- OCH ÅTERFINANSIERINGSRISK

Med likviditetsrisk avses en situation där bolagets finansieringstillgångar och finansieringskällor är otillräckliga för att täcka affärsverksamhetens behov eller ordnandet av dem orsakar betydande tilläggskostnader. Avsikten med hanteringen av likviditetsrisker är att bibehålla en optimal likviditet för att finansiera koncernens verksamhet i alla sammanhang samtidigt som räntekostnaderna minimeras. Koncernens likviditet är den sammanlagda summan av kassamedel och tillgängliga bindande kreditlimiter.

Med återfinansieringsrisk avses en situation där en så stor del av bolagets lån förfaller till betalning på en så kort tid att återfinansiering inte finns att tillgå eller priset för återfinansiering blir högt. Koncernen minimerar återfinansieringsrisken genom en diversifierad maturitetsstruktur på koncernens skulder.

För säkerställande av likviditeten hade koncernen betydande oanvända kreditlimiter. I slutet av året uppgick de outnyttjade bindande kreditlöftena till 300,0 milj. euro (2016: 300,0) och koncernkontons kreditlimiter till 36,2 milj. euro (27,9). Dessutom har moderbolaget i Finland företagscertifikatprogram i de viktigaste samarbetsbankerna till ett sammanlagt belopp om 400,0 milj. euro, av vilka inget var i bruk i slutet av året.

## RÅVARURISKER

Fiskars Group använder vid behov derivat för att skydda sig mot råvaruprisrisker. Koncernen hade i slutet av året inga råvaruderivat med undantag för elfuturer med ett nominellt värde på 0,5 milj. euro (1,0) som redovisats till verkligt värde via resultaträkningen.

## KREDITRISKER

Koncernens finansieringsavdelning bedömer och övervakar den motpartsrisk som ingår i finansieringen. Man har strävat efter att begränsa risken genom att endast göra affärer med stora banker och finansieringsinstitutioner inom överenskomna limiter. Kundernas kreditrisker övervakas av affärsenheterna. Koncernens kundkrets är omfattande och även den största kunden representerar mindre än 10 % av utestående fordringar. Vid bokslutstidpunkten uppgick koncernens kundfordringar till 189,3 milj. euro (183,7). I bokslutet ingår sammanlagt 4,5 milj. euro (4,7) i kreditförlustreserveringar som är förknippade med kundfordringarna.

## KAPITALHANTERING

Fiskars Group omfattas inte av några officiella, externa kapitalkrav (utom möjliga krav som ställs av lokal bolagslagstiftning i de områden där bolag inom koncernen är verksamma).

Målen för Fiskars Groups kapitalhantering är:

- att trygga koncernens förmåga att finansiera sin verksamhet och sköta sina skyldigheter i alla affärslägen
- att bibehålla en balanserad affärs- och investeringsportfölj som ger aktieägare avkastning både på kort och lång sikt
- att se till att koncernen har möjlighet att agera om investeringstillfällen öppnar sig

## 20. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser

Den största delen av Fiskars Groups pensionsarrangemang utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner. English & Crystal Living-verksamheten har förmånsbestämda pensionsplaner i Indonesien, Japan och Slovenien. De förmånsbestämda pensionsplanerna i USA, Storbritannien och Tyskland är slutna så att framtida löneförhöjningar inte ytterligare ökar skulderna. Koncernen har därutöver i Finland tilläggsarrangemang som klassificeras som förmånsbestämda. Varje plan sköts i överensstämmelse med lokala regleringar och praxis i respektive land. Aktuariella beräkningar för förmånsbestämda planer bygger på beräkningar av kvalificerade aktuarier.

De viktigaste självförvaltade planerna finns i USA, Tyskland, Indonesien, Japan och Slovenien. Planerna i Finland och Norge förvaltas av lokala pensionsförsäkringsbolag. Koncernen uppskattar att tillskjutna medel till planerna år 2019 uppgår till 1,0 milj. euro (0,9).

### FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANERS SÄRDRAG OCH RISKER

PLAN	NETTOSKULD		BESKRIVNING OCH RISKER
	2018	2017	
Finland	0,1	0,1	De finska pensionsplanerna har 18 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen fonderade försäkrade pensionsplaner, som är slutna eller ofonderade pensionslöften. Förmånerna är ålders-, invaliditets-, och familjepension samt begravningsstöd. Pensionsökningarna är baserade på antingen försäkringsbolagets egna index eller ArPLindex. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Tyskland	1,1	1,2	De tyska pensionsplanerna har 73 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen ofonderade pensionslöften eller fonderade pensionsplaner, som är slutna. Förmånerna är ålders-, invaliditets- och efterlevandepension. Eventuella pensionsökningar är baserade på inflationen. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Thailand	0,5	0,4	Thailands pensionsplan har 601 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Förmånen är ett avgångsvederlag. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Norge	0,0	-0,1	Den norska pensionsplanen har 15 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planen är en fonderad och försäkrad pensionsplan som är slutna. Förmånerna är ålders-, invaliditets-, efterlevande- och bärpension. Det finns inga garanterade minimiökningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.

PLAN	NETTOSKULD		BESKRIVNING OCH RISKER
	2018	2017	
Storbritannien	0,0	0,0	Den brittiska pensionsplanen, som är en sluten pensionsfond, har 173 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planen har inte redovisat överskottet på 3,0 (5,3) milj. GBP 2018 på grund av bestämmelserna angående begränsning av fordran i fonden. Förmånerna är ålders-, förtids- och efterlevandepension samt dödsfallsersättning. Pensionsökningarna är baserade på inflationen. Huvudsakliga risker utgörs av volatilitet av egetkapitalinstrument, förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.  Den brittiska lagstiftningen förutsätter att aktuariska kalkyleringar utförs åtminstone varje tredje år och att full fonderat bas görs till mål som reflekterar fondens riskbasis efter försiktighetsprincip, inkluderande kovenanten från Fiskars UK Limited. De senaste aktuariska kalkyleringarna utfördes den 31.3.2017. Från 31.7.2017 har bolaget kommit överens med pensionsfondens förvaltare att ändra schemat för inbetalningar i fonden för att minska de årliga inbetalningarna till noll GBP per år. Den 5.12.2017 tog bolaget över 14,5 milj. pund av pensionsplanens skulder som garanterades genom förvärv av annuitetskontraktet. Arrangemanget ger kassaflöden som motsvarar medlemmarnas förmåner och har ett högre värde än nuvärdet av den förmånsplikt som har definierats för medlemmarna.  Fondens förvaltningskostnader i slutet av 2017 har bokförts som en omkostnad i bolagets resultaträkning och har enligt de regler i IAS 19 som gäller för pensionsarrangemang balanserats mot övrigt totalresultat för att ha noll effekt på bolagets reserver under perioden.
USA	5,0	5,2	USA:s pensionsplan, som är ett ofonderat pensionslöfte, har en medlem med rätt till pensionsförmåner. Förmånerna är ålders- och efterlevandepension. Planen har inga pensionsökningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och längre förväntad livslängd.
Indonesien	3,1	3,8	Den indonesiska pensionsplanen har 1 034 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en ofonderad pensionsplan. Förmånerna är avgångsvederlag, dödsfallsersättning samt invaliditetsersättning. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Japan	1,1	1,2	Den japanska pensionsplanen har 126 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en fonderad och försäkrad pensions- och pensioneringsersättningsplan. Förmånerna är ålderspension, dödsfallsersättning samt pensioneringsersättning. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Slovenien	1,2	1,2	Den slovenska pensionsplanen har 940 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en ofonderad pensioneringsersättningsplan. Förmånen är avgångsvederlag. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Total nettoskuld	12,2	13,0	



## Förändringar i förmånsbestämd nettoskuld

MILJ. EURO	NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN	FÖRVALTNINGS- TILLGÅNGARS VERKLIGA VÄRDE	SAMMANLAGT	PÅVERKAN AV BEGRÄNSNING AV FORDRAN	SAMMANLAGT
1.1.2018	31,1	-24,1	7,0	6,0	13,0
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	0,7		0,7		0,7
Räntekostnader (+) och intäkter (-)	0,9	-0,4	0,5	0,2	0,7
Administrationskostnader		0,5	0,5		0,5
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och vinster eller förlusterregleringar, (vinst -) och (förlust +).	0,2	-0,1	0,0		0,0
Redovisat i resultaträkningen (not 7)	1,8	0,0	1,7	0,2	1,9
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteavkastning		3,1	3,1		3,1
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i demografiska antaganden	0,0		0,0		0,0
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i finansiella antaganden	-1,0		-1,0		-1,0
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster	-1,6		-1,6		-1,6
Förändringar i begränsning av fordran exkl. ränteavkastning			0,0	-2,7	-2,7
Omvärderingsvinster (-) och förluster (+) redovisat i övrigt totalresultat	-2,6	3,1	0,5	-2,7	-2,2
Omräkningsdifferenser	0,4	0,1	0,5	0,0	0,4
Tillskjutna medel från arbetsgivaren		-1,0	-1,0		-1,0
Betalda förmåner	-1,5	1,5	0,0		0,0
Övriga förändringar		0,0	0,0	0,1	0,1
31.12.2018	29,2	-20,4	8,7	3,5	12,2

MILJ. EURO	NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN	FÖRVALTNINGS- TILLGÅNGARS VERKLIGA VÄRDE	SAMMANLAGT	PÅVERKAN AV BEGRÄNSNING AV FORDRAN	SAMMANLAGT
1.1.2017	32,9	-23,4	9,4	5,0	14,5
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	0,7		0,7		0,7
Räntekostnader (+) och intäkter (-)	0,9	-0,6	0,2	0,1	0,4
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och vinster eller förlusterregleringar, (vinst -) och (förlust +).	0,0		0,0		0,0
Redovisat i resultaträkningen (not 7)	1,6	-0,6	0,9	0,1	1,0
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteavkastning		-1,2	-1,2		-1,2
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i demografiska antaganden	0,0		0,0		0,0
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i finansiella antaganden	-0,2		-0,2		-0,2
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster	-0,2		-0,2		-0,2
Förändringar i begränsning av fordran exkl. ränteavkastning			0,0	1,1	1,1
Omvärderingsvinster (-) och förluster (+) redovisat i övrigt totalresultat	-0,3	-1,2	-1,5	1,1	-0,4
Omräkningsdifferenser	-1,9	1,3	-0,5	-0,1	-0,7
Tillskjutna medel från arbetsgivaren		-1,3	-1,3		-1,3
Betalda förmåner	-1,1	1,2	0,1		0,1
Övriga förändringar		0,0	0,0	-0,1	-0,1
31.12.2017	31,1	-24,1	7,0	6,0	13,0

## Fördelning av planens tillgångar enligt kategori

MILJ. EURO	2018		2017	
	NOTERADE	ICKE-NOTERADE	NOTERADE	ICKE-NOTERADE
Egetkapitalinstrument	0,0		14,9	
Obligationer	0,6		5,1	
Fastigheter	0,0		0,3	
Försäkringskontrakt		16,7		3,5
Likvida medel	3,1		0,2	
Sammanlagt	3,7	16,7	20,6	3,5

## De viktigaste försäkringstekniska antaganden 31.12.

%	2018	2017
Diskonteringsränta		
Storbritannien	2,8	2,7
Övriga länder	0,5–9,06	0,4–7,39
Förväntad löneökning		
Storbritannien	n/a	n/a
Övriga länder	n/a / 0,0–5,0	n/a / 0,0–5,0
Pensionsuppräknings		
Storbritannien	0,0–3,1	0,0–3,3
Övriga länder	n/a / 0,0–5,0	n/a / 0,0–5,0

## Känslighetsanalys

Rimligen möjlig förändring i ett relevant aktuariellt antagande när de andra antagen hålls oförändrade påverkar den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen enligt följande.

MILJ. EURO	2018		2017	
	FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONS-FÖRPLIKTELSE		FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONS-FÖRPLIKTELSE	
	ÖKNING	MINSKNING	ÖKNING	MINSKNING
Storbritannien				
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	-0,9	1,0	-1,1	1,0
Framtida löner (0,5 % förändring)	n/a	n/a	n/a	n/a
Framtida pensioner (0,25 % förändring)	0,1	-0,1	0,2	-0,2
Övriga koncernbolag, sammanlagt				
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	-0,7	0,7	-0,8	0,8
Framtida löner (0,5 % förändring)	0,5	-0,4	0,5	-0,5
Framtida pensioner (0,25 % förändring)	0,0	-0,0	0,0	-0,0

Förmånsbestämda pensionsplaners vägda genomsnittliga duration: 11,4 (12,1).

Trots att analysen inte beaktar planens hela förväntade kassaflödeseffekt visar den en uppskattning av antagandenas känslighet.

## 21. Avsättningar

Garantier hänför sig till sålda produkter. Garantierna granskas och justeras regelbundet för att reflektera det uppskattade kassautflödet för garantiförbindelserna. Avsättning för omstruktureringskostnader hänför sig huvudsakligen till Alignment-programmet. Övriga avsättningar innehåller bland annat juridiska kostnader och uppskattade renoveringskostnader av affärslokaler.

### 2018

#### Långfristiga avsättningar

MILJ. EURO	GARANTIER	AVSÄTTNING FÖR		AVSÄTTNINGAR SAMMANLAGT
		OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER	FÖRLUSTKONTRAKT OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	
Avsättningar 1.1.	0,4	0,9	5,6	6,9
Omräkningsdifferenser	-0,0	-0,0	0,1	0,1
Avsättningar som gjorts under perioden			0,1	0,1
Belopp som utnyttjats under perioden		-0,6	0,0	-0,6
Förändringar i estimat			0,1	0,1
Upplösta och hävda avsättningar	-0,0		-1,4	-1,4
<b>Avsättningar 31.12.</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>4,5</b>	<b>5,1</b>

#### Kortfristiga avsättningar

MILJ. EURO	GARANTIER	AVSÄTTNING FÖR		AVSÄTTNINGAR SAMMANLAGT
		OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER	FÖRLUSTKONTRAKT OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	
Avsättningar 1.1.	3,7	2,8	1,9	8,4
Omräkningsdifferenser	0,1	-0,0	-0,1	-0,0
Avsättningar som gjorts under perioden			0,1	0,1
Belopp som utnyttjats under perioden	-0,1	-2,8	-0,3	-3,2
Förändringar i estimat	0,1	0,0	0,0	0,1
<b>Avsättningar 31.12.</b>	<b>3,7</b>	<b>-0,0</b>	<b>1,7</b>	<b>5,4</b>

### 2017

#### Långfristiga avsättningar

MILJ. EURO	GARANTIER	AVSÄTTNING FÖR		AVSÄTTNINGAR SAMMANLAGT
		OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER	FÖRLUSTKONTRAKT OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	
Avsättningar 1.1.	0,4	0,1	6,6	7,1
Omräkningsdifferenser	-0,0	-0,0	-0,3	-0,3
Avsättningar som gjorts under perioden	0,0	0,8	1,0	1,8
Belopp som utnyttjats under perioden			-1,6	-1,6
Förändringar i estimat			0,0	0,0
<b>Avsättningar 31.12.</b>	<b>0,4</b>	<b>0,9</b>	<b>5,6</b>	<b>6,9</b>

#### Kortfristiga avsättningar

MILJ. EURO	GARANTIER	AVSÄTTNING FÖR		AVSÄTTNINGAR SAMMANLAGT
		OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER	FÖRLUSTKONTRAKT OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	
Avsättningar 1.1.	3,9	10,8	1,9	16,6
Omräkningsdifferenser	-0,2	-0,2	-0,1	-0,5
Avsättningar som gjorts under perioden	0,1	0,4	0,2	0,7
Belopp som utnyttjats under perioden	-0,0	-8,1	-0,2	-8,3
Förändringar i estimat	-0,0			-0,0
Upplösta och hävda avsättningar		-0,1		-0,1
<b>Avsättningar 31.12.</b>	<b>3,7</b>	<b>2,8</b>	<b>1,9</b>	<b>8,4</b>

## 22. Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder

MILJ. EURO	2018	2017
Leverantörsskulder	93,6	89,2
Övriga skulder	29,9	17,1
Resultatregleringar		
Räntor	1,5	2,0
Löner och sociala kostnader	40,4	46,0
Rabatter och kommissioner	40,3	33,0
Övriga	62,4	59,6
Sammanlagt 31.12.	268,2	246,9

Övriga resultatregleringar består av periodisering av materialinköp, årsrabatter som beviljas kunder och övriga periodiseringar.

## 23. Ansvarförbindelser

### OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

MILJ. EURO	2018	2017
Utbetalningar inom ett år	24,1	25,9
Utbetalningar från över ett år och till högst fem år	53,0	56,7
Senare utbetalningar	12,3	13,9
Sammanlagt 31.12.	89,5	96,4

### ANSVARSFÖRBINDELSER

MILJ. EURO	2018	2017
Garantier	18,4	19,9
Hysesansvar	89,5	96,4
Övriga ansvar	11,9	11,8
Ansvarförbindelser sammanlagt 31.12.	119,8	128,1

\* Övriga ansvar innehåller en förpliktelse om 12 milj. dollar för att investera i riskkapitalfonder.

### Rättstvister

Fiskars Group är involverad i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallet av dessa kan inte förutsägas. Beaktande all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallet av dessa ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella position.

Fiskars Groups enheter är föremål för skatterevison i flera länder. Skatterevison kan resultera i en omvärdering av skatter. Efterbeskattningsbeslutet av den finska Koncernskattecentralen, som i 2016 ålade bolaget att betala sammanlagt 28,3 milj. euro i efterskatt, räntor och skatteförhöjning, har Fiskars Group överklagat till Koncernskattecentralens skatterättelsenämnd. Vid behov kommer Fiskars Group att fortsätta överklagandeprocessen i domstol, och i så fall kan processen ta flera år. Tvisten gäller bolagets sätt att under senare beskattningsår behandla de koncernlån som efterskänktes år 2003.

## 24. Närståendetransaktioner

Fiskars Group närstående parter är medlemmar i styrelsen och ledningen, övriga personer med bestämmande inflytande och enskilda aktieägare med kontroll eller betydande inflytande i företaget, samt företag där ovannämnda personer eller deras familjemedlemmar har kontroll eller betydande inflytande. Dessutom hör även Fiskars Group intresseföretag och familjemedlemmar till ovannämnda individer till närstående parterna.

Fiskars Finland Oy Ab hyr lokaler av sitt intresseföretag Koy littalan Lasimäki och har gett ett kapitallån till sin hyresvärd.

Koncernen hade inga transaktioner, skulder eller fordringar med närstående i 2018.

MILJ. EURO	2018	2017
Hyror	0,2	0,2
Kapitallån	0,2	0,2

## STYRELSENS OCH LEDNINGENS AKTIEÄGANDE 31.12.2018

Innehåller aktieinnehav av samfund som kontrolleras av personen tillsammans med en familjemedlem.

	2018			2017		
	EGNA AKTIE- INNEHAV	INNEHAV AV KONTROLLERADE FÖRETAG	SAMMANLAGT	EGNA AKTIE- INNEHAV	INNEHAV AV KONTROLLERADE FÖRETAG	SAMMANLAGT
Ehrnrooth Alexander				855 000	12 650 000	13 505 000
Ehrnrooth Paul	0	9 732 841	9 732 841	0	9 330 961	9,330,961
Fromond Louise	601 135	10 567 417	11 168 552	601 135	10 165 537	10 766 672
Gripenberg Gustaf	243 320	4 686 263	4 929 583	243 320	4 057 289	4 300 609
Jonasson Blank Ingrid	0	0	0	0	0	0
Luomakoski Jyri	1 500	0	1 500	0	0	0
Mero Inka	0	0	0	0	0	0
Månsson Fabian	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000
Sjölander Peter	0	0	0	0	0	0
Sotamaa Ritva	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000
Ehrnrooth Albert*	855 372	13 051 880	13 907 252			
Ariluoma Nina**				0	0	0
Enckell Thomas***				2 300	0	2 300
Kangas-Kärki Teemu***				6 000	0	6 000
Garde Due Ulrik***				0	0	0
Matt Alexander***				0	0	0
Valsta Leni***				0	0	0
Tonnesen Paul****				0	0	0
Ziegler Eva***				0	0	0
Tuominen Jaana*****	23 736	0	23 736	22 000	0	22 000
Pohjonen Sari*****	170	0	170	170	0	170
Risto Gaggl*****	0	0	0	0	0	0
Taimi Maija*****	0	0	0	0	0	0
Ulla Lettjef*****	0	0	0			
Päivi Timonen*****	0	0	0			
Niklas Lindholm*****	0	0	0			
Tuomas Hyryläinen*****	0	0	0			

Företagsledningen och styrelsemedlemmarna har inga lån från bolaget. Bolaget hade inte heller ställt pant eller tagit på sig andra ansvar för deras del. Styrelsens och ledningens medlemmar äger 47,8 % av aktierna emitterade av bolaget.

\* Styrelsemedlem fr.o.m. 14.3.2018.

\*\* Ledningsgruppsmedlem fram till 31.3.2018.

\*\*\* Ledningsgruppsmedlem fram till 11.1.2018.

\*\*\*\* Ledningsgruppsmedlem fram till 11.6.2018.

\*\*\*\*\* Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 9.10.2017.

\*\*\*\*\* Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 10.2.2017.

\*\*\*\*\* Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 11.1.2018.

\*\*\*\*\* Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 1.8.2018.

\*\*\*\*\* Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 1.9.2018.

## LÖNER OCH ARVODEN TILL STYRELSEN OCH LEDNINGEN

TUSEN EURO	2018			2017		
	LÖNER OCH ARVODEN	LAGSTADGAD PENSION	TILLÄGGS-PENSION*	LÖNER OCH ARVODEN	LAGSTADGAD PENSION	TILLÄGGS-PENSION*
Ehrnrooth Paul	121,5			135,0		
Ehrnrooth Alexander	20,3			78,3		
Fromond Louise	58,8			61,0		
Gripenberg Gustaf	58,8			61,0		
Jonasson Blank Ingrid	75,0			93,0		
Luomakoski Jyri	76,8			67,8		
Mero Inka	57,0			65,3		
Månsson Fabian	77,0			79,0		
Sjölander Peter	77,0			99,0		
Sotamaa Ritva	80,0			80,0		
Ehrnrooth Albert	44,5					
Kauniskangas Kari*				623,8	105,0	98,2
Kangas-Kärki Teemu*				801,9	135,0	62,5
Tuominen Jaana*	1 491,2	168,1	108,8	203,6	34,3	23,9
Ledningsgruppen exkl.verkställande direktören	2 178,6	344,9	251,3	3 511,8	78,0	82,5
Sammanlagt	4 416,3	513,0	360,1	5 960,4	352,3	267,1

Styrelsen och ledningen omfattar styrelsemedlemmar, verkställande direktören och ledningsgruppen. Datan har rapporterats enligt prestationsprincipen.

Ledningsgruppen hör till en långsiktig incitamentsplan, vars deltagare styrelsen väljer årligen. Intjäningsmålen är bolagets konsoliderade omsättning samt den operativa vinsten för intjäningsperioden. Tre program är i kraft, 2016–2018, 2017–2019, 2018–2020. Ingen belöning utbetalas om målen inte uppnås eller om deltagarens arbets- eller tjänsteförhållande upphör före utbetalningen. Räkenskapsperiodens kostnad för ledningsgruppen ingår i de ovannämnda lönerna och arvoden.

Koncernens ledning har en kollektiv tilläggs pension. Pensionen innehåller ålderspension vid åldern 60 år, en villkorlig fribrevsrätt och ersättning vid dödsfall. Pensionen räknas på basen av försäkringsparandet. För verkställande direktören fastställs försäkringspremien som 20 % och för ledningsgruppen som 20% - 14 % av det föregående årets inkomst utan bonus.

\* Kari Kauniskangas har varit företagets verkställande direktör till 15.2.2017, Teemu Kangas-Kärki tillfällig verkställande direktör fr.o.m. 15.2.2017 till 8.10.2017 och Jaana Tuominen fr.o.m. 9.10.2017.



## 25. Aktierelaterade ersättningar

### Långsiktiga incitamentsplaner 2016–2018, 2017–2019 och 2018–2022, regleras med aktier

Fiskars Oyj Abp:s styrelse fattade i februari 2015 beslut om en ny långsiktig incitamentsplan för verkställande direktör och operativa direktören. Målen för planen är baserade på koncernens totalavkastning för aktieägarna, med kumulativa EBIT-tröskel skärare. Ingen belöning betalas om dessa mål inte uppnås eller om deltagarens anställning upphör före utbetalningen. Liknande program lanserades också åren 2016 och 2017.

Intjänandeperioden för den långsiktiga incitamentsplanen är tre år. Om målen i planen uppnås betalas belöningarna ut till deltagarna efter utgången av intjänandeperioden. Bonusarvodet utbetalas under det kvartal som följer på intjänandeperioden. Bonusarna för 2016 års resultat kommer att betalas ut under det första kvartalet 2019 och 2017 års resultat kommer att betalas ut under det första kvartalet 2020.

Fiskars Oyj Abp:s styrelse har beslutat i februari 2018 om ett nytt aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram för koncernens ledningsgrupp och andra nyckelpersoner till åren 2018–2022. Det långsiktiga incitamentsprogrammet innefattar tre prestationsperioder på tre kalenderår: 2018–2020, 2019–2021 och 2020–2022. Styrelsen fattar skilt beslut för respektive prestationsperiod om deltagande nyckelpersoner och belöningens minimi-, mål- och maximibelopp för den enskilda deltagaren, samt prestationskriterierna och de målsättningar som hänförs till dessa. Målsättningar anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie samt koncernens EBITA och omsättning, med EBITA tröskel skärare till totalavkastningen.

Belöningen utbetalas i form av bolagets aktier, efter att ett belopp avdragits för att täcka belöningens skatter och skatterelaterade kostnader. De aktier som delas ut inom ramen för aktieplanen förvärvas genom offentlig handel på Nasdaq Helsinki och aktieplanen väntas därmed inte ha någon utspädande effekt på aktieägarnas innehav i bolaget.

AKTIEERSÄTTNINGENS ANTAL OCH VILLKOR SAMT ANTAGANDEN VID BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE	2017–2019 PLAN	2016–2018 PLAN	2015–2017 PLAN
Högsta antalet av de tilldelade aktieersättningarna, st.	249 098	29 150	14 814
Tilldelningstidpunkt	7.3.2018	20.6.2017	20.6.2017
Aktiekursen vid tilldelningstidpunkten, euro	20,14	23,03	23,03
Uppskattade förverkligingsvärde efter intjänings- och begränsningstidpunkten	22,91	27,93	24,95
Kostnader redovisade under räkenskapsperioden (milj. euro)	0,3	0,1	0,2
Kumulativ kostnad bokad i eget kapital i slutet av räkenskapsperioden (milj. euro)	0,3	0,3	0,2
Intjänandeperioden börjar	1.1.2018	20.6.2017	20.6.2017
Intjänandeperioden slutar	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Parter i planen	42	2	1

## Långsiktig incitamentsplan 2016–2018 och 2017–2019 regleras med kontanter

Deltagarna i den långsiktiga incitamentsplanen har väljt ut av styrelsen på årsbasis. Ingen belöning betalas om dessa mål inte uppnås eller om deltagarens anställning upphör före utbetalningen. De finansiella målen för incitamentsplanen är kopplade till företagets konsoliderade omsättning och EBIT.

Bonusarvodet utbetalas under det kvartal som följer på intjänandeperioden. Bonusarna för 2018 års resultat kommer att betalas ut under det första kvartalet 2019 och för 2019 under det första kvartalet 2020.

VILLKOR OCH ANTAGANDEN FÖR DE LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPLANERNA	2017–2019 PLAN	2016–2018 PLAN
Tilldelningstidpunkt	9.3.2017	8.2.2016
Kostnader redovisade under räkenskapsperioden (milj. euro)	0,2	0,5
Skuld i slutet av räkenskapsperioden (milj. euro)	0,4	1,6
Intjänandeperioden börjar	1.1.2017	1.1.2016
Intjänandeperioden slutar	31.12.2019	31.12.2018
Parter i planen	42	34

## 26. Dotterbolag och övriga aktieinnehav

Under år 2018 fullbordade Fiskars Group fem interna fusioner. Den 1.1.2018 slogs Fiskars Asia Pacific Limited (Hong Kong) ihop med Waterford Wedgwood Hong Kong Ltd., som bytte namn till Fiskars Hong Kong Ltd. Den 1.1.2018 fogades Fiskars Czech s.r.o. samman med Fiskars Polska Sp. z.o.o. Den 12.2.2018 likviderades Fiskars de Mexico S.A. de C.V. Den 15.3.2018 sålde Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited sina aktier i Waterford Wedgwood Taiwan Ltd till Fiskars Denmark A/S. Den 30.4.2018 likviderades Fiskars Brands Global Holdings LLC. Den 1.10.2018 slogs Royal Copenhagen Taiwan ihop med Waterford Wedgwood Taiwan Ltd., som bytte namn till Fiskars Taiwan Limited. Den 22.11.2018 sålde WWRD LuxCo S.à.r.l. sina aktier i WWRD United Kingdom Ltd till Fiskars Europé Holding Oy. Den 31.12.2018 fusionerades WWRD LuxCo S.à.r.l. med och till Fiskars Europé Holding Oy. Den 31.12.2018 fusionerades Rogaska America Inc till WWRD US, LLC.

## Dotterbolagsaktier

	HEMORT		ANDEL AV AKTIE-KAPITA-LET %	ANDEL AV RÖSTER %	VERKSAM-HETENS PRIMÄRA NATUR
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, WI	US	100,0	100,0	P
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	S
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Finland Oy Ab	Helsingfors	FI	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Rus JSC	St. Petersburg	RU	100,0	100,0	P
Fiskars Finland Oy Ab, Hungarian Branch Office	Budapest	HU	100,0	100,0	S
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fispo Sp. z o.o.	Warszawa	PL	100,0	100,0	D
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	S
Nilsjohan AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	D
Fiskars Estonia AS	Tallinn	EE	100,0	100,0	S
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	0,5	0,5	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	99,5	99,5	S
Fiskars Denmark A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Cologne	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Japan Co., Ltd	Tokyo	JP	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Korea Ltd	Seoul	KR	100,0	100,0	S
Fiskars Taiwan Limited	Taipei	TW	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
Fiskars Gardening Equipment (Ningbo), Co., Ltd.	Ningbo	CN	100,0	100,0	P
RC Heritage Center Ltd, Thailand	Saraburi	TH	99,0	99,0	P
Fiskars Hong Kong Ltd	Hongkong	HK	100,0	100,0	S
Waterford Wedgwood Doulton Commercial (Shanghai) Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	S

	HEMORT		ANDEL AV AKTIE-KAPITA-LET %	ANDEL AV RÖSTER %	VERKSAM-HETENS PRIMÄRA NATUR
Fiskars Consumer Goods (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai	CN	100,0	100,0	S
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	D
Fiskars France S.A.S.	Wissous	FR	100,0	100,0	P
Fiskars France Sucursal en España	Madrid	ES	100,0	100,0	S
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	S
iittala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	P
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o. Hungarian Branch Office	Budapest	HU	100,0	100,0	D
Fiskars Polska Sp. z o.o. Czech Branch Office	Prag	CZ	100,0	100,0	D
Fiskars UK Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	S
Fiskars Australia Pty Limited	Melbourne	AU	100,0	100,0	S
UAB Fiskars Lithuania	Vilnius	LT	100,0	100,0	S
Fiskars Latvia SIA	Riga	LV	100,0	100,0	S
WWRD Canada, Inc	New Brunswick	CA	100,0	100,0	S
WWRD UK/Ireland, Ltd.	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
WWRD Ireland IPCo LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD IPCo. LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 1 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 2 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD US, LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	S
WWRD United Kingdom, Ltd.	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	P
WWRD United Kingdom, Ltd., Beijing Branch Office	Beijing	CN	100,0	100,0	H
WWRD IPCO UK LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD Ireland Limited	Waterford	IE	100,0	100,0	P
WWRD IPCO I LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Steklarna Rogaška d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	P
Steklarski HRAM d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	S

	HEMORT		ANDEL AV AKTIE- KAPITA- LET %	ANDEL AV RÖSTER %	VERKSAM- HETENS PRIMÄRA NATUR
Rogaška Kristal d.o.o.	Zagreb	HR	100,0	100,0	S
WWRD Netherlands MidCo B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0	H
WWRD Australia Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	S
WWRD Australia Pty Ltd, New Zealand Branch	Auckland	NZ	100,0	100,0	S
Josiah Wedgwood & Sons Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Australia Limite	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited	Singapore	SG	100,0	100,0	H
Wedgwood Consulting Shanghai Ltd. PRC	Shanghai	CN	100,0	100,0	D
PT Doulton (Indonesia)	Tangerang	ID	96,2	96,2	P
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	Åbo	FI	100,0	100,0	D
Avlis AB	Stockholm	SE	100,0	100,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H

H Holding, förvaltning eller tjänster

P Production och försäljning

S Försäljning

D Vilande

## 27. Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapporteringsperioden.

# Finansiella nyckeltal

## FEM ÅR I ÖVERSIKT

		2018	2017	2016	2015	2014
Omsättning	MILJ. EURO	<b>1 118,5</b>	1 185,5	1 204,6	1 107,1	767,5
varav utomlands	MILJ. EURO	<b>1 006,6</b>	1 073,1	1 102,0	849,4	632,8
i procent av omsättningen	%	<b>90,0</b>	90,5	91,5	76,7	82,5
export från Finland	MILJ. EURO	<b>19,5</b>	22,8	24,3	57,1	61,8
Procentuell förändring av omsättningen	%	<b>-5,6</b>	-1,6	8,8	44,3	-3,9
Bruttobidrag	MILJ. EURO	<b>485,1</b>	512,2	502,9	420,2	310,4
i procent av omsättningen	%	<b>43,4</b>	43,2	41,7	38,0	40,4
EBITA	MILJ. EURO	<b>112,5</b>	113,2	96,7	62,1	
i procent av omsättningen	%	<b>10,1</b>	9,5	8,0	5,6	
Jämförbart EBITA	MILJ. EURO	<b>121,7</b>	119,0	107,1	75,7	
Andel i intresseföretagets resultat	MILJ. EURO					30,0
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	MILJ. EURO	<b>2,0</b>	0,7	-0,5	-0,2	-0,3
Finansnetto	MILJ. EURO	<b>9,4</b>	119,3	10,5	79,3	714,3
i procent av omsättningen	%	<b>0,8</b>	10,1	0,9	7,2	93,1
Vinst före skatter	MILJ. EURO	<b>103,0</b>	217,8	92,8	125,5	786,7
i procent av omsättningen	%	<b>9,2</b>	18,4	7,7	11,3	102,5
Inkomstskatter för kvarvarande verksamhet	MILJ. EURO	<b>-21,1</b>	-50,8	-27,4	-39,2	-13,4
Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	MILJ. EURO	<b>81,6</b>	166,4	64,1	85,1	773,1
i procent av omsättningen	%	<b>7,3</b>	14,0	5,3	7,7	100,7
Andel i resultat av innehav utan bestämmande inflytande	MILJ. EURO	<b>0,2</b>	0,7	1,3	1,2	0,2
Personalkostnader	MILJ. EURO	<b>307,9</b>	315,3	337,1	291,3	209,8

		2018	2017	2016	2015	2014
Planenliga avskrivningar och nedskrivningar	MILJ. EURO	<b>43,8</b>	38,8	37,4	42,8	28,5
i procent av omsättningen	%	<b>3,9</b>	3,3	3,1	3,9	3,7
Kassaflöde från löpande verksamhet	MILJ. EURO	<b>105,9</b>	103,8	83,8	47,6	87,0
Investeringar (inkl. företagsförvärv)	MILJ. EURO	<b>46,2</b>	32,8	37,6	32,4	35,0
i procent av omsättningen	%	<b>4,1</b>	2,8	3,1	2,9	4,6
Forsknings- och utvecklingskostnader i resultaträkning	MILJ. EURO	<b>18,4</b>	18,8	18,0	18,0	14,6
i procent av omsättningen	%	<b>1,6</b>	1,6	1,5	1,6	1,9
Aktiverade utvecklingskostnader	MILJ. EURO	<b>0,0</b>	0,0	0,0	0,0	0,5
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		<b>1 207,0</b>	1 269,4	1 218,1	1 190,8	1 151,9
Innehav utan bestämmande inflytande		<b>2,7</b>	2,8	1,9	3,3	1,3
Eget kapital sammanlagt		<b>1 209,7</b>	1 272,1	1 220,1	1 194,0	1 153,2
Räntebärande nettoskulder		<b>135,4</b>	147,7	152,4	249,4	121,3
Rörelsekapital		<b>197,0</b>	195,9	217,8	190,5	93,3
Balansomslutning		<b>1 719,2</b>	1 837,9	1 760,1	1 833,3	1 589,5
Avkastning på sysselsatt kapital		<b>7,9</b>	15,4	6,8	8,4	73,8
Avkastning på eget kapital		<b>6,6</b>	13,4	5,4	7,4	86,6
Soliditet		<b>70,4</b>	69,3	69,3	65,1	72,6
Nettogearing		<b>11,2</b>	11,6	12,5	20,9	10,5
Antal anställda i genomsnitt (FTE)		<b>7 304</b>	7 709	8 000	6 303	4 243
Antal anställda vid periodens slut		<b>7 615</b>	7 932	8 560	9 003	4 832
av vilka utomlands		<b>6 581</b>	6 806	7 336	7 715	3 300

\* EBITA har publicerats endast sedan 2016, inga jämförelsetal för år 2014 tillgängliga.

## NYCKELTAL PER AKTIE

		2018	2017	2016	2015	2014
Aktiekapital	MILJ. EURO	<b>77,5</b>	77,5	77,5	77,5	77,5
Resultat/aktie (utspätt och outspätt)*	EURO/aktie	<b>1,00</b>	2,04	0,78	1,04	9,44
Dividend/aktie	EURO/aktie	<b>0,54**</b>	0,72	0,71+0,35	0,70	0,68
Dividend	MILJ. EURO	<b>44,0</b>	58,8	86,6	57,3	55,7
Eget kapital/aktie	EURO	<b>14,80</b>	15,53	14,91	14,54	14,06
Aktiens emissionsjusterade medelkurs	EURO/aktie	<b>19,37</b>	20,84	17,11	18,69	20,35
Aktiens emissionsjusterade lägsta kurs	EURO/aktie	<b>14,48</b>	17,67	15,00	17,30	17,33
Aktiens emissionsjusterade högsta kurs	EURO/aktie	<b>25,00</b>	24,00	18,74	21,07	22,30
Aktiens emissionsjusterade kurs 31.12.	EURO/aktie	<b>15,04</b>	23,96	17,60	18,74	17,99
Aktiestockens börsvärde	MILJ. EURO	<b>1 226,9</b>	1 957,9	1 438,2	1 534,9	1 473,5
Antal aktier, 1 000 st.	Totalt	<b>81 905,2</b>	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2
Egna aktier, 1 000 st.	Totalt	<b>332,6</b>	191,5	187,8	0,0	0,0
Aktiernas omsättning, 1 000 st.	Totalt	<b>3 149,5</b>	5 217,9	2 838,0	6 185,3	6 898,3
P/E-tal	Aktie	<b>15,1</b>	11,7	22,5	18,0	1,9
Dividend/resultat, %	%	<b>54,1**</b>	35,4	135,5	67,4	7,2
Effektiv dividendavkastning, %	Aktie	<b>3,6**</b>	3,0	6,0	3,7	3,8
Antal aktieägare 31.12.		<b>20 013</b>	19 536	18 643	18 426	17 828

\* De rapporterade talen för år 2014-2017 innehåller nettoförändringen i verkligt värde för placeringar värderade via rapporten över totalresultat.

\*\* Styrelsens förslag för kontantdividendutdelning.

Aktiedividendens värde kommer att motsvara utdelningstidpunktens marknadsvärde på bolagets Wärtsiläaktier som utdelas. Kontantkompensationens storlek, som motsvarar värdet på de aktiebråkdelen en aktieägare är berättigad till, kommer att basera sig på aktiedividendens beskattningsvärde som förväntas beräknas på basis av Wärtsiläs akties volymvägda genomsnittskurs på det datum då aktiedividenden är utdragbar. I referenssyfte (beaktande att marknadsvärdet på aktier ändrar konstant) beräknat på basis av Wärtsiläs akties volymvägda genomsnittskurs den 5.2.2019 och med antagandet att samtliga 32 645 343 Wärtsiläaktier utdelas, skulle det totala värdet på aktiedividenden uppgå till ca. 473,4 milj. euro (dvs. 5,80 euro per aktie).

## UTRÄKNING AV NYCKELTAL

EBITA =	Rörelseresultat + nedskrivningar	
Avkastning på sysselsatt kapital i % (ROI) =	Årets resultat + skatt + ränte- och övriga finansiella kostnader	x 100
	Eget kapital + räntebärande skulder (medeltalet av årets början och årets slut)	
Avkastning på eget kapital i % (ROE) =	Årets resultat	x 100
	Eget kapital (medeltalet av årets början och årets slut)	
Soliditet i % =	Eget kapital sammanlagt	x 100
	Balansräkningens omslutningssumma	
Nettogearing i % =	Räntebärande främmande kapital - kassa och bank	x 100
	Eget kapital sammanlagt	
Resultat/aktie (EPS) =	Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare	
	Vägt genomsnittligt antal utestående aktier 31.12.	
Eget kapital/aktie =	Eget kapital hänförlig till moderbolagets aktieägare	
	Antal utestående aktier 31.12.	
Emissionsjusterad medelkurs =	Börsomsättning i euro under räkenskapsperioden	
	Emissionsjusterat antal aktier som omsatts under räkenskapsperioden	
Aktiestockens börsvärde =	Antal utestående aktier 31.12. x aktiens avslutskurs 31.12.	
Pris/vinst (P/E) =	Emissionsjusterad börskurs 31.12.	
	Vinst/aktie	
Dividend/resultat i % =	Utdelad dividend	x 100
	Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare	
Dividend/aktie =	Utdelad dividend	
	Antal utestående aktier 31.12.	
Effektiv dividendavkastning i % =	Dividend/aktie	x 100
	Emissionsjusterad avslutskurs 31.12.	

# Aktier

## Antalet aktier, röstetal och aktiekapital

Fiskars Oyj Abp aktier noteras på large cap-listan på Nasdaq Helsinki. Fiskarskoncernen har en aktieserie FSKRS och varje aktie medför en röst och har lika rättigheter.

I slutet av räkenskapsperioden var det totala antalet aktier 81 905 242 (81 905 242). Aktiekapitalet uppgick fortfarande till 77 510 200 euro.

### AKTIENINFORMATION

Marknad	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI0009000400
Symbol	FSKRS
Segment	Large Cap
Industri	3000 Consumer Goods
Supersector	3700 Personal & Household Goods
Antal aktier 31.12.2018	81,905,242

## Fiskars kursutveckling

EURO, 1.1.2014–31.12.2018



## Egna aktier

I slutet av räkenskapsperioden, ägde Fiskars 332 560 egna aktier, motsvarande 0,4 % av bolagets aktier och röster. Bolaget förvärvade aktierna på Nasdaq Helsinki i enlighet med det bemyndigande som ordinarie bolagsstämman hade gett styrelsen.

## Styrelsens fullmakter

Den ordinarie bolagsstämman 2018 gav styrelsen fullmakt att besluta om förvärv och avyttring av högst 4 000 000 av bolagets egna aktier.

## ANTAL AKTIER, FÖRÄNDRINGAR 2014-2018

Aktier totalt 31.12.2014	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2015	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2016	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2017	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2018	81 905 242
Egna aktier 31.12.2018	332 560

## Aktieägare

Det sammanlagda antalet aktieägare i Fiskars Oyj Abp var 20 013 (19 536) vid slutet av året. Cirka 3,3 % (3,2) av aktiekapitalet ägdes av utländska eller förvaltningsregistrerade aktieägare.

## Ledningens aktieinnehav

Samfunds ägarandel och deras ägarandel i samfund över vilka inflytande ytövas, uppgick i slutet av räkenskapsperioden till totalt 39 206 194 (37 994 418) aktier motsvarande 47,9 % (46,4) av bolagets aktier och röster. Fiskars hade inget optionsprogram 31.12.2018.

## AKTIEINNEHAVETS FÖRDELNING 31.12.2018

	ANTAL AKTIEÄGARE	%	ANTAL AKTIER	%
Företag	598	2,99	26 788 743	32,71
Penninginrättningar och försäkringsbolag	47	0,24	12 158 215	14,84
Offentliga sammanslutningar	7	0,04	3 591 134	4,38
Allmännyttiga sammanslutningar	233	1,16	9 167 278	11,19
Hushåll	19 009	94,98	27 490 007	33,56
Utanför Finland	119	0,60	260 827	0,32
Förvaltningsregistrerade	10	0,05	2 449 038	2,99
Sammanlagt	20 013	100,00	81 905 242	100,00

## FÖRDELNING AV AKTIER 31.12.2018

NUMBER OF SHARES	ANTAL AKTIEÄGARE	%	ANTAL AKTIER	%
101-500	8 861	44,28	443 906	0,54
501-1 000	7 171	35,83	1 860 519	2,27
1 001-10 000	1 847	9,23	1 410 841	1,72
10 001-100 000	1 875	9,37	5 129 728	6,26
100 001-1 000 000	194	0,97	5 316 178	6,49
1 000 001-	54	0,27	19 249 832	23,50
Sammanlagt	11	0,06	48 494 238	59,21
Total	20 013	100,00	81 905 242	100,00



## BOLAGETS STÖRSTA AKTIEÄGARE ENLIGT AKTIEREGISTRET 31.12.2018

		AKTIER	% AV AKTIER OCH RÖSTETAL
1	Vivala Oy Ab	12 650 000	15,44
2	Holdix Oy Ab	10 165 537	12,41
3	Turret Oy Ab	9 330 961	11,39
4	I.A. von Julins Sterbhus	2 689 120	3,28
5	Bergsrådinnan Sophie von Julins Foundation	2 556 000	3,12
6	Oy Julius Tallberg Ab	2 554 350	3,12
7	Varma Mutual Pension Insurance Company	2 469 326	3,01
8	Ehrnrooth Jacob Robert Göran	1 626 929	1,99
9	Ehrnrooth Sophia	1 558 630	1,90
10	Ilmarinen Mutual Pension Insurance Company	1 101 608	1,35
11	Wrede Anna Helena Sophie	928 684	1,13
12	Ehrnrooth Albert	855 372	1,04
13	Ehrnrooth Alexander	772 171	0,94
14	Hartwall Peter	748 450	0,91
15	Lindsay von Julin & Co Ab	733 320	0,90
16	Therman Anna Maria Elisabeth	722 436	0,88
17	Åberg Albertina	711 063	0,87
18	Gripenberg Gerda Margareta Lindsay Db	628 974	0,77
19	Fromond Louise	601 135	0,73
20	Fromond Anna	600 518	0,73
20	största aktieägare	54 004 584	65,94

# Moderbolagets bokslut, FAS

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

EURO	NOT	2018	2017
Omsättning	2	80 154 333,32	78 774 465,97
Kostnad för inköp och tillverkning	4	-2 431 887,04	-4 083 883,87
Bruttobidrag		77 722 446,28	74 690 582,10
		97 %	95 %
Administrationskostnader	4,6	-55 589 911,94	-54 686 247,82
Övriga rörelseintäkter	3	973 616,31	5 605 538,18
Övriga rörelsekostnader	4	0,00	-42 663,81
Rörelsevinst (-förlust)		23 106 150,65	25 567 208,65
		29 %	32 %
Finansiella intäkter och kostnader	7	-331 649,32	1 109 946,83
Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter		22 774 501,33	26 677 155,48
Bokslutsdispositioner	8		
Förändring av avskrivningsdifferens		0,00	509 301,44
Koncernbidrag		-464 472,39	-298 243,00
Inkomstskatter	9	-2 019 143,40	-2 964 523,66
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		20 290 885,54	23 923 690,26

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EURO	NOT	31.12.2018	31.12.2017		
AKTIVA					
BESTÅENDE AKTIVA					
Immateriella anläggningstillgångar	10	<b>30 956 988,77</b>	27 005 350,97		
Materiella anläggningstillgångar	11				
Jord- och vattenområden		<b>35 905 522,66</b>	36 034 654,47		
Byggnader		<b>10 731 394,98</b>	11 166 379,38		
Maskiner och inventarier		<b>1 998 314,16</b>	1 721 913,57		
Pågående nyanläggningar		<b>2 976 525,17</b>	1 219 062,27		
Materiella anläggningstillgångar sammanlagt		<b>51 611 756,97</b>	50 142 009,69		
Placeringar	12				
Dotterbolagsaktier		<b>626 913 519,05</b>	554 132 559,43		
Fordringar hos dotterbolag		<b>5 800 000,00</b>	5 268 938,65		
Övriga aktier och andelar		<b>14 890 911,24</b>	15 472 330,86		
Placeringar sammanlagt		<b>647 604 430,29</b>	574 873 828,94		
Bestående aktiva sammanlagt		<b>730 173 176,03</b>	652 021 189,60	52 %	48 %
Rörliga aktiva					
Omsättningstillgångar	13	<b>438 575 319,06</b>	438 575 319,06		
Långfristiga lånefordringar		<b>49 241,22</b>	79 508,74		
Kortfristiga fordringar					
Försäljningsfordringar		<b>458 446,33</b>	277 191,71		
Fordringar hos dotterbolag	14	<b>182 059 957,66</b>	214 613 953,71		
Övriga fordringar		<b>27 450 564,11</b>	47 870 475,40		
Resultatregleringar	15	<b>3 969 541,79</b>	7 442 651,61		
Kortfristiga fordringar sammanlagt		<b>213 938 509,89</b>	270 204 272,43		
Kassa och bank	16	<b>11 486 035,22</b>	8 417 338,02		
Rörliga aktiva sammanlagt		664 049 105,39	717 276 438,25	48 %	52 %
Aktiva sammanlagt		<b>1 394 222 281,42</b>	1 369 297 627,85	100 %	100 %

	NOT	31.12.2018	31.12.2017		
PASSIVA					
Eget kapital	17				
Aktiekapital		<b>77 510 200,00</b>	77 510 200,00		
Uppskrivningsfond		<b>3 744 129,92</b>	3 747 203,44		
Fond till verkligt värde		<b>-556 170,26</b>	-879 829,69		
Egna aktier		<b>-5 733 649,09</b>	-3 241 742,32		
Övriga fonder		<b>3 204 313,18</b>	3 204 313,18		
Balanserad vinst från tidigare år		<b>880 101 164,77</b>	915 257 123,97		
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		<b>20 290 885,54</b>	23 923 690,26		
Eget kapital sammanlagt		<b>978 560 874,06</b>	1 019 520 958,84	70 %	74 %
Akkumulerade bokslutsdispositioner	18	<b>0,00</b>	0,00		
Främmande kapital					
Långfristigt	19				
Lån från finansinstitut		<b>150 559 162,45</b>	150 463 734,88		
Skulder till koncernbolag		<b>2 398,36</b>			
Långfristigt främmande kapital sammanlagt		<b>150 561 560,81</b>	150 463 734,88		
Kortfristigt					
Lån från finansinstitut		<b>8 633 250,33</b>	37 667 335,08		
Leverantörsskulder		<b>5 298 811,43</b>	4 413 973,37		
Skulder till dotterbolag	20	<b>233 058 762,15</b>	138 642 936,00		
Övriga skulder		<b>11 744 293,80</b>	11 077 181,24		
Resultatregleringar	21	<b>6 364 728,84</b>	7 511 508,44		
Kortfristigt främmande kapital sammanlagt		<b>265 099 846,55</b>	199 312 934,13		
Främmande kapital sammanlagt		<b>415 661 407,36</b>	349 776 669,01	30 %	26 %
Passiva sammanlagt		<b>1 394 222 281,42</b>	1 369 297 627,85	100 %	100 %

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

EURO	2018	2017
<b>KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET</b>		
Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter	<b>22 310 028,78</b>	26 677 155,48
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	<b>11 578 518,75</b>	11 778 178,05
Intäkter från placeringar	<b>-897 250,10</b>	-5 141 604,69
Ränteintäkter och dividender	<b>-18 696 048,24</b>	-16 863 741,04
Orealiserad kursvinster och förluster	<b>-131 634,94</b>	-3 101 138,90
Ränte- och övriga finansiella kostnader	<b>4 498 125,73</b>	4 107 732,36
Nedskrivning av aktier i och fordringar från dotterbolag	<b>-355 651,01</b>	600 885,45
Koncernbidrag	<b>464 472,39</b>	298 243,00
Förändring av avsättningar och övriga affärsposter utan kassaflödespåverkan	<b>493 473,43</b>	569 991,97
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	<b>19 264 034,79</b>	18 925 701,68
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga räntefria fordringar	<b>-20 498 490,65</b>	3 568 278,79
Förändring av omsättningstillgångar	<b>0,00</b>	20 161 522,92
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	<b>740 029,70</b>	-15 801 400,05
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansiella poster och skatter	<b>-494 426,16</b>	26 854 103,34
Erhållna dividendinkomster	<b>15 016 935,78</b>	14 146 393,30
Erhållna finansieringsinkomster	<b>3 642 838,04</b>	3 093 618,87
Betalda finansieringskostnader	<b>-4 720 451,30</b>	-4 196 564,16
Betald inkomstskatt	<b>-1 599 048,79</b>	-4 212 647,12
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	<b>11 845 847,57</b>	35 680 664,06

EURO	2018	2017
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHET</b>		
Investeringar in övriga dotterbolag	<b>-72 781 000,00</b>	0,00
Försäljning av dotterbolag	<b>0,00</b>	-4 240,17
Investeringar i finansiella tillgångar	<b>-929 728,05</b>	-1 880 237,06
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	<b>-17 175 778,50</b>	-7 188 557,06
Försäljning av anläggningstillgångar	<b>1 067 442,91</b>	9 597 365,70
Överlåtelse av övriga placeringar	<b>1 512 645,88</b>	0,00
Förändring av långfristiga lånefordringar	<b>-506 061,35</b>	-134 966,43
Kassaflöde från investeringsverksamhet (B)	<b>-88 812 479,11</b>	389 364,98
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>		
Anskaffning av egna aktier	<b>-2 755 603,31</b>	-63 565,82
Förändring av långfristiga skulder	<b>-29 898 746,97</b>	387 384,92
Förändring av kortfristiga skulder	<b>95 816 708,08</b>	-25 654 970,21
Förändring av kortfristiga fordringar	<b>76 250 863,40</b>	80 832 053,71
Dividendutdelning	<b>-59 079 649,46</b>	-86 616 601,50
Erhållna/givna koncernbidrag	<b>-298 243,00</b>	3 401 757,00
Kassaflöde från finansieringsverksamhet (C)	<b>80 035 328,74</b>	-27 713 941,90
Förändring av likvida medel (A+B+C)	<b>3 068 697,20</b>	8 360 327,31
Likvida medel, periodens början	<b>8 417 338,02</b>	57 010,71
Likvida medel, periodens slut	<b>11 486 035,22</b>	8 417 338,02

# Noter till moderbolagets bokslut

## 1. Moderbolagets redovisningsprinciper, FAS

Fiskars Oyj Abp:s bokslut har uppgjorts i enlighet med bokföringslagen och –författningen och övriga i Finland gällande redovisningsstadganden (Finnish Accounting Standards, FAS). Bokslutet presenteras i Euro.

Vid uppgörande av bokslut måste bolagets ledning, i enlighet med gällande stadganden och god bokföringssed, göra uppskattningar och antaganden som påverkar värdering och periodisering av bokslutsposter. Utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar.

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i valuta har upptagits till balansdagens kurs. Valutaderivat är värderade till verkligt värde och förändringar i värdet redovisas via resultaträkningen.

### Omsättning

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt och beviljade rabatter samt valutakursdifferenser i anslutning till försäljning. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när alla väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen det vill säga när varan har levererats i enlighet med leveransvillkoren. Royaltyintäkter för Fiskars varumärken redovisas som omsättning, liksom intäkter från försäljning av värdepapper, dividender samt övriga liknande intäkter från värdepapper klassificerade som varulager och andra omsättningar som serviceintäkter.

### Leasing

Leasingbetalningar har kostnadsförts då de uppkommit. Framtida leasingbetalningar har redovisats som eventualförpliktelser. Leasingintäkter har redovisats som omsättning då företaget har varit utarrenderare.

### Pensionsåtaganden

De lagstadgade och möjliga tilläggspensionsplanerna för i Finland anställd personal har huvudsakligen skötts genom teckning av försäkringar i oberoende pensionsförsäkringsbolag.

### Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av årets inkomstskatter, uträknade på basen av gällande finsk skattelagstiftning samt rättelser av skatter för tidigare år. Moderbolaget bokför inga latent skatter som fristående enhet.

### Derivatinstrument och säkringsredovisning

Derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument redovisas vid anskaffningstillfället till anskaffningsutgift och därefter värderas de till gängse värde på balansdagen. Gängse värde för derivatinstrument bygger på rådande marknadsvärde eller värden som härletts ur marknadsvärde på balansdagen. Förändringar i gängse värde bokförs i finansiella poster.

Fiskars har tillämpat säkringsredovisning av kassaflöden angående förändringarna i verkligt värde i derivatinstrument som är avsedda, kvalificerade och effektiva för kassaflödessäkring. Förändringarna har redovisats i övrigt totalresultat.

## Bestående aktiva

Bestående aktiva upptas i balansräkningen till sin direkta anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar enligt plan. I balansvärdena för vissa markområden ingår uppskrivningar.

Uppskrivningarna grundar sig på verkliga värden vid uppskrivningstidpunkten. Vid minskning av marknadsvärdet återförs uppskrivningen. När uppskrivningen realiseras överförs motsvarande belopp från uppskrivningsfond till balanserad vinst.

Bestående aktiva avskrivs enligt plan, som baserar sig på den ekonomiska livslängden. Allmänna riktlinjer för avskrivningstider är:

- Immateriella anläggningstillgångar 3–10 år
- Byggnader 20–40 år
- Transportmedel 4 år
- Maskiner och inventarier 3–10 år
- Jord- och vattenområden Avskrivs inte

Investeringar i dotterbolag upptas i balansräkningen till ursprunglig anskaffningsutgift eller till nedskrivet gängse värde, om värdet minskat betydligt och bestående. Nedskrivning kan återföras ända till ursprunglig anskaffningskostnad när investeringens värde har återgått.

## Rörliga aktiva

Omsättningstillgångarna värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsutgiften innehåller både direkta och indirekta kostnader. Vid beräkning av lagervärdet tillämpas first-in first-out (FIFO)-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för kostnader för försäljning. Värdepapper som upptas som omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet.

## Fordringar

Fordringar värderas till anskaffningsutgift eller till ett sannolikt lägre värde.

## Avsättningar

Avsättningar upptas för sådana framtida utgifter och förluster till vilka man förbundit sig eller vilka annars bedöms sannolika. Dessa redovisas som avsättningar i balansräkningen och som motsvarande post i resultaträkningen.

## Ackumulerade bokslutsdispositioner

Bokslutsdispositioner utgörs av avskrivningsdifferens samt av eventuella givna eller erhållna koncernbidrag.

## 2. OMSÄTTNING

EURO	2018	2017
Dividender från värdepapper som behandlas som omsättningstillgångar	<b>15 016 857,78</b>	14 146 315,30
Fakturering av koncerntjänster	<b>38 480 555,82</b>	35 032 214,28
Royaltyintäkter	<b>20 971 941,04</b>	23 941 542,64
Hysesintäkter	<b>1 853 269,90</b>	1 851 807,52
Övriga	<b>3 831 708,78</b>	3 802 586,23
Sammanlagt	<b>80 154 333,32</b>	78 774 465,97

## 3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

EURO	2018	2017
Försäljningsvinst på anläggningstillgångar	<b>897 250,10</b>	3 960 475,50
Försäljningsvinst på dotterbolagsaktier		1 223 793,00
Övriga intäkter	<b>76 366,21</b>	421 269,68
Sammanlagt	<b>973 616,31</b>	5 605 538,18

#### 4. RÖRELSEKOSTNADER

##### Rörelsens kostnader per kostnadsslag

EURO	2018	2017
Material och förnödenheter	-15 417,46	-37 630,63
Personalkostnader	-18 317 165,42	-17 002 118,09
Avskrivningar och nedskrivningar	-11 578 518,75	-11 778 178,00
IT-kostnader	-11 534 849,61	-10 999 897,24
Konsultarvoden	-7 535 777,59	-6 269 723,39
Externa tjänster	-2 131 955,16	-2 901 666,28
Övriga	-6 908 114,99	-9 780 918,06
Sammanlagt	-58 021 798,98	-58 770 131,69

##### Rörelsekostnader

EURO	2018	2017
Försäljningsförlust på anläggningstillgångar		-28 575,87
Avskrivningar på anläggningstillgångar		-14 087,94
Sammanlagt		-42 663,81

#### 5. ARVODEN OCH ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

EURO	2018	2017
Revisionsuppdrag	-140 000,00	-140 000,00
Skatterådgivning	-1 348 000,00	-659 250,66
Andra uppdrag	-100 706,37	-135 817,20
Sammanlagt	-1 588 706,37	-935 067,86

#### 6. LÖNER OCH ANTAL ANSTÄLLDA

EURO	2018	2017
Löner och arvoden	-15 437 254,79	-14 107 224,32
Pensionskostnader	-2 499 247,17	-2 259 553,78
Lönebikostnader	-380 663,46	-635 339,99
Sammanlagt	-18 317 165,42	-17 002 118,09

ANTAL ANSTÄLLDA	2018	2017
I genomsnitt (FTE)	163	165
Vid slutet av perioden	166	157

## 7. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

EURO	2018	2017
Dividendintäkter		
Från tredje parter	<b>78,00</b>	78,00
Dividendintäkter sammanlagt	<b>78,00</b>	78,00
Ränte- och finansiella intäkter från långfristiga placeringar		
Från koncernbolag	<b>4 228 659,55</b>	3 691 482,69
Ränte- och finansiella intäkter från långfristiga placeringar sammanlagt	<b>4 228 659,55</b>	3 691 482,69
Från tredje parter	<b>387 447,48</b>	2 909 159,00
Övriga ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	<b>387 447,48</b>	2 909 159,00
Ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	<b>4 616 107,03</b>	6 600 641,69
Ränte- och övriga finansiella kostnader		
Till dotterbolag		
Räntekostnader	<b>-1 205 549,55</b>	-308 343,75
Förändring av kreditförlustreservering	<b>355 651,01</b>	-600 885,45
Ränte- och övriga finansiella kostnader till övriga	<b>-4 097 935,81</b>	-4 581 543,66
Ränte- och övriga finansiella kostnader sammanlagt	<b>-4 947 834,35</b>	-5 490 772,86
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	<b>-331 649,32</b>	1 109 946,83
I finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser, netto	<b>131 634,94</b>	3 101 138,90

## 8. BOKSLUTSDISPOSITIONER

EURO	2018	2017
Förändring av avskrivningsdifferens		509 301,44
Beviljat koncernbidrag	<b>-464 472,39</b>	-298 243,00
Sammanlagt	<b>-464 472,39</b>	211 058,44

## 9. INKOMSTSKATTER

EURO	2018	2017
Skatter för periodens resultat för egentlig verksamhet	<b>-2 024 272,74</b>	-2 877 649,11
Skatter för extraordinära poster		-42 211,69
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	<b>5 129,34</b>	-44 662,86
Räkenskapsperiodens skatter enligt resultaträkningen	<b>-2 019 143,40</b>	-2 964 523,66

## 10. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

EURO	2018	2017
Anskaffningsvärde 1.1.	<b>68 471 797,06</b>	70 401 314,87
Ökningar	<b>14 003 810,49</b>	5 316 447,94
Minskningar	<b>-1 438,01</b>	-7 249 799,33
Överföringar		3 833,56
Anskaffningsvärde 31.12.	<b>82 474 169,54</b>	68 471 797,06
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	<b>41 466 446,07</b>	32 833 126,45
Periodens avskrivningar	<b>10 050 734,70</b>	10 417 923,94
Minskningar		-1 784 604,32
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	<b>51 517 180,77</b>	41 466 446,07
Bokföringsvärde 31.12.	<b>30 956 988,77</b>	27 005 350,97



## 11. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2018

EURO	JORD- OCH VATTENOMRÅDEN	BYGGNADER	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	26 360 712,03	32 530 087,61	6 153 083,65	1 219 062,27	66 262 945,56
Ökningar		214 144,13	597 257,50	2 359 938,10	3 171 339,73
Minskningar	-126 058,29	-140 962,50	-50 050,09		-317 070,88
Överföringar		455 636,43	146 838,77	-602 475,20	
Anskaffningsvärde 31.12.	26 234 653,74	33 058 905,67	6 847 129,83	2 976 525,17	69 117 214,41
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.		21 363 708,23	4 431 170,08		25 794 878,31
Periodens avskrivningar		1 099 711,36	428 072,69		1 527 784,05
Minskningar		-135 908,90	-10 427,10		-146 336,00
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.		22 327 510,69	4 848 815,67		27 176 326,36
Uppskrivningar 1.1.	9 673 942,44				9 673 942,44
Minskningar	-3 073,52				-3 073,52
Uppskrivningar 31.12.	9 670 868,92				9 670 868,92
<b>Bokföringsvärde 31.12.2018</b>	<b>35 905 522,66</b>	<b>10 731 394,98</b>	<b>1 998 314,16</b>	<b>2 976 525,17</b>	<b>51 611 756,97</b>

## 2017

EURO	JORD- OCH VATTENOMRÅDEN	BYGGNADER	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	6 274 104,51	32 174 103,95	5 677 888,00	620 368,87	44 746 465,33
Ökningar			775 978,26	1 096 130,84	1 872 109,10
Minskningar	-74 915,40	-107 386,13	-331 016,70		-513 318,23
Överföringar	20 161 522,92	463 369,79	30 234,09	-497 437,44	20 157 689,36
Anskaffningsvärde 31.12.	26 360 712,03	32 530 087,61	6 153 083,65	1 219 062,27	66 262 945,56
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.		20 380 295,35	4 381 327,70		24 761 623,05
Periodens avskrivningar		1 088 990,99	271 263,07		1 360 254,06
Minskningar		-105 578,11	-221 420,69		-326 998,80
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.		21 363 708,23	4 431 170,08		25 794 878,31
Uppskrivningar 1.1.	9 701 446,40				9 701 446,40
Minskningar	-27 503,96				-27 503,96
Uppskrivningar 31.12.	9 673 942,44				9 673 942,44
<b>Bokföringsvärde 31.12.2017</b>	<b>36 034 654,47</b>	<b>11 166 379,38</b>	<b>1 721 913,57</b>	<b>1 219 062,27</b>	<b>50 142 009,69</b>

## 12. PLACERINGAR

2018

EURO	DOTTER- BOLAGSAKTIER	FORDRINGAR HOS BOLAG INOM SAMMA KONCERN	ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	646 532 559,43	5 268 938,65	16 277 052,32	668 078 550,40
Ökningar	253 780 959,62	531 061,35	929 728,05	255 241 749,02
Minskningar			-1 511 147,67	-1 511 147,67
Anskaffningsvärde 31.12.	900 313 519,05	5 800 000,00	15 695 632,70	921 809 151,75
Nedskrivningar 1.1.	-92 400 000,00		-804 721,46	-93 204 721,46
Minskningar	-181 000 000,00			-181 000 000,00
Nedskrivningar 31.12.	-273 400 000,00		-804 721,46	-274 204 721,46
Bokföringsvärde 31.12.2018	<b>626 913 519,05</b>	<b>5 800 000,00</b>	<b>14 890 911,24</b>	<b>647 604 430,29</b>

2017

EURO	DOTTER- BOLAGSAKTIER	FORDRINGAR HOS BOLAG INOM SAMMA KONCERN	ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	646 528 319,26	5 133 972,22	14 396 815,26	666 059 106,74
Ökningar		134 966,43	1 880 237,06	2 015 203,49
Minskningar	4 240,17			4 240,17
Anskaffningsvärde 31.12.	646 532 559,43	5 268 938,65	16 277 052,32	668 078 550,40
Nedskrivningar 1.1.	-92 400 000,00		-804 721,46	-93 204 721,46
Nedskrivningar 31.12.	-92 400 000,00		-804 721,46	-93 204 721,46
Bokföringsvärde 31.12.2017	<b>554 132 559,43</b>	<b>5 268 938,65</b>	<b>15 472 330,86</b>	<b>574 873 828,94</b>

## DOTTERBOLAGSAKTIER

EURO	ANTAL AKTIER	HEMORT		ANDEL AV AKTIEKAPITAL %	ANDEL AV RÖSTER %	BOKFÖRINGS- VÄRDE
Avlis AB	25 641 347	Stockholm	SE	100,0	100,0	375 994,66
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raseborg	FI	100,0	100,0	110 071 862,76
Fiskars Euroope Holding Oy Ab	11 000	Raseborg	FI	100,0	100,0	516 460 729,69
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok	TH	1,0	1,0	2 409,12
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	150	Åbo	FI	100,0	100,0	2 522,82
Sammanlagt 31.12.2017						<b>626 913 519,05</b>

## AKTIER OCH ANDELAR I ÖVRIGA FÖRETAG

EURO	BOKFÖRINGS- VÄRDE
Övriga aktier och andelar i bestående aktiva	14 890 911,24
Sammanlagt 31.12.2017	<b>14 890 911,24</b>

## 13. OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

EURO	2018	2017
Värdepapper	<b>438 575 319,06</b>	438 575 319,06
Sammanlagt 31.12	<b>438 575 319,06</b>	438 575 319,06

Värdepapper i omsetningstillgångar består av Wärtsilä aktier.

EURO	2018	2017
Värdepapper i omsättningstillgångar, marknadsvärde	<b>453 607 040,98</b>	572 381 680,60
Värdepapper i omsättningstillgångar, redovisat värde	<b>438 575 319,06</b>	438 575 319,06
Differens	<b>15 031 721,92</b>	133 806 361,54

## 14. FORDRINGAR HOS DOTTERBOLAG

EURO	2018	2017
Försäljningsfordringar	<b>26 888 432,12</b>	5 232 906,45
Lånefordringar	<b>124 892 877,90</b>	108 268 904,05
Övriga fordringar	<b>30 045 732,03</b>	99 072 610,62
Resultatregleringar	<b>232 915,61</b>	2 039 532,59
Sammanlagt 31.12	<b>182 059 957,66</b>	214 613 953,71

## 15. RESULTATREGLERINGAR

EURO	2018	2017
Räntefordringar	<b>1 330 971,13</b>	1 430 983,54
Övriga resultatregleringar	<b>2 638 570,66</b>	6 011 668,07
Sammanlagt 31.12	<b>3 969 541,79</b>	7 442 651,61

## 16. KASSA OCH BANK

EURO	2018	2017
Kassa och banktillgodohavanden	<b>11 486 035,22</b>	8 417 338,02
Sammanlagt 31.12	<b>11 486 035,22</b>	8 417 338,02

## 17. EGET KAPITAL

EUR	2018	2017
Aktiekapital 1.1.	<b>77 510 200,00</b>	77 510 200,00
Aktiekapital 31.12.	<b>77 510 200,00</b>	77 510 200,00
Uppskrivningsfond 1.1.	<b>3 747 203,44</b>	3 774 707,40
Minskningar	<b>-3 073,52</b>	-27 503,96
Uppskrivningsfond 31.12.	<b>3 744 129,92</b>	3 747 203,44
Fond för verkligt värde 1.1.	<b>-879 829,69</b>	-1 642 199,00
Minskningar	<b>323 659,43</b>	762 369,31
Fond för verkligt värde 31.12.	<b>-556 170,26</b>	-879 829,69
Egna aktier 1.1.	<b>-3 241 742,32</b>	-3 178 176,50
Ökningar	<b>-2 491 906,77</b>	-63 565,82
Egna aktier 31.12.	<b>-5 733 649,09</b>	-3 241 742,32
Övriga fonder 1.1.	<b>3 204 313,18</b>	3 204 313,18
Övriga fonder 31.12.	<b>3 204 313,18</b>	3 204 313,18
Vinstmedel 1.1.	<b>939 180 814,23</b>	1 001 873 725,47
Vinstutdelning	<b>-59 079 649,46</b>	-86 616 601,50
Periodens vinst	<b>20 290 885,54</b>	23 923 690,26
Fritt eget kapital 31.12.	<b>900 392 050,31</b>	939 180 814,23
Utdelningsbart eget kapital 31.12.	<b>894 658 401,22</b>	935 059 242,22
Eget kapital sammanlagt 31.12.	<b>978 560 874,06</b>	1 019 520 958,84

## 18. ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER

EUROA	2018	2017
Akkumulerade överavskrivningar 1.1.		509 301,44
Periodens förändring		-509 301,44
Akkumulerade överavskrivningar 31.12.		0,00

## 19. LÅNGFRISTIGA SKULDER

EURO	2018	2017
Lån från finansinstitut som förfaller		
mellan ett och fem år	<b>120 559 162,45</b>	120 463 734,88
senare än om fem år	<b>30 000 000,00</b>	30 000 000,00
Lån från finansinstitut	<b>150 559 162,45</b>	150 463 734,88

EURO	2018	2017
Lån från finansinstitut som förfaller		
mellan ett och fem år	<b>2 398,36</b>	
Lån från finansinstitut	<b>2 398,36</b>	
Långfristiga skulder sammanlagt	<b>150 561 560,81</b>	150 463 734,88

## 20. SKULDER TILL DOTTERBOLAG

EURO	2018	2017
Leverantörsskulder	<b>842 642,70</b>	1 314 457,31
Övriga skulder	<b>232 199 830,11</b>	137 016 199,83
Resultatregleringar	<b>16 289,34</b>	312 278,86
Sammanlagt 31.12.	<b>233 058 762,15</b>	138 642 936,00

## 21. RESULTATREGLERINGAR

EURO	2018	2017
Räntor	<b>1 095 076,01</b>	1 322 053,42
Löner och sociala kostnader	<b>3 919 862,17</b>	3 299 683,16
Övriga	<b>1 349 790,66</b>	2 889 771,86
Sammanlagt 31.12.	<b>6 364 728,84</b>	7 511 508,44

## 22. LEASINGANSVAR

EURO	2018	2017
Utbetalningar inom 1 år	<b>1 838 910,36</b>	1 942 973,41
Senare utbetalningar	<b>3 589 509,77</b>	5 421 007,21
Sammanlagt 31.12.	<b>5 428 420,13</b>	7 363 980,62

## 23. ANSVARSFÖRBINDELSER

EURO	2018	2017
Som säkerhet för egna förbindelser	<b>10 721 405,23</b>	10 861 000,00
Leasing- och hyresansvar	<b>5 428 420,13</b>	7 363 980,62
Garantier som säkerhet för koncernbolagens ansvar	<b>18 430 798,00</b>	19 918 070,00
Sammanlagt 31.12.	<b>34 580 623,36</b>	38 143 050,62

## 24. DERIVAT

NOMINELLA BELOP, EURO	2018	2017
Valutaterminer och valutaswappar	<b>459 176 647,74</b>	470 420 548,56
Ränteswappar	<b>50 000 000,00</b>	80 000 000,00
Sammanlagt 31.12	<b>509 176 647,74</b>	550 420 548,56

DAGSVÄRDE, EURO	2018	2017
Valutaterminer och valutaswappar	<b>-1 653 543,40</b>	-2 539 498,89
Ränteswappar	<b>-556 000,00</b>	-879 829,69
Sammanlagt 31.12	<b>-2 209 543,40</b>	-3 419 328,58

# Styrelsens förslag till disposition av vinsten och underteckningar

Förslag om disposition av den vinst som balansräkningen utvisar, kontantdividendutdelning och bemyndigande av styrelsen att besluta om en ytterligare kontantdividend samt extra dividendutdelning i form av aktier

Fiskars siktar på att dela ut en stabil, långsiktigt ökande dividend, som utbetalas två gånger om året. Vid utgången av räkenskapsperiod 2018 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital enligt moderbolagets balansräkning till 894,7 miljoner euro (2017: 935,1 miljoner euro).

Styrelsen föreslår till ordinarie bolagsstämman att för räkenskapsåret som utgick den 31.12.2018 utbetalas dividend enligt följande.

## a) Kontantdividend

Styrelsen föreslår till ordinarie bolagsstämman att en kontantdividend på 0,27 euro per aktie utbetalas till aktieägare. Lossningsdagen är den 14.3.2019. Dividenden utbetalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutbetalningen den 15.3.2019 är antecknad i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Ab. Styrelsen föreslår att utbetalningsdagen för dividenden är den 22.3.2019.

Därutöver föreslår styrelsen att ordinarie bolagsstämman bemyndigar styrelsen att efter sitt omdöme besluta om utdelning av en ytterligare kontantdividend. På basis av bemyndigandet får en dividend om totalt högst 0,27 euro per aktie utdelas. Styrelsen skulle vara bemyndigad att besluta om samtliga övriga villkor beträffande den ytterligare kontantdividenden. Bemyndigandet skulle vara i kraft till bolagets nästa ordinarie bolagsstämma.

Styrelsen väntar sig att besluta om den ytterligare kontantdividenden om 0,27 euro i sitt möte som planeras hållas den 5.9.2019, förutsatt att ordinarie bolagsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om den ytterligare kontantdividenden. Med antagandet att styrelsen fattar beslutet denna dag är lossningsdagen för den ytterligare kontantdividenden den 6.9.2019, avstämningsdagen den 9.9.2019 och utbetalningsdagen den 16.9.2019.

## b) Bemyndigande att dela ut en extra dividend i form av Wärtsilä Oyj Abp:s aktier

Utöver kontantdividenden enligt ovanstående föreslår styrelsen att ordinarie bolagsstämman bemyndigar styrelsen att efter sitt omdöme besluta om utdelning av en aktiedividend såsom anges nedan.

Styrelsen skulle bemyndigas att dela ut högst 32 645 343 av bolagets aktier i Wärtsilä Oyj Abp ("Wärtsilä"), vilket motsvarar det totala antalet Wärtsilä aktier som bolaget äger för närvarande.

Aktieägare skulle få 2 Wärtsilä aktier för varje 5 aktier som innehas i bolaget.

Bråkdelar till Wärtsiläaktier som uppstår till följd av utdelningsförhållandet skulle inte utdelas i form av aktier, utan ett motsvarande kontantbelopp skulle kompenseras till aktieägare. Styrelsen skulle vara bemyndigad att besluta om samtliga övriga villkor och praktiska frågor som hänför sig till verkställandet av kontantkompensationen för aktiebråkdelar.

Aktiedividendens värde kommer att motsvara utdelningstidpunktens marknadsvärde på bolagets Wärtsiläaktier som utdelas. Kontantkompensationens storlek, som motsvarar värdet på de aktiebråkdelar en aktieägare är berättigad till, kommer att basera sig på aktiedividendens beskattningsvärde som förväntas beräknas på basis av Wärtsiläs akties volymvägda genomsnittskurs på det datum då aktiedividenden är utdragbar. I referenssyfte (beaktande att marknadsvärdet på aktier ändrar konstant) beräknat på basis av Wärtsiläs akties volymvägda genomsnittskurs den 5.2.2019 och med antagandet att samtliga 32 645 343 Wärtsiläaktier utdelas, skulle det totala värdet på aktiedividenden uppgå till ca. 473,4 miljoner euro (dvs. 5,80 euro per aktie).

Bolaget skulle för aktieägarnas räkning sköta betalningen av överlåtelseskatten till följd av aktiedividendutdelningen. Överlåtelseskatten uppgår till 1,6 % av aktiedividendens värde.



Styrelsen skulle vara bemyndigad att besluta om samtliga frågor som hänför sig till aktiedividendutdelningen, inklusive men inte begränsat till tekniska justeringar och ändringar som kan vara nödvändiga för verkställandet av aktiedividendutdelningen.

Bemyndigandet skulle vara i kraft till bolagets nästa ordinarie bolagsstämma.

Styrelsen väntar sig för närvarande att besluta om aktiedividendutdelningen i sitt möte som planeras hållas den 6.6.2019, förutsatt att ordinarie bolagsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om aktiedividenden. Bemyndigandestrukturen och utdelningstidtabellen som föreslås baserar sig på rådgivning från Euroclear Finland varvid det inte vore tekniskt tryggt att genomföra en aktiedividendutdelning tidigare än så.

Med antagandet att styrelsen fattar beslutet denna dag är lossningsdagen för aktiedividenden den 7.6.2019, avstämningsdagen den 10.6.2019 och utbetalningsdagen den 11.6.2019. Utbetalningsdagen för aktiebråkdelen som betalas kontant skulle vara den 17.6.2019. Eventuella ändringar till den för närvarande förväntade tidtabellen eller strukturen skulle meddelas separat av bolaget.

Per datumet av bokslutskommunikén fanns det 81 566 682 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Om kontantdividenderna och extra dividenden i form av Wärtsiläaktier utdelas enligt förslaget som ingår i kallelsen till Fiskars ordinarie bolagsstämma, skulle bolagets utdelningsbara egna kapital minska med cirka 482,3 miljoner euro (på basis av Wärtsiläaktiernas bokförda värde i bolagets balansräkning). Bolagets Wärtsiläaktiers nuvarande marknadsvärde är cirka 473,4 miljoner euro (beräknat på basis av Wärtsiläs akties volymvägda genomsnittskurs den 5.2.2019). Wärtsiläaktiernas

marknadsvärde på utdelningsdagen (förväntas för närvarande infalla i juni) kommer att vara avgörande i beräkningen av dividendens slutliga värde och den slutliga effekten på utdelningsbara egna kapitalet.

Till följd av den föreslagna aktiedividenden skulle det totala dividendbeloppet som utbetalas detta år bli exceptionellt stort. Efter eventuella utdelningen av den extra aktiedividenden, skulle Fiskars inte längre erhålla dividendintäkter från aktierna och detta skulle påverka grundnivån för den framtida utvecklingen av Fiskars dividender.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna kontant- och extra aktiedividenden.

## Bokslutets och verksamhetsberättelsens underteckningar

Helsingfors, den 6 februari, 2019

Albert Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Gustaf Gripenberg

Ingrid Jonasson Blank

Jyri Luomakoski

Inka Mero

Fabian Månsson

Peter Sjölander

Ritva Sotamaa

Jaana Tuominen  
verkställande direktör

## Revisionsanteckning

Över utförd revision har idag avgetts berättelse.

Helsingfors, den 6 februari, 2019  
KPMG Oy Ab

Toni Aaltonen  
CGR

Detta dokument är en svensk översättning av den finska revisionsberättelsen. Enbart den finska versionen är lagligt bindande.

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i Fiskars Oyj Abp

### Revision av bokslutet

#### Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Fiskars Oyj Abp (fo-nummer 0214036-5) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2018. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive en sammanfattning av betydelsefulla redovisningsprinciper samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och av resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU,
- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Våra uttalanden i denna rapport är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som överlämnats till moderbolagets revisionsutskott.

#### Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisions sed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisions sed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Andra tjänster än revisionstjänster som tillhandahållits moderbolaget och koncernbolagen är enligt vår bästa kunskap och övertygelse i enlighet med bestämmelserna för dylika tjänster i Finland och vi har inte tillhandahållit förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens 537/2014 artikel 5.1. De andra tjänster än revisionstjänster som vi tillhandahållit framgår ur not 6 till koncernbokslutet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Materialitet

Den tillämplande materialiteten påverkar omfattningen av revisionen. Materialiteten har bestämts på basen professionellt omdöme och styr valet av revisionsåtgärder, tidpunkten för och omfattningen av revisionen samt bedömningen av noterade felaktigheter i förhållandet till bokslutet som helhet. Nivån på den av oss bestämda materialiteten baserar sig på vår bedömning av storleken av felaktigheter som ensamma eller tillsammans rimligen kan anses inverka på ekonomiska beslut som användare av bokslutet gör. Vi har också tagit i betraktande felaktigheter och/eller potentiella felaktigheter vilka på grund av kvalitativa faktorer enligt vår uppfattning är materiella för användarna av bokslutet.

#### För revisionen särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till bokslutet som helhet, men vi ger inga separata uttalanden om dessa områden. De viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter som avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c är inkluderade i beskrivningarna av för revisionen särskilt betydelsefulla områden nedan.

Vid vår revision har vi beaktat risken att ledningen förbigår kontroller. Detta har omfattat en bedömning av om det finns indikationer på ledningens medvetna förhållande till dessa, vilket kan medföra en väsentlig risk för felaktigheter till följd av oegentligheter.

**FÖR REVISIONEN SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN**
**HUR IFRÅGAVARANDE OMRÅDEN BEAKTATS I REVISIONEN**
**Värdering av goodwill – Koncernens redovisningsprinciper och not 11**

- Till följd av tidigare års företagsförvärv är koncernbalansens goodwill 217 milj. euro.
- Vi har kritiskt granskat ledningens utgångspunkter och antaganden, på vilka de kommande årens kassaflödesprognoser har uppgjorts.
- Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov. I värderingen av goodwill ingår en betydande mängd uppskattningar från ledningen, särskilt gällande omsättningens tillväxt, lönsamhet och diskonteringsräntan.
- Våra värderingspecialister har deltagit i granskningen och bedömt rimligheten av den använda diskonteringsräntan och det tekniska utförandet av kalkylerna samt övriga antaganden jämt mot marknads- och branschinformation.
- Bolaget uppgör kassaflödesbaserade värderingsberäkningar och känslighetsanalyser för bokslutet.
- Därtill har vi bedömt om känslighetsanalysen gällande goodwill är tillräcklig och sakligheten av den i bokslutets noter givna informationen gällande nedskrivningsprövningarna.

**Värdering av varumärken – Koncernens redovisningsprinciper och not 11**

- Värdet på varumärkena till följd av företagsförvärv i koncernbalansen är
- Vi har kritiskt granskat ledningens utgångspunkter och antaganden utifrån vilka kommande årens kassaflödesprognoser har uppgjorts.
- 214 milj. euro.
- Enligt bolagets definition är de fördelar som erhållits från varumärken inte tidsbegränsade varvid varumärkena inte avskrivs utan en prövning av nedskrivningsbehovet görs åtminstone årligen.
- Våra värderingspecialister har deltagit i granskningen genom att bedöma rimligheten av använda antaganden och diskonteringsräntan samt kalkylernas tekniska utförande.
- Bolaget uppgör kassaflödesbaserade värderingsberäkningar för bokslutet enligt Relief from royalty -metoden. De vid prövningen använda kassaflödesprognoserna innehåller betydande mängd av ledningen gjorda uppskattningar, särskilt gällande varumärkesspecifikt försäljning samt diskonteringsränta.
- Därtill har vi bedömt om känslighetsanalysen gällande varumärkena är tillräcklig och sakligheten av den i bokslutets noter givna informationen gällande nedskrivningsprövningarna.

**Värdering av omsättningstillgångar – Koncernens redovisningsprinciper och not 16**

- Koncernen tillverkar och säljer konsumentprodukter, vilket förutsätter bemötande av konsumenternas föränderliga krav.
- Gällande råvaror och färdiga produkter har vi kritiskt bedömt bolagets redovisningsprinciper gällande värdering av omsättningstillgångar, konsekvensen i tillämpningen av redovisningsprinciperna samt det tekniska utförandet av beräkningarna för att beräkna enskilda inkuransreserveringar.
- Värderingen av omsättningstillgångarna förutsätter företagsledningens bedömning av framtida försäljning samt definition av en lämplig inkuransreserveringsnivå för produkter vars tillverkning kommer att
- Utgående från det ovannämnda har vi bedömt om inkuransreserveringarna för både råvaror och färdiga produkter har beräknats enligt bolagets principer och om de grundar sig på historiska försäljningssiffror samt på företagsledningens uppskattning av framtida försäljning.
- avslutas eller som kommer att säljas till ett pris lägre än tillverkningskostnaderna till följd av förändrad efterfrågan bland konsumenterna.

**FÖR REVISIONEN SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN**
**HUR IFRÅGAVARANDE OMRÅDEN BEAKTATS I REVISIONEN**
**Intäktsföring av försäljning – Koncernens redovisningsprinciper och not 2**

- Koncernens omsättning är en väsentlig post i bokslutet (2018: 1 119 milj. euro) och den består av en stor mängd transaktioner samt mångfasetterade prissättnings- och rabattavtal.
- Vi har bedömt bolagets intäktsförings- och redovisningsprinciper samt huruvida de följer principerna definierade i IFRS-standarderna.
- Försäljningsintäkterna intäktförs när alla väsentliga risker och fördelar av ägandet har överförts till köparen, dvs. när produkten har levererats till kunden enligt leveransvillkoren.
- Vid granskningen har vi gjort en bedömning av för försäljningen relevanta informationssystem och av försäljningens kontrollomgivning för att försäkra oss om att försäljningstransaktionerna och prispförändringarna bokförs på ett behörigt sätt.
- Försäljningen innehåller risker gällande tidpunkten för intäktsföringen och företagsledningens uppskattningar gällande beviljade kund- och kampanjrabatter och den bokföringsmässiga hanteringen av försäljningens reserveringar.
- Därtill har vi gällande olika försäljningskanaler utfört substansgranskingsåtgärder gällande försäljningens fullständighet och korrekthet, samt bedömt transaktioner vilka kräver värderingar och uppskattningar gjorda av företagsledningen.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera

uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Vi förser också dem som har ansvar för bolagets styrning med en bekräftelse om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och kommunicerar alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de frågor som kommuniceras med dem som har ansvar för bolagets styrning fastställer vi vilka frågor som varit de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

## Övriga rapporteringsskyldigheter

### UPPGIFTER OM REVISIONSUPPDRAGET

Vi har verkat som av bolagstämman utnämnd revisor minst 50 år. Toni Aaltonen, CGR, har varit huvudansvarig revisor från bolagstämman 14 mars 2018.

### ÖVRIG INFORMATION

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen och informationen i årsberättelsen men inkluderar inte bokslutet eller vår revisionsberättelse. Vi har fått tillgång till verksamhetsberättelsen före datumet för denna revisionsberättelse och förväntar oss att få tillgång till årsberättelsen efter detta datum. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med bestämmelserna om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 6 februari 2019  
KPMG OY AB

TONI AALTONEN  
CGR