



# Q1

OSAVUOSIKATSAUS  
TAMMIKUU–MAALISKUU 2017

FISKARS

## OSAVUOSIKATSAUS TAMMI–MAALISKUU 2017: Vahva vuosineljännes, liikevaihto ja vertailukelpoinen EBITA kasvoivat

### Vuoden 2017 ensimmäinen neljännes lyhyesti:

- Liikevaihto kasvoi 3,3 % ja oli 306,2 milj. euroa (1–3/2016: 296,2)
- Vertailukelpoinen liikevaihto<sup>1)</sup> kasvoi 4,8 %
- Vertailukelpoinen<sup>2)</sup> EBITA kasvoi 28 % ja oli 32,0 milj. euroa (25,0)
- EBITA kasvoi ja oli 30,9 milj. euroa (26,8)
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli -46,4 milj. euroa (-36,2)
- Osakekohtainen tulos oli 1,07 euroa (0,01). Operatiivinen osakekohtainen tulos<sup>3)</sup> oli 0,19 euroa (0,10)

### Näkymät vuodelle 2017 ennallaan:

Fiskars arvioi konsernin liikevaihdon, vuonna 2016 myydyt liiketoiminnot pois lukien (2016: 1 180 milj. euroa) ja vertailukelpoisen EBITA:n (2016: 107 milj. euroa) kasvavan edellisvuoteen verrattuna.

### Fiskarsin väliaikainen toimitusjohtaja Teemu Kangas-Kärki:

“Fiskars-konsernin vuosi alkoi vahvasti, ja liikevaihto sekä vertailukelpoinen EBITA kasvoivat. Functional-segmentin liikevaihto kasvoi kaikilla maantieteellisillä alueilla, ja sekä Living- että Functional-segmentin tulos oli vahva. Vertailukelpoinen EBITA lähes kaksinkertaistui Living-segmentissä ja kasvoi 17 % Functional-segmentissä.

Vahvaa ensimmäistä vuosineljänneistä tukivat suotuisat sääolot ja vahva sisäänmyynti puutarhatuotteissa, kevätkampanjoiden ajoitus sekä parantunut kustannusrakenteemme. Olemme myös onnistuneet voittamaan merkittäviä asiakkassopimuksia. Siitä voimme kiittää vähittäismyyntikokemustamme, läsnäoloamme useilla markkinoilla sekä asiakaslähtöistä toimintatapaamme. Kuluttajien inspiroiminen ikonisilla lifestyle-brändeillä on toimintamme keskiössä ja useat brändimme - Fiskars, Royal Copenhagen, Arabia, Gilmour ja Royal Doulton - kasvoivat kaksinumeroisin luvuin.

Olen tyytyväinen Scandinavian Living - ja Functional-liiketoimintojen erinomaisesta tuloksesta, sillä se kuvastaa tiimimme tekemää sitkeää työtä ja panostusta. Viime vuosina käynnistettyjen muutosohjelmien tuomat hyödyt olivat nähtävissä myös vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Vankka tulos kertoo kyvystämme luoda arvoa, saavuttaa kasvua vahvoilla brändeillämme ja toimia tehokkaasti.

Asiakasmäärät jatkoivat supistumista perinteisissä kanavissa, erityisesti tavarataloissa, sillä kuluttajat jatkoivat siirtymistä sähköisiin kaupankäyntialustoihin Living-liiketoiminnan eri kategorioissa. Yhtenäisen brändikokemuksen rakentaminen kaikissa kanavissa yhdessä asiakkaidemme kanssa sekä omissa myymälöissämme ja digitaalisissa kanavissa on strateginen prioriteettimme. Jatkamme investointeja sähköiseen kaupankäyntiin lisätäksemme liikevaihtoa näissä kanavissa.

Aiemmin tänä vuonna julkistetut pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteemme kuvaavat tavoitetasomme, kun pyrimme määrätietoisesti jatkamaan kannattavaa kasvua. Uusi organisaatorakenne, johon kuuluu kaksi strategista liiketoimintayksikköä sekä maailmanlaajuinen toimitusketju, auttavat meitä vahvistamaan yhdenmukaista toimintaa, jota tarvitsemme globaalien liiketoimintojen ja brändien rakentamisessa.

Fiskarsilla on kansainvälisesti tunnettujen brändien perhe, johon kuuluvat muun muassa Fiskars, Gerber, Iittala, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood, selkeä päämäärä vaikuttaa ihmisten elämään tekemällä arjesta ainutkertaista – making the everyday extraordinary – ja vahva tase, jonka ansiosta voimme investoida mahdollisuuksiin, jotka voivat luoda kestävä arvoa sidosryhmillemme.”

1) Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman Spring USA:ta (divestoituu syyskuussa 2016) sekä Yhdysvaltain ja Euroopan ruukkuliiketoimintoja (divestoituu tammikuussa ja joulukuussa 2016)

2) EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät esimerkiksi uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia ja varausten purkamisia, integraatiotoimiin liittyviä kuluja sekä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta

3) Operatiivinen osakekohtainen tulos ei sisällä sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja

## Konsernin avainluvut

Milj. euroa	1-3	1-3	Muutos	2016
	2017	2016		
Liikevaihto	306,2	296,2	3,3 %	1 204,6
Vertailukelpoinen liikevaihto <sup>1)</sup>	304,5	290,6	4,8 %	1 179,5
EBITA	30,9	26,8	15 %	96,7
EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>2)</sup>	-1,1	1,8		-10,4
Vertailukelpoinen EBITA	32,0	25,0	28 %	107,1
Liiketulos (EBIT)	27,4	23,7	16 %	82,7
Sijoitusten markkina-arvon nettomuutos	81,3	-25,7		6,1
Tulos ennen veroja	114,4	3,2		92,8
Tilikauden tulos	88,2	1,5		65,4
Operatiivinen tulos/osake, euroa <sup>3)</sup>	0,19	0,10	84 %	0,56
Tulos/osake, euroa	1,07	0,01		0,78
Oma pääoma/osake, euroa	14,92	13,83	8 %	14,91
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-46,4	-36,2	28 %	120,7
Omavaraisuusaste, %	66 %	64%		69 %
Nettovelkaantumisaste, %	21%	27%		12 %
Investoinnit	7,4	8,2	-10 %	37,6
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	7 834	8 092	-3 %	8 000

1) Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman Spring USA:ta (divestoitu syyskuussa 2016) sekä Yhdysvaltain ja Euroopan ruukkuliiketoimintoja (divestoitu tammikuussa ja joulukuussa 2016)

2) Vuoden 2017 ensimmäisen neljänneksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät Alignment-ohjelmaan sekä Spring USA:n myyntiin liittyviä kuluja. Vuoden 2016 ensimmäisen neljänneksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät veneliiketoiminnan ja ruukkuliiketoiminnan myynneistä saadut tuotot sekä Supply Chain 2017 ja Alignment-ohjelmaan liittyviä nettokustannuksia.

3) Ilman sijoitusten markkina-arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja. Vertailukautta on oikaistu siten, ettei se sisällä myöskään kyseisiin sijoituksiin liittyviä valuuttakurssivoittoja.

## ESMA-OHJEIDEN SOVELTAMINEN

Fiskars Oyj Abp on tarkistanut taloudellisessa raportoinnissaan käytettäviä termejä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) julkaisemien vaihtoehtoisten taloudellisten tunnuslukujen raportointia koskevien uusien ohjeiden mukaisesti. Vaihtoehtoiset taloudelliset tunnusluvut helpottavat operatiivisen liiketoiminnan tuloksen tulkintaa ja tilikausien välistä vertailua. Niiden ei tule kuitenkaan katsoa korvaavan IFRS-standardien mukaisia tunnuslukuja. "Oikaisu" on vuoden 2017 tammi-maaliskuun osavuositarkastuksesta lähtien muutettu muotoon "vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät", mutta määritelmä on sama kuin ennenkin. Kuten aikaisemmin, vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat tapahtumia, jotka eivät liity toistuviin liiketoimintoihin. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräjä ovat esimerkiksi uudelleenjärjestelykulut, arvonalentumiset, integraatiotoimiin liittyvät kulut ja liiketoimintojen myyntien tulosvaikutus. Vastaavasti "vertailukelpoinen EBITA" on laskettu vertailukelpoisesta liike tuloksesta lisäämällä takaisin aineettomien hyödykkeiden poistot. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on lueteltu tämän osavuositarkastuksen sivulla 15 olevassa taulukossa. Fiskars käyttää vaihtoehtoisena tunnuslukuna myös "operatiivista osakekohtaista tulosta", mikä on osakekohtainen tulos, josta on poistettu saadut osingot ja sijoitusten käyvän arvon muutokset.

## OSAVUOSIKATSAUS TAMMI-MAALISKUU 2017

### KONSERNIN TULOSKEHITYS

Milj. euroa	1-3 2017	1-3 2016	Muutos	Vert.kelp. muutos*	2016
<b>Liikevaihto</b>					
Konserni	306,2	296,2	3,3 %	4,8 %	1 204,6
Living	129,2	128,9	0,3 %	2,2 %	598,1
Functional	176,0	166,4	5,8 %	6,8 %	602,7
Muut	0,9	0,9	-5,2 %		3,8
<b>Vertailukelpoinen EBITA</b>					
Konserni	32,0	25,0	28 %		107,1
Living	7,2	3,7	95 %		59,4
Functional	26,8	23,0	17 %		57,1
Muut	-2,1	-1,7	24%		-9,5

\* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman Spring USA:ta (divestoitui syyskuussa 2016) sekä Yhdysvaltain ja Euroopan ruukkuliiketoimintoja (divestoitui tammikuussa ja joulukuussa 2016)

Fiskars-konsernin liikevaihto kasvoi 3,3 % ja oli 306,2 milj. euroa (1-3/2016: 296,2, joka sisälsi 9,9 milj. euroa myydyistä liiketoiminnoista). Kasvua tuki Functional-liiketoiminta kaikilla maantieteellisillä alueilla. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4,8 % sekä Functional- että Living-segmenttien tukemana.

Vertailukelpoinen EBITA, eli ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kasvoi 28 % ja oli 32,0 milj. euroa (25,0). EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,1 milj. euroa (1,8) ja liittyivät pääosin marraskuussa 2016 julkistetun Alignment-ohjelman kustannuksiin. Fiskars-konsernin EBITA vuoden ensimmäisellä neljänneksellä oli 30,9 milj. euroa (1-3/2016: 26,8).

### TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Euroopassa toimintaympäristö pysyi vakaana, ja kuluttajien luottamus hieman koheni tärkeimmillä markkinoilla. Talouden tunnusluvut elpyivät huolimatta epävarmasta poliittisesta tilanteesta joillakin Euroopan markkinoilla.

Yhdysvalloissa kuluttajien luottamus pysyi vahvana, vaikka alueen talouskasvu hidastui. Tukkumyyntikanavan tilanne oli haastava erityisesti kattamisen kategoriassa, mutta rakennus- ja remontointikategoriat kasvoivat Yhdysvalloissa. Perinteisessä vähittäismyyntikanavassa myymälöiden sulkemiset jatkuivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Laskukauden jälkeen talouden ilmapiiri koheni hieman Japanissa turismin kasvun myötä. Australiassa kuluttajien luottamus heikkeni.

### RAPORTOINTISEGMENTIT

Tämä osavuosisikatsaus kuvastaa Fiskarsin organisaatorakennetta, joka muodostuu kahdesta strategisesta liiketoimintayksiköstä (Strategic Business Unit, SBU): Living ja Functional. 1.1.2017 lähtien Fiskars-konsernin kolme varsinaista raportointisegmenttiä ovat Living, Functional ja Muut. Lisäksi Fiskars raportoi konsernitason liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

Living-liiketoimintayksikkö tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattamiseen, lahjatavaroihin ja sisustamiseen ja siihen kuuluvat English & Crystal Living - sekä Scandinavian Living -liiketoiminnot. English & Crystal Living -liiketoimintaan kuuluvat muun muassa Waterford-, Wedgwood-, Royal Albert - ja Royal Doulton -brändit. Scandinavian Living -liiketoimintaan kuuluvat muun muassa Iittala-, Royal Copenhagen -, Rörstrand- ja Arabia-brändit.

Functional-liiketoimintayksikkö tarjoaa välineitä ja työkaluja kotiin ja puutarhaan sekä ulkoiluun ja siihen kuuluvat muun muassa Fiskars-, Gerber- ja Gilmour-brändit.

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

## Living-segmentti vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä

Milj. euroa	1-3	1-3	Muutos	2016
	2017	2016		
Liikevaihto	129,2	128,9	0,3 %*	598,1
Vertailukelpoinen EBITA	7,2	3,7	95 %	59,4
Investoinnit	2,0	3,0	-36 %	14,9

\* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä Spring USA:ta Living-segmentin liikevaihto kasvoi 2,2 % vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä

Living-segmentin liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 129,2 milj. euroa (1-3/2016: 128,9). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,2 %. Scandinavian Living -liiketoiminnan liikevaihto kasvoi Arabia-, Royal Copenhagen - ja littala-brändien tukemana. Suomi 100 -juhluvuoden tuotteiden positiivinen vastaanotto tuki liikevaihtoa Suomessa.

English & Crystal Living -liiketoiminnan liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ilman myytyä Spring USA:ta. Suoran verkkokaupan liikevaihto jatkoi kasvuaan. Myös liikevaihto matkailu- ja ravintola-alan asiakkaille kasvoi.

Living-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 95 % ja oli 7,2 milj. euroa (3,7), pääasiassa Scandinavian Living -liiketoiminnan toiminnallisen suorituskyvyn tukemana.

### Markkinoinnin pääkohdat vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä

Frankfurtissa Saksassa helmikuussa järjestetyt Ambiente-messut olivat Living-liiketoiminnan kannalta tärkeä virstanpylväs, sillä English & Crystal Living - ja Scandinavian Living -brändit yhdistivät voimansa ja koko Living-tuotevalikoima esiteltiin asiakkaille ensimmäistä kertaa. Scandinavian Living- ja English & Crystal Living -liiketoimintojen tiiviin yhteistyön odotetaan vahvistavan yhteisten, kaupan alan asiakkaille kohdistettujen markkinointitoimenpiteiden vaikutusta ja tehoa.

Royal Doultonin sekä maailmankuulun televisiojuontajan ja yrittäjän Ellen DeGeneresin kanssa onnistuneesti alkaneen yhteistyökumppanuuden jälkeen astiasarja lanseerattiin maailmanlaajuisesti vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä.

littala lanseerasi uuden globaalin Teema Tiimi -valikoiman täydentämään klassista Teema-astiasarjaa. Sarja sisältää kulhoja ja lautasia niin itämaiseen kuin länsimaiseenkin kattaukseen. Kokoelma on saatavana Aasian markkinoilla ja EU-maissa littalan verkkokaupassa.

## Functional-segmentti vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä

Milj. euroa	1-3	1-3	Muutos	2016
	2017	2016		
Liikevaihto	176,0	166,4	5,8 %*	602,7
Vertailukelpoinen EBITA	26,8	23,0	17 %	57,1
Investoinnit	4,3	4,6	-6 %	21,8

\* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyjä ruukkuliiketoimintoja Yhdysvalloissa ja Euroopassa liikevaihto Functional-segmentissä kasvoi 6,8 % vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä

Functional-segmentin liikevaihto kasvoi 5,8 % ja oli 176,0 milj. euroa (1-3/2016: 166,4) kaikilla maantieteellisillä alueilla. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 6,8 % kevätkampanjoiden, Euroopassa toteutettujen uusien tuotelanseerausten sekä Amerikassa puutarha- ja työkalutuotteiden tukemana. Myös merkittävät asiakkaat vaikuttivat myynnin kasvuun. Kaikkien pääbrändien, Fiskars, Gerber ja Gilmour, liikevaihto kasvoi.

Functional-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 17 % ja oli yhteensä 26,8 milj. euroa (23,0) EMEA- ja Americas -liiketoimintojen tukemana. Kastelukategorian kannattavuuden paraneminen jatkui Yhdysvalloissa, mikä kertoo siitä, että liiketoiminnan kääntäminen kannattavaksi eteni alkuperäistä arviota nopeammin.

### Markkinoinnin pääkohdat vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä

Fiskars Waterwheel sai tammikuussa Fennia Prize -kunniamaininnan. Suomen suurimmassa yrityksille ja organisaatioille suunnatussa Fennia Prize -muotoilupilailussa palkinnot myönnetään muotoilun esimerkillisestä hyödyntämisestä tuotteiden, palvelujen ja liiketoimintaprosessien tai -konseptien suunnittelussa sekä toteutuksessa.



Gerber osallistui tammikuussa Shot Show -urheilutuotemessuille, jotka ovat lajissaan Amerikan suurimmat. Uudistunut ilme ja lukuisat PR-tapahtumat kasvattivat kiinnostusta messuilla ja auttoivat asemoimaan brändiä uudelleen laajennetulla Made In America -tuotevalikoimalla.

Fiskarsin ikonisten oranssikahvaisten saksien 50-vuotisjuhluvuosi käynnistettiin helmikuussa Saksassa Ambiente-messuilla saksikategorian kasvun tukemiseksi Euroopassa.

Maaliskuussa Fiskars toimi jo yhdeksättä kertaa Yhdysvaltojen National Collegiate Athletic Associationin (NCAA) naisten ja miesten koripallomestaruusturnauksen yhteistyökumppanina, ja korisukat leikattiin jälleen virallisesti Fiskarsin saksilla.

## Muut-segmentti vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä

Milj. euroa	1-3	1-3	Muutos	2016
	2017	2016		
Liikevaihto	0,9	0,9	-5,2 %	3,8
Vertailukelpoinen EBITA	-2,1	-1,7	24 %	-9,5
Sijoitusten markkina-arvon nettomuutos, FVTPL*	81,3	-25,7		6,1
Sijoitukset, FVTPL*	545,7	494,3	10 %	464,4
Investoinnit	1,2	0,6	96 %	0,9

\* FVTPL = Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

Muut-segmentin liikevaihto pieneni 5,2 % ja oli 0,9 milj. euroa (1-3/2016: 0,9) koostuen puunmyynnistä ja vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBITA oli -2,1 milj. euroa (-1,7). Sijoitukset ja sijoitusten markkina-arvon nettomuutos on selostettu tarkemmin otsikon Rahoituserät ja tulos alla.

## Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Milj. euroa	1-3	1-3	Muutos	Vert.kelp. muutos*	2016
	2017	2016			
Eurooppa	139,2	135,0	3,1%	6,9 %	555,3
Amerikka	129,7	128,8	0,7%	0,6 %	489,9
Aasia-Tyynimeri	35,8	33,0	8,5%	2,5 %	153,3
Kohdistamattomat**	1,5	-0,6			6,2

\* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyjä ruukkuliiketoimintoja Yhdysvalloissa ja Euroopassa sekä Spring USA:ta

\*\* Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot

Liikevaihto kasvoi Euroopassa 3,1 % ja oli 139,2 milj. euroa (1-3/2016: 135,0). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 6,9 % Functional-liiketoiminnan tukemana. Keski-Euroopan suotuisat sääolot edistivät puutarhatuotteiden myyntiä.

Liikevaihto kasvoi Amerikassa 0,7 % ja oli 129,7 milj. euroa (128,8). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 0,6 % Functional-liiketoiminnan tukemana, kun taas Living-liiketoiminnassa kohdattiin jakelukanaviin liittyviä haasteita.

Liikevaihto kasvoi Aasia-Tyynimerellä 8,5 % ja oli 35,8 milj. euroa (33,0). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,5 % Scandinavian Living -liiketoiminnan tukemana.

## Tuotekehitys

Konsernin tuotekehityskulut olivat vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä 4,6 milj. euroa (1-3/2016: 4,4) eli 1,5 % liikevaihdosta (1,5 %).

## Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli ensimmäisellä vuosineljänneksellä keskimäärin 7 834 (1-3/2016: 8 092) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE). Vuosineljänneksen lopussa konsernin palveluksessa oli 8 497 henkilöä (8 704), joista 1 192 (1 320) Suomessa. Vähennys edellisvuoteen verrattuna johtui pääosin liiketoimintojen divestoinneista.

## Fiskarsin muutosprosessi

Fiskarsin visiona on vaikuttaa positiivisella ja kestäväällä tavalla ihmisten elämään tekemällä arjesta ainutkertaista – making the everyday extraordinary. Fiskars on muutosmatkalla kehittyäkseen integroiduksi kuluttajatuoteyhtiöksi, jolla on perhe ikonisia lifestyle-brändejä. Yhtiö eteni tässä työssä vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä.

### *Alignment-ohjelma*

Fiskars käynnisti vuoden 2016 marraskuussa Alignment-ohjelman jatkaakseen muutoksen edistämistä. Ohjelma keskittyy rakennemuutoksiin organisaatiossa, esitettyihin henkilöstövähennyksiin ja vuonna 2015 hankitun English & Crystal Living -liiketoiminnan täysimittaiseen integrointiin. Kokonaishenkilöstömäärän arvioitiin vähenevän globaalisti 130 työpaikan verran.

Ohjelman kokonaiskustannukset ovat vuosina 2016–2017 noin 15 milj. euroa. Kustannukset raportoidaan EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Näistä 9,4 milj. euroa oli kirjattu vuoden 2017 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Ohjelman tavoitteena on täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 14 milj. eurolla. Kustannussäästöjen on tarkoitus toteutua asteittain vuodesta 2017 alkaen ja täysimittaisesti vuonna 2018.

### *Supply Chain 2017 -ohjelma*

Fiskars julkisti vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä rakennemuutosohjelman optimoidakseen globaalia toimitusketjuverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Supply Chain 2017 -ohjelma tähtää Fiskarsin valmistustoiminnan ja jakeluverkoston kilpailukyvyyn parantamiseen.

Ohjelman kokonaiskustannukset ovat noin 20 milj. euroa vuosina 2015–2017, ja ne raportoidaan EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Näistä 11,1 milj. euroa oli kirjattu vuoden 2017 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Ohjelman tavoitteena on täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 8 milj. eurolla. Kustannussäästöjen on tarkoitus toteutua vaiheittain, ja suurimman osan säästöistä odotetaan vaikuttavan konsernin tulokseen sen jälkeen, kun ohjelma on päättynyt. Ohjelman arvioidaan päättyvän vuoden 2017 loppuun mennessä.

## Rahoituserät ja tulos

### *Rahoituserät ja tulos vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä*

Wärtsilä Oyj Abp:n osakkeita sekä konsernin muita aktiivisia sijoituksia käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina. Tämä kasvattaa Fiskarsin tuloksen volatilitteettia. Vuoden 2017 ensimmäisen neljänneksen lopussa Fiskars omisti 10 881 781 Wärtsilän osaketta eli 5,52 % Wärtsilän osakepääomasta.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten nettomuutos oli 81,3 milj. euroa vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä (1–3/2016: -25,7). Fiskarsin omistamien Wärtsilän osakkeiden markkina-arvon muutos vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä oli 81,3 milj. euroa (-25,9), ja Wärtsilän osakkeen päätöskurssi oli 50,15 euroa maaliskuun lopussa.

Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä 5,5 milj. euroa (5,8). Niihin sisältyi 7,1 milj. euroa (13,1) osinkoja Wärtsilän osakkeista ja -0,1 milj. euroa (-3,5) valuuttakurssieroja. Toinen erä Wärtsilän osingoista saadaan syyskuussa 2017.

Voitto ennen veroja oli vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä 114,4 milj. euroa (3,2). Ensimmäisen vuosineljänneksen verot olivat 26,2 milj. euroa (1,7) ja johtuivat pääasiassa Fiskarsin omistamien Wärtsilän osakkeiden markkina-arvon muutoksesta. Osakekohtainen tulos oli 1,07 euroa (0,01). Operatiivinen osakekohtainen tulos ilman sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja oli 0,19 euroa (0,10). Vertailukautta on oikaistu siten, että se ei enää sisällä myöskään kyseisiin sijoituksiin liittyviä valuuttakurssivoittoja.

## Rahavirta, tase ja rahoitus

### *Rahavirta, tase ja rahoitus vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä*

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli ensimmäisellä vuosineljänneksellä -46,4 milj. euroa (1–3/2016: -36,2). Lasku johtui pääasiassa lisääntyneistä myyntisaamisista vuoden ensimmäisen neljänneksen lopulla, mikä johtui asiakaskunnan rakenteesta ja kasvaneesta liikevaihdosta maaliskuussa. Rahavirta rahoituseristä ja veroista oli -6,3 milj.

euroa (2,7). Investointien rahavirta oli 0,2 milj. euroa (27,4). Rahoituksen rahavirta oli 48,7 milj. euroa (11,5) ja muutos johtui pääosin lyhytaikaisten sijoitusten myynnistä ja lyhytaikaisten lainojen kasvusta.

Ensimmäisen vuosineljänneksen investoinnit olivat yhteensä 7,4 milj. euroa (8,2). Investoinnit muodostuivat pääosin korvausinvestoinneista. Poistot ja arvonalentumiset olivat vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 9,3 milj. euroa (8,9).

Fiskarsin käyttöpääoma oli maaliskuun lopussa 258,1 milj. euroa (238,8). Käyttöpääoman kasvu johtuu pääasiassa verojen uudelleenarviointipäätökseen liittyvien verosaamisten kasvusta (28,3 milj. euroa) sekä myyntisaamisten kasvusta pääasiassa liiketoiminnan vilkastumisen seurauksena. Omavaraisuusaste kasvoi 66 %:iin (64 %), ja nettovelkaantumisaste oli 21 % (27 %). Rahavarat olivat kauden lopussa 14,0 milj. euroa (24,5). Korollinen nettovelka oli 256,8 milj. euroa (307,0). Lisäksi Wärtsilän osakkeiden tasearvo katsauskauden lopussa oli 545,7 milj. euroa (432,8).

Lyhytaikaista korollista velkaa oli 90,2 milj. euroa (150,9) ja pitkäaikaista 181,8 milj. euroa (181,9). Lyhytaikainen velka koostui ensisijaisesti Fiskars Oyj Abp:n liikkeelle laskemista yritystodistuksista. Lisäksi Fiskarsilla oli 300,0 milj. euroa (300,0) käyttämättömiä sitovia pitkäaikaisia valmiusluottoja pohjoismaisissa pankeissa.

## Muutoksia johdossa ja organisaatiossa

Fiskars nimitti 10.2.2017 KTM Sari Pohjosen Fiskarsin talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi.

Fiskarsin toimitusjohtaja Kari Kauniskangas ilmoitti 15.2.2017 jättävänsä yhtiön toimitusjohtajan tehtävät. Fiskarsin hallitus nimitti väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi Teemu Kangas-Kärjen, joka oli Fiskarsin varatoimitusjohtaja ja operatiivinen johtaja. Samalla hallitus käynnisti hakuprosessin uuden toimitusjohtajan valitsemiseksi.

Fiskars nimitti 31.3.2017 Paul Tonnesenin (MBA, kauppatieteiden kandidaatti) SBU Functional -liiketoiminnan johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi.

## Katsauskauden muut merkittävät tapahtumat

Fiskars asetti 8.2.2017 pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteet, jotka kattavat neljä aluetta: kasvu, kannattavuus, pääomarakenne ja osinko:

- Kasvu: Liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvu, sekä orgaanisesti että valituin yritysostoin, ylittää 5 %
- Kannattavuus: EBITA-marginaali ylittää 10 %
- Pääomarakenne: Nettovelkaantumisaste\* alle 100 %
- Osinko: Tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa.

\* Nettovelkaantumisaste on korollisen vieraan pääoman, josta on vähennetty korolliset saamiset sekä rahat ja pankkisaamiset, ja oman pääoman suhde

## Varsinainen yhtiökokous 2017

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.3.2017. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2016 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 1,06 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,71 euroa maksettiin 20.3.2017.

Toinen erä 0,35 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2017. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 7.9.2017 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon täsmäytyspäivä olisi silloin 11.9.2017 ja osingon maksupäivä viimeistään 18.9.2017.

Yhtiön hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kymmenen. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Paul Ehrnrooth, Alexander Ehrnrooth, Ingrid Jonasson Blank, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Jyri Luomakoski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander ja Ritva Sotamaa. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2018 varsinaiseen yhtiökokoukseen. Tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab toimikaudeksi, joka päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. KPMG Oy on ilmoittanut, että KHT Virpi Halonen tulee toimimaan päävastuullisena tilintarkastajana.

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta, yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena



yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti).

Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2018 asti, ja ne päättävät varsinaisen yhtiökokouksen 9.3.2016 hallitukselle antamat vastaavat valtuutukset.

## Hallituksen järjestäytymiskokous ja valiokunnat

Hallitus on järjestäytymiskokouksessaan 9.3.2017 valinnut Paul Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi ja Alexander Ehrnroothin hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallitus päätti perustaa tarkastusvaliokunnan, palkitsemisvaliokunnan ja nimitysvaliokunnan. Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan jäseniksi Jyri Luomakosken (puheenjohtaja), Alexander Ehrnroothin, Louise Fromondin, Gustaf Gripenbergin ja Ritva Sotamaan. Palkitsemisvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin (puheenjohtaja), Ingrid Jonasson Blankin, Inka Meron ja Peter Sjölanderin. Nimitysvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin (puheenjohtaja), Alexander Ehrnroothin ja Fabian Månssonin.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FSKRS, 1.1.2017 asti FIS1V). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä on 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:n omistuksessa oli 191 467 omaa osaketta vuosineljänneksen lopussa. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskarsin osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Osakkeen keskimääräinen kurssi oli ensimmäisellä vuosineljänneksellä 19,23 euroa (1–3/2016: 17,32). Maaliskuun lopun päätöskurssi oli 19,37 euroa osakkeelta (17,26) ja Fiskarsin markkina-arvo oli 1 582,8 milj. euroa (1 413,5). Osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla tammi–maaliskuussa 1,0 miljoonaa kappaletta (0,8), mikä on 1,2 % (0,9 %) osakkeiden määrästä.

Osakkeenomistajia oli maaliskuun 2017 lopussa yhteensä 19 087 (18 698).

## Liputusilmoitukset

Fiskarsille ei vuosineljänneksen aikana ilmoitettu merkittävistä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa.

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Fiskarsin liiketoimintaan, liikevaihtoon tai tulokseen voi vaikuttaa useita epävarmuustekijöitä. Fiskars-konserni on selostanut liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan vuosikertomuksessaan sekä internetsivuillaan [www.fiskarsgroup.com/sijoittajat](http://www.fiskarsgroup.com/sijoittajat).

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin. Fiskars vastaanotti heinäkuussa 2016 Suomen Konserniverokeskukselta jälkiverotuspäätöksen, jossa yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3 milj. euron jälkiverot, korkokulut ja veronkorotukset perustuen yhtiössä vuonna 2014 toteutettuun verotarkastukseen. Fiskars ulkopuolisine asiantuntijoineen pitää päätöstä perusteettomana eikä kirjannut siihen liittyviä veroja ja muita kuluja tulosaikutteisesti. Fiskars on hakenut päätökseen muutosta Konserniverokeskuksen oikaisulautakunnalta ja jatkaa tarvittaessa valitusprosessia oikeudessa, missä tapauksessa menettely voi kestää useita vuosia. Kiista koskee yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamien konsernilainojen käsittelyä myöhempinä verovuosina.

Muutoin uusia tai muuttuneita merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä ei tunnistettu vuosineljänneksen aikana.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ollut merkittäviä tapahtumia.

## **Näkymät vuodelle 2017**

Fiskars arvioi konsernin liikevaihdon, vuonna 2016 myydyt liiketoiminnot pois lukien (2016: 1 180 milj. euroa) ja vertailukelpoisen EBITA:n (2016: 107 milj. euroa) kasvavan edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoinen EBITA ei sisällä uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia, integraatioon liittyviä kuluja eikä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta.

Fiskars toimii globaaleilla markkinoilla ja merkittävä osuus liiketoiminnasta on Yhdysvalloissa. Valuutan muuntoriskeillä voi olla olennainen vaikutus raportoituihin taloudellisiin lukuihin. Viimeinen vuosineljännes on tärkeä sekä liikevaihdon että kannattavuuden kannalta.

Fiskarsin Muut-segmentti sisältää sijoituksia, joita käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina, minkä johdosta ne kasvattavat Fiskarsin rahoituserien ja verojen ja siten nettotuloksen ja osakekohtaisen tuloksen volatiliteettia.

Helsingissä 27.4.2017

**FISKARS OYJ ABP**

Hallitus

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

milj. euroa	1-3 2017	1-3 2016	Muutos %	1-12 2016
<b>Liikevaihto</b>	306,2	296,2	3	1 204,6
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-173,3	-173,1	0	-701,8
<b>Bruttokate</b>	132,8	123,1	8	502,9
Liiketoiminnan muut tuotot	0,5	9,1	-94	18,5
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-75,5	-76,8	-2	-298,3
Hallinnon kulut	-25,6	-26,6	-4	-115,0
Tutkimus- ja kehittämismenot	-4,6	-4,4	3	-18,0
Liiketoiminnan muut kulut	-0,2	-0,7	-64	-7,4
<b>Liiketulos (EBIT)*</b>	27,4	23,7	16	82,7
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	0,2	-0,6		-0,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten arvonmuutos	81,3	-25,7		6,1
Muut rahoitustuotot ja -kulut	5,5	5,8		4,4
<b>Tulos ennen veroja</b>	114,4	3,2		92,8
Tuloverot	-26,2	-1,7		-27,4
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>88,2</b>	<b>1,5</b>		<b>65,4</b>
Jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajat	88,0	1,0		64,1
Määräysvallattomat omistajat	0,1	0,5		1,3
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	1,07	0,01		0,78
*Vertailukelpoinen EBITA (eritelty liitetiedoissa)	32,0	25,0	28	107,1

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. euroa	1-3 2017	1-3 2016	1-12 2016
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>88,2</b>	<b>1,5</b>	<b>65,4</b>
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät</b>			
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot	-0,8	-2,0	25,1
Rahavirran suojaukset	0,3	-0,4	-0,3
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verovaikutuksen jälkeen	0,5	0,3	-0,3
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	0,0	-2,1	24,5
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>88,1</b>	<b>-0,6</b>	<b>89,9</b>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajat	87,9	-1,0	88,5
Määräysvallattomat omistajat	0,2	0,4	1,4

## KONSERNIN TASE

milj. euroa	31.3. 2017	31.3. 2016	Muutos %	31.12. 2016
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Liikearvo	228,9	232,7	-2	229,7
Muut aineettomat hyödykkeet	294,1	297,8	-1	296,3
Aineelliset hyödykkeet	159,1	155,2	3	159,7
Biologiset hyödykkeet	41,1	40,8	1	40,9
Sijoituskiinteistöt	5,5	4,9	14	4,9
Rahoitusvarat				
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	19,9	15,7	27	20,4
Muut sijoitukset	8,7	7,9	10	9,7
Laskennalliset verosaamiset	30,7	37,7	-18	30,2
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>788,1</b>	<b>792,6</b>	<b>-1</b>	<b>791,7</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	233,2	236,6	-1	224,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	241,9	224,0	8	203,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	35,2	4,3		35,9
Korolliset saamiset	0,0	0,0		22,0
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset	545,7	494,3	10	464,4
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	14,0	24,5	-43	17,7
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 070,1</b>	<b>983,7</b>	<b>9</b>	<b>968,3</b>
<b>Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät</b>		5,6		
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 858,1</b>	<b>1 782,0</b>	<b>4</b>	<b>1 760,1</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 219,4	1 132,3	8	1 218,1
Määräysvallattomien omistajien osuus	2,1	3,4	-37	1,9
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 221,5</b>	<b>1 135,7</b>	<b>8</b>	<b>1 220,1</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Korolliset velat	181,8	181,9	0	182,4
Muut velat	7,9	8,0	-1	9,9
Laskennalliset verovelat	70,0	44,4	58	52,7
Eläkevelvoitteet	14,2	13,3	7	14,1
Varaukset	7,2	7,9	-9	7,1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>281,1</b>	<b>255,4</b>	<b>10</b>	<b>266,2</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Korolliset velat	90,2	150,9	-40	10,9
Ostovelat ja muut velat	239,5	209,2	14	237,8
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	12,7	16,9	-25	8,6
Varaukset	13,2	11,1	19	16,6
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>355,5</b>	<b>388,1</b>	<b>-8</b>	<b>273,8</b>
<b>Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat</b>		2,7		
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 858,1</b>	<b>1 782,0</b>	<b>4</b>	<b>1 760,1</b>



## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	1-3	1-3	2016
	2017	2016	
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tulos ennen veroja	114,4	3,2	92,8
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	9,3	8,9	37,4
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja tappiot	-0,1	-4,6	-8,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten arvomuutos	-81,3	25,7	-6,1
Muut rahoituserät	-5,5	-5,8	-4,4
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-0,2	0,6	0,5
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-3,3	-3,7	-20,5
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>33,3</b>	<b>24,3</b>	<b>91,4</b>
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-38,0	-19,5	7,2
Vaihto-omaisuuden muutos	-8,6	-5,3	24,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-33,1	-35,8	-1,9
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-46,4</b>	<b>-36,2</b>	<b>120,7</b>
Saadut rahoitustuotot ja maksetut rahoituskulut	-1,3	14,2	23,2
Maksetut verot	-5,0	-11,5	-60,2
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-52,7</b>	<b>-33,5</b>	<b>83,8</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Tytäryritysten hankinta			
Investoinnit rahoitusvaroihin		-3,8	-6,6
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-7,2	-8,2	-37,6
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	0,4	0,5	2,1
Myytävänä olevien pitkäaikaisten omaisuserien luovutustulot		25,8	34,1
Tytäryhtiöosakkeiden luovutustulot			12,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten luovutustulot	-0,0	0,0	61,7
Muut osinkotuotot	7,1	13,1	13,1
Muu investointien rahavirta			0,0
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>0,2</b>	<b>27,4</b>	<b>78,8</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Omien osakkeiden hankinta	-0,1	-0,1	-3,2
Lyhytaikaisten saamisten muutos	22,0	0,0	-22,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot		15,0	0,0
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-0,4	-15,9	-0,9
Lyhytaikaisten lainojen muutos	79,4	64,2	-78,0
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,2	-0,2	-1,4
Muiden rahoituserien rahavirta	-0,2	0,1	0,0
Maksetut osingot	-51,8	-51,6	-58,7
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>48,7</b>	<b>11,5</b>	<b>-164,1</b>
<b>Likvidien varojen muutos (A+B+C)</b>	<b>-3,8</b>	<b>5,4</b>	<b>-1,5</b>
Likvidit varat kauden alussa	17,7	19,7	19,7
Kurssimuutosten vaikutus	0,0	-0,6	-0,5
Likvidit varat kauden lopussa	14,0	24,5	17,7

## LYHENNETTY KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattom. omistajien osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Omat osakk.	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Kert. voitto- varat		
<b>31.12.2015</b>	<b>77,5</b>		<b>7,3</b>	<b>-1,0</b>	<b>-4,3</b>	<b>1 111,2</b>	<b>3,3</b>	<b>1 194,0</b>
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-1,9	-0,4	0,3	1,0	0,4	-0,6
Yritysjärjestelyistä johtuvat muutokset					0,0		-0,1	0,0
Omien osakkeiden hankinta		-0,1						-0,1
Osingonjako						-57,3	-0,2	-57,5
<b>31.3.2016</b>	<b>77,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>5,5</b>	<b>-1,4</b>	<b>-4,0</b>	<b>1 054,9</b>	<b>3,4</b>	<b>1 135,7</b>
Tilikauden laaja tulos yhteensä			26,9	0,2	-0,6	63,0	1,0	90,5
Yritysjärjestelyistä johtuvat muutokset						-0,7	-1,2	-1,8
Omien osakkeiden hankinta		-3,0						-3,0
Osingonjako							-1,3	-1,3
<b>31.12.2016</b>	<b>77,5</b>	<b>-3,2</b>	<b>32,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>-4,6</b>	<b>1 117,3</b>	<b>1,9</b>	<b>1 220,1</b>
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,9	0,3	0,5	88,0	0,2	88,1
Omien osakkeiden hankinta		-0,1						-0,1
Osingonjako*						-86,6		-86,6
<b>31.3.2017</b>	<b>77,5</b>	<b>-3,2</b>	<b>31,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>-4,1</b>	<b>1 118,7</b>	<b>2,1</b>	<b>1 221,5</b>

\*Osingonjako sisältää osinkojen maaliskuussa 2017 maksetun ensimmäisen erän sekä syyskuussa 2017 maksettavan toisen erän

### TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT

#### LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton osavuotiskatsaus on laadittu IAS 34 (Osavuotiskatsaukset) mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä tilinpäätöksessä.

Kaikki luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Konserni noudattaa näitä 1.1.2017 voimaantulleita tai muutettuja IAS/IFRS-standardeja ja tulkintoja:  
- IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset

Konserni ottaa käyttöön IFRS 15 ja IFRS 9 -standardit 1.1.2018 alkavan tilikauden alusta lukien ja IFRS 16 standardin 1.1.2019 alkavan tilikauden alusta lukien, mikäli ne on suunnitellulla käyttöönottohetkellä hyväksytyt sovellettavaksi EU:ssa.

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista. Fiskars odottaa, että standardilla tulee olemaan merkitystä laskentaperiaatteiden kannalta, mutta olennaisia muutoksia raportoituihin lukuihin ei odoteta, sillä liikevaihdon päätyypit eivät ole merkittävästi muutosten piirissä. Konserni on arvioinut standardin vaikutuksia, ja odottaa sillä olevan vaikutuksia lisenssien ja rojaltien tuloutuksen ajoitukseen joissain tapauksissa, asiakkailta ostettuihin palveluihin tilanteissa, joissa erilliset palvelut tulee kirjata erikseen myyntikuluina palvelun käypään arvoon ja olosuhteissa, joissa on tarjottu erityisiä tai erityisen pitkiä takuujaksoja.

IFRS 16 Vuokrasopimukset. Konserni tulee arvioimaan standardin vaikutuksia vuoden 2017 aikana.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset. Fiskars arvioi standardin aiheuttavan muutoksia laskentaperiaatteisiin, mutta olennaisia muutoksia raportoituihin lukuihin ei odoteta. Konsernissa jatketaan parhaillaan standardin vaikutusten arviointia.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat arvioista.

## RAPORTOINTISEGMENTIT

	1-3	1-3	Muutos	
milj. euroa	2017	2016	%	2016
<b>Liikevaihto</b>				
Asumisen tuotteet	129,2	128,9	0	598,1
Toiminnalliset tuotteet	176,0	166,4	6	602,7
Muut	0,9	0,9	-5	3,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>306,2</b>	<b>296,2</b>	<b>3</b>	<b>1 204,6</b>

	1-3	1-3	Muutos	
milj. euroa	2017	2016	%	2016
<b>Liiketulos (EBIT)</b>				
Asumisen tuotteet	5,1	0,7	578	49,0
Toiminnalliset tuotteet	25,2	20,6	22	40,3
Muut	-2,8	2,3	-221	-6,7
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>27,4</b>	<b>23,7</b>	<b>16</b>	<b>82,7</b>

<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Asumisen tuotteet	5,1	5,0	2	20,9
Toiminnalliset tuotteet	4,0	3,6	11	15,4
Muut	0,2	0,3	-32	1,2
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>9,3</b>	<b>8,9</b>	<b>5</b>	<b>37,4</b>

<b>Investoinnit</b>				
Asumisen tuotteet	2,0	3,0	-36	14,9
Toiminnalliset tuotteet	4,3	4,6	-6	21,8
Muut	1,2	0,6	96	0,9
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>7,4</b>	<b>8,2</b>	<b>-10</b>	<b>37,6</b>

## LIIVEVAIHTO MAANTIETEELLISESTI

	1-3	1-3	Muutos	
milj. euroa	2017	2016	%	2016
<b>Liikevaihto</b>				
Eurooppa	139,2	135,0	3	555,3
Amerikka	129,7	128,8	1	489,9
Aasia-Tyynimeri	35,8	33,0	9	153,3
Muut	1,5	-0,6	346	6,2
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>306,2</b>	<b>296,2</b>	<b>3</b>	<b>1 204,6</b>

## LIIKETULOS JA VERTAILUKELPOINEN EBITA

	1-3	1-3	Muutos	
milj. euroa	2017	2016	%	2016
<b>Liiketulos (EBIT)</b>	<b>27,4</b>	<b>23,7</b>	<b>16</b>	<b>82,7</b>
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-3,5	-3,1		-14,0
<b>EBITA</b>	<b>30,9</b>	<b>26,8</b>	<b>15</b>	<b>96,7</b>
<b>EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>				
Veneliiketoiminnan myynti		-4,3		-3,8
Supply Chain 2017 -ohjelma		3,3		4,7
Ruukkuliiketoiminnan myynti ja siihen liittyvä liikearvon arvonalentuminen		-2,1		-2,1
Spring USA:n myynti	0,1			-6,0
Ebertsankeyyn liittyvät varaukset ja alaskirjaukset				4,4
Alignment program	1,0	1,3		14,5
Muut oikaisut liikelokseen		0,0		-1,4
<b>EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>1,1</b>	<b>-1,8</b>		<b>10,4</b>
<b>Vertailukelpoinen EBITA</b>	<b>32,0</b>	<b>25,0</b>	<b>28</b>	<b>107,1</b>

<b>AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>	<b>31.3.</b>	<b>31.3.</b>	<b>31.12.</b>
<b>milj. euroa</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo</b>			
Kirjanpitoarvo 1.1.	526,0	540,6	540,6
Tilikauden muuntoerot	-2,0	-8,3	-1,3
Lisäykset	2,1	1,0	6,3
Tytäryritysten myynnit			-5,9
Poistot ja arvonalentumiset	-3,1	-3,0	-13,9
Vähennykset ja siirrot	0,1	0,1	0,1
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>523,0</b>	<b>530,5</b>	<b>526,0</b>
Investointisitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin	1,2	2,0	
<b>Aineelliset hyödykkeet ja sijoituskiinteistöt</b>			
Kirjanpitoarvo 1.1.	164,6	162,4	162,4
Tilikauden muuntoerot	-19,6	-3,3	-2,7
Tytäryritysten myynnit			-0,1
Lisäykset	5,7	7,2	33,4
Poistot ja arvonalentumiset	-5,9	-5,8	-23,7
Vähennykset ja siirrot	19,8	-0,3	-4,6
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>164,7</b>	<b>160,1</b>	<b>164,6</b>
Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin	6,0	11,7	7,4
<b>MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT</b>	<b>31.3.</b>	<b>31.3.</b>	<b>31.12.</b>
<b>milj. euroa</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet		5,6	
Vaihto-omaisuus			
Muut varat			
<b>Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät yhteensä</b>		<b>5,6</b>	
Korolliset velat			
Varaukset			
Muut korottomat velat		2,7	
<b>Myytäväinä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat yhteensä</b>		<b>2,7</b>	

Maaliskuun lopussa 2017 ja joulukuun lopussa 31.12.2016 ei ollut myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät maaliskuun lopussa 2016 koostuivat vuoden 2016 aikana myydystä maa-alueesta English & Crystal Living -liiketoiminnassa.

<b>KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET</b>	<b>31.3.</b>	<b>31.3.</b>	<b>31.12.</b>
<b>milj. euroa</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>
<b>Omien sitoumusten vakuudeksi</b>			
Vuokravastuut	116,5	90,7	116,6
Takaukset	20,9	18,5	19,1
Muut vastuut*	14,6	17,5	15,3
<b>Konsernin vastuusitoumukset yhteensä</b>	<b>152,0</b>	<b>126,7</b>	<b>151,0</b>

\*Muut vastuut sisältävät 15 milj. dollarin sijoitussitoumuksen pääomasijoitusrahastoihin.

## Veroriskit

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin.

Fiskars Oyj Abp vastaanotti heinäkuussa 2016 Konserniverokeskukselta jälkiverotuspäätöksen, jonka mukaan yhtiölle määrättiin 28,3 milj. euron jälkiveroja, korkokuluja ja veronkorotuksia perustuen yhtiössä vuonna 2014 toteutettuun verotarkastukseen.

Fiskars ulkopuolisine asiantuntijoineen pitää päätöstä perusteettomana eikä ole kirjannut siihen liittyviä veroja ja muita kuluja tulosvaikutteisesti. Fiskars on hakenut päätökseen muutosta tekemällä oikaisuvaatimuksen Konserniverokeskuksen oikaisulautakunnalle. Fiskars aikoo tarvittaessa jatkaa valitusprosessia oikeudessa jolloin mahdollinen oikeuskäsittely voi kestää vuosia. Päätös koski yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamien konsernilainojen käsittelyä myöhemmin verovuosina.

### JOHDANNAISET

milj. euroa

#### Johdannaisten nimellisarvot

	31.3. 2017	31.3. 2016	31.12. 2016
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	222,5	366,8	212,0
Koronvaihtosopimukset	80,0	93,4	80,0
Sähköfutuurit	0,4	1,4	0,4

#### Johdannaisten käyvät arvot

Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	-0,9	2,7	1,3
Koronvaihtosopimukset	-1,2	-2,2	-1,6
Sähköfutuurit	0,0	-0,4	0,1

Johdannaiset on arvostettu raportointipäivän markkina-arvoon.

### LIIKETOIMINNAN VALUUTTAKURSSIHERKKYYS

Alle 20 % Fiskarsin kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille. Merkittävimmät riskit liittyvät THB:n ja GBP:n vahvistumiseen euroa vastaan sekä JPY:n, AUD:n ja SEK:n heikentymiseen euroa vastaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuositason arvio merkittävimmistä kaupallisista nettokassavirroista tärkeimmissä valuutoissa:

milj. euroa	THB	JPY	AUD	SEK	CAD	IDR	GBP	USD
Liiketoiminnan valuutta-asema	-37,7	24,6	26,0	23,2	16,7	-15,3	-10,8	1,5
Liiketoiminnan valuuttakurssierkkyys*	3,8	-2,5	-2,6	-2,3	-1,7	1,5	1,1	-0,2

\*Kuvaa vaikutusta konsernin vuositulokseen ennen veroja, mikäli valuutta heikkenisi 10 % euroa vastaan eikä kassavirtoja olisi suojattu.

Valtaosa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvistä valuuttariskeistä on suojattu ensisijaisesti valuuttatermiineillä ja valuutanvaihto-sopimuksilla. Koska Fiskars ei tee suojauslaskentaa näille valuuttajohdannaisille, kirjataan niistä aiheutuvat toteutuneet ja toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot tuloslaskelmaan.

### RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYVÄT ARVOT

31.3.2017

milj. euroa

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	545,7		19,9	565,6
Muut sijoitukset	0,4		8,3	8,7
Johdannaiset, varat		0,1		0,1
<b>Varat yhteensä</b>	<b>546,1</b>	<b>0,1</b>	<b>28,2</b>	<b>574,4</b>
Johdannaisvelat		2,1		2,1
<b>Velat yhteensä</b>		<b>2,1</b>		<b>2,1</b>

31.3.2016

milj. euroa

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	494,3		15,7	510,0
Muut sijoitukset	0,4		7,5	7,9
Johdannaiset, varat		2,7		2,7
<b>Varat yhteensä</b>	<b>494,7</b>	<b>2,7</b>	<b>23,2</b>	<b>520,5</b>
Johdannaisvelat		2,6		2,6
<b>Velat yhteensä</b>		<b>2,6</b>		<b>2,6</b>



31.12.2016

milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	464,4		20,4	484,8
Muut sijoitukset	0,4		9,3	9,7
Johdannaiset, varat		1,4		1,4
<b>Varat yhteensä</b>	<b>464,8</b>	<b>1,4</b>	<b>29,7</b>	<b>495,8</b>
Johdannaisvelat		1,6		1,6
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1,6</b>		<b>1,6</b>

## Käyvän arvon luokittelu

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta, tasoon 2 instrumentit, joiden arvonmäärityksessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tasoon 3 instrumentit, joiden arvonmääritykseen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 2 sisältää korolliset velat ja johdannaiset ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

Sijoitukset milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat		Muut		Yhteensä
	Taso 1	Taso 3	Taso 1	Taso 3	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>520,0</b>	<b>14,9</b>	<b>0,4</b>	<b>6,6</b>	<b>541,9</b>
Lisäykset		3,7			3,7
Käyvän arvon muutokset	-25,7	-3,0	0,0	0,9	-27,8
<b>Kirjanpitoarvo 31.3.2016</b>	<b>494,3</b>	<b>15,7</b>	<b>0,4</b>	<b>7,5</b>	<b>517,9</b>
Lisäykset		3,5		1,8	5,3
Vähennykset	-61,7	-0,7			-62,4
Käyvän arvon muutokset	31,8	1,8			33,7
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2016</b>	<b>464,4</b>	<b>20,4</b>	<b>0,4</b>	<b>9,3</b>	<b>494,5</b>
Lisäykset		7,2		-1,0	6,3
Vähennykset		-0,7			-0,7
Käyvän arvon muutokset	81,3	-7,0	-0,0		74,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.3.2017</b>	<b>545,7</b>	<b>19,9</b>	<b>0,4</b>	<b>8,3</b>	<b>574,3</b>

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteerattuja osakkeita sekä noteeraamattomat rahastot. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (käypien arvojen hierarkiataso 1). Tason 1 sijoitukset koostuvat 10 881 781 Wärtsilän osakkeesta, joiden käypä arvo oli katsauskauden päättyessä 545,7 milj. euroa. Kymmenen prosentin muutos Wärtsilän osakekurssissa johtaisi 54,6 milj. euron tulosvaikutukseen ennen veroja. Rahastosijoituksiin liittyvien riskien arvioidaan olevan maltillisia. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahaston ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tulokseen.

Muut sijoitukset koostuvat noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista sekä pitkäaikaisista saamisista. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (taso 1). Muut sijoitukset ja noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenoonsa tai alempan käypään arvoon (taso 3).

## HANKINNAT JA MYYNNIT

Seuraavilla vertailuvuoden hankinnoilla ja myynneillä on vaikutusta lukujen vertailtavuuteen.

### Hankinnat ja myynnit Q1 2017

Q1 2017 aikana ei toteutunut hankintoja tai myynntejä.

### Veneliiketoiminnan myynti 2016

Fiskars Oyj Abp myi veneliiketoimintansa Yamaha Motor Europe N.V:lle 4.1.2016. Kauppa sisälsi Inhan Tehtaat Oy Ab:n osakkeet, Buster-brändin ja siihen liittyvän tehdaskiinteistön Ähtärissä. Vuonna 2015 veneliiketoiminnan liikevaihto oli 35 milj. euroa.

### Ruukkuliiketoiminnan myynti Yhdysvalloissa 2016

Fiskars Brands Inc. myi ruukkuliiketoimintansa Yhdysvalloissa Bloem LLC:lle 22.1.2016. Kauppa sisälsi ruukkubrändi American Designer Potteryn myynnin ja siihen liittyvät tehdas- ja jakelukiinteistöt Apopkassa, Floridassa. Vuonna 2015 ruukkuliiketoiminnan liikevaihto oli 23 milj. euroa.

### Kahden liiketoiminnan myynti syyskuussa 2016

Syyskuussa 2016, Fiskars allekirjoitti sopimuksen Euroopan Ebertsankey-ruukkuliiketoiminnan myymisestä Good(s) Factory BV:lle, joka on osa Elho Groupia. Elho Group on Euroopan markkinajohtaja synteettisissä ruukuissa ja niihin liittyvissä tuotteissa. Divestointi saatiin päätökseen joulukuussa 2016. Lisäksi, Fiskars myi Spring USA:n, yhdysvaltalaisen hotelli- ja ravintola-alan laitteistoja toimittavan yhtiönsä, ShoreView Industriesin tytäryhtiölle.

Vuonna 2015 Spring USA:n ja Ebertsankeyn liikevaihdot olivat yhteensä 26 milj. euroa ja liiketulos 3 milj. euroa. Spring USA:n myynnillä oli positiivinen vaikutus rahavirtaan vuoden 2016 kolmannella neljänneksellä. Myynneillä ei ollut merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin taloudelliseen asemaan tai vuoden 2016 tulokseen.